

Nota técnica sobre las



Hojas de ruta europeas con impacto en la sostenibilidad de las compañías

*Brújula para la Competitividad
Pacto por una Industria Limpia
Plan de Acción para la Economía Circular*



1. Resumen ejecutivo

2. ¿Cómo podemos ayudar?

3. Calendario

G. Glosario

1

Resumen ejecutivo

Introducción

La Comisión Europea ha lanzado una estrategia industrial coherente donde la Brújula de la Competitividad actúa como hoja de ruta marco e integra iniciativas clave como el Pacto por una Industria Limpia y el nuevo Plan de Acción para la Economía Circular, articulando una visión común para reforzar la competitividad europea a través de la innovación, la descarbonización y la circularidad



Brújula para la Competitividad

- La Brújula para la Competitividad, presentada en **enero de 2025**, define la **estrategia general** para **relanzar el crecimiento industrial europeo**.
- Su objetivo es combinar productividad, sostenibilidad y autonomía mediante **tres pilares clave**: **impulsar la productividad, la innovación y la neutralidad climática** en Europa.
- El plan integra la publicación de **otras iniciativas estructurales** como el Plan de Acción para la **Economía Circular** y se apoya en ejes transversales como la simplificación normativa, el mercado único, la financiación sostenible y la capacitación laboral.



Pacto por una Industria Limpia

- Publicado en **febrero de 2025**, fijando la **hoja de ruta climática e industrial** de la UE para una industria más competitiva y sostenible.
- Activa **seis pilares estratégicos**, entre ellos el acceso a energía asequible, el impulso a tecnologías limpias, la economía circular, la financiación verde y el talento.
- Busca **descarbonizar los sectores productivos, eliminar barreras normativas y reforzar la autonomía industrial** europea.



Plan de Acción para la Economía Circular

- Publicado en **marzo de 2020**, es uno de los **pilares del Pacto Verde Europeo** y tiene como objetivo acelerar la transición hacia una economía sostenible e innovadora.
- Impulsa la **circularidad en todas las fases del ciclo de vida del producto**, y refuerza las **cadena de valor industriales clave**.
- En el contexto de la Brújula de Competitividad, la Comisión Europea prevé lanzar un nuevo **Plan de Acción para la Economía Circular**.

Basadas en una visión común de productividad, sostenibilidad y autonomía, estas tres hojas de ruta suponen desafíos regulatorios y oportunidades de transformación. Para las empresas europeas, representan un cambio estructural en un entorno cada vez más exigente en trazabilidad, circularidad y resiliencia global.



La Comisión Europea presentó el 29 de enero 2025, la Brújula para la Competitividad (Competitiveness Compass), una hoja de ruta estratégica para impulsar la productividad, la innovación y la neutralidad climática en Europa, basada en el informe Draghi

Contexto

- Basándose en el informe Draghi, publicado en 2024 como hoja de ruta para restablecer la competitividad en Europa, la Comisión presentó en enero de 2025 la **Brújula para la Competitividad**, que establece las bases para un crecimiento sostenible en la UE.

Tres pilares clave. La Brújula fija tres prioridades estratégicas:

Subsanar el desfase en innovación con los principales competidores de la UE

- Creación de un entorno propicio para startups y tecnologías de vanguardia como la IA, la robótica o la cuántica.
- Impulso de iniciativas como las “Gigafábricas de IA”, una estrategia para empresas emergentes, y un régimen jurídico común que simplifique las normas societarias, fiscales y laborales para facilitar la creación y expansión de negocios innovadores en el mercado único.

Vincular descarbonización y competitividad

- Lanzamiento del Pacto por una Industria Limpia, un Plan de Energía Asequible y un Reglamento de Aceleración de la Descarbonización Industrial, junto con planes sectoriales específicos para industrias como el acero, los productos químicos, los metales o la agricultura y alimentación, reforzando la producción en Europa con modelos sostenibles y circulares.

Reducir dependencias y aumentar seguridad

Refuerzo de las cadenas de suministro europeas mediante acuerdos comerciales verdes y reformas en la contratación pública, priorizando sectores estratégicos como el acero, los productos químicos o metales, y tecnologías clave como la inteligencia artificial o el hidrógeno limpio.

Facilitadores horizontales de la competitividad. para garantizar la ejecución efectiva de la Brújula y reforzar la competitividad europea de forma transversal:

Simplificar el entorno normativo

- Elaboración de propuestas destinadas a simplificar las normas, reducir la carga regulatoria y acelerar los procedimientos administrativos para hacer de Europa un lugar más atractivo para la inversión.

Eliminar las barreras en el mercado único

- Eliminación de los obstáculos existentes, de modo que todas las empresas puedan aprovechar plenamente las ventajas de escala que ofrece el mercado único. Se prestará especial atención a las pymes y a las empresas emergentes.

Facilitar una financiación más eficiente

- Impulso de una Unión Europea del Ahorro y la Inversión para canalizar el ahorro hacia la inversión, fomentar el capital riesgo y facilitar el acceso a financiación alineada con las prioridades de la UE.

Promoción de las competencias y los empleos de calidad

- Proposición de una Unión de las Capacidades para alinear formación y empleo, promoviendo la inversión en aprendizaje, movilidad justa y el reconocimiento de cualificaciones en toda la UE.

Garantizar una mejor coordinación

- Creación de una Herramienta de Coordinación de la Competitividad para alinear políticas nacionales y de la UE, impulsar proyectos transfronterizos y canalizar recursos a través de un futuro Fondo de Competitividad que unificará instrumentos financieros existentes.

1 | Resumen ejecutivo

Pacto por una Industria Limpia



En febrero de 2025, la CE publicó el Pacto por una Industria Limpia (Clean Industrial Deal) como hoja de ruta industrial y climática. El Pacto activa seis pilares clave para transformar la industria europea con más energía asequible, innovación circular y empleos sostenibles

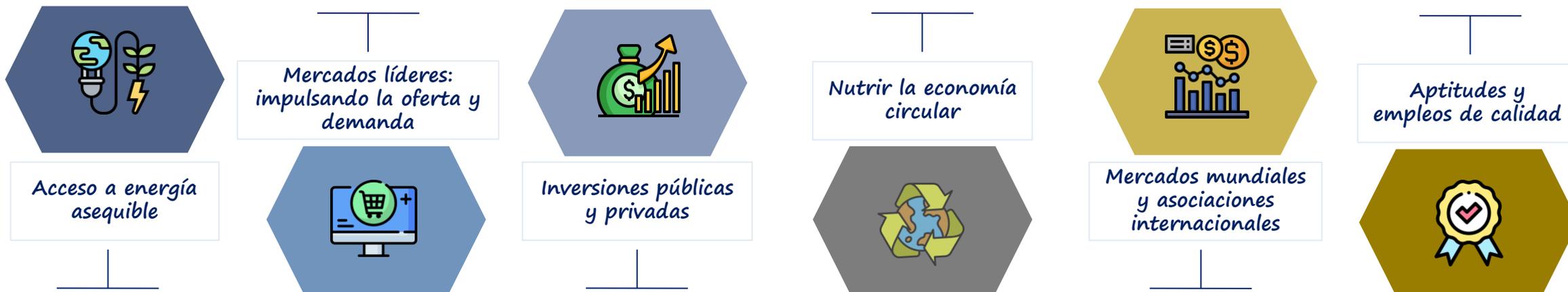
Contexto

- La **transición hacia una economía descarbonizada** constituye uno de los mayores desafíos industriales de la UE, en un contexto de **precios energéticos elevados**, **presión competitiva internacional**, **fragmentación del mercado único** y necesidad de **reforzar la resiliencia estratégica**. La Comisión Europea ha identificado **tres retos prioritarios** para la industria europea: el **acceso a energía asequible**, la **competencia global** y las **limitaciones de financiación** para proyectos transformadores.
- En respuesta, la CE ha venido desarrollando iniciativas estructurales para **fortalecer la competitividad industrial**, avanzar en los **objetivos climáticos de 2040 y 2050**, y garantizar una mayor **autonomía en sectores estratégicos** como la energía, la tecnología y las materias primas.
- En este contexto, en **febrero de 2025**, la CE presentó el **Pacto por una Industria Limpia (Clean Industrial Deal)** como **hoja de ruta industrial y climática**.

Objetivo

- **Transformar** la industria europea, hacerla más **sostenible** y **competitiva** impulsando la descarbonización, reindustrialización e innovación.
- **Eliminar las barreras** que aún frenan a las empresas europeas y presentar un argumento comercial claro en favor de Europa.

Elementos clave



1 | Resumen ejecutivo

Plan de Acción para la Economía Circular



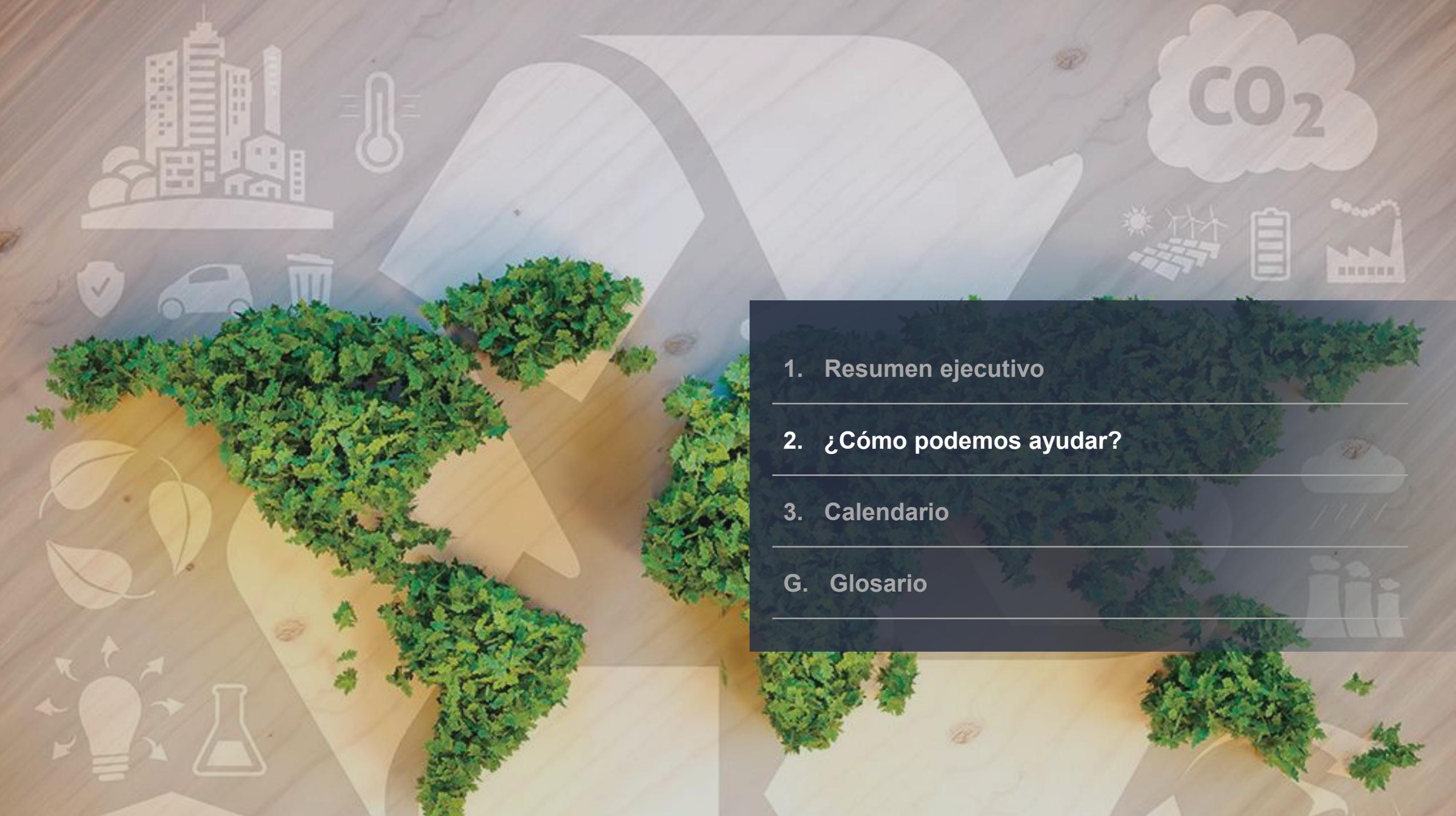
En marzo de 2020, la CE adoptó el segundo Plan de Acción para la Economía Circular, que refuerza el compromiso de la UE con una economía más sostenible y competitiva, integrando medidas en diseño, producción y consumo a lo largo de toda la cadena de valor

Contexto	Objetivo	Próximos pasos
<ul style="list-style-type: none"> En 2015, la CE adoptó el primer Plan de Acción para la Economía Circular, con 54 medidas a lo largo del ciclo de vida de los productos para acelerar la transición circular. Estas incluyeron objetivos de reciclaje de residuos municipales, límites vinculantes a los vertidos y medidas para reducir el desperdicio alimentario y la basura marina. En 2018, se reforzó este camino con iniciativas adicionales: la Estrategia de la UE sobre los plásticos, un informe sobre materias primas críticas, nuevas reglas para los plásticos de un solo uso y una propuesta legislativa sobre la reutilización del agua. Mientras tanto, la CE lanzó el Pacto Verde Europeo como hoja de ruta para transformar la economía de la UE hacia un modelo más sostenible. La economía circular es uno de sus pilares clave, al permitir reducir el uso de recursos, las emisiones y la pérdida de biodiversidad. En marzo de 2020, la Comisión adoptó el segundo Plan de Acción para la Economía Circular como eje estructural del Pacto Verde. 	<ul style="list-style-type: none"> Racionalizar el marco regulador para adaptarlo a un futuro sostenible, maximizando las oportunidades de la transición y reduciendo cargas para ciudadanos y empresas. Hacer que los productos sostenibles sean la norma y transformar los patrones de consumo para prevenir residuos. Asegurar un impacto positivo de la economía circular en personas, regiones y ciudades, reforzando la competitividad y la resiliencia económica, e impulsando la neutralidad climática, la innovación, la digitalización y el liderazgo global de la UE. 	<ul style="list-style-type: none"> Las iniciativas contribuirán a reducir emisiones y frenar la pérdida de biodiversidad, apoyando el objetivo de neutralidad climática para 2050. La CE reforzará el seguimiento con planes nacionales, nuevos indicadores y métricas complementarias de programas como Horizonte Europa y Copernicus¹. En 2026 la CE adoptará una nueva legislación para impulsar el mercado circular, simplificar normas de residuos y reforzar la demanda de productos sostenibles.

Elementos clave



1: Horizonte Europa es el programa de investigación e innovación de la UE, y Copernicus es su programa de observación de la Tierra para la vigilancia del medio ambiente y el clima.



1. **Resumen ejecutivo**

2. **¿Cómo podemos ayudar?**

3. **Calendario**

G. **Glosario**

2 | ¿Cómo podemos ayudar?

Tipologías de colaboración

Management Solutions ofrece soporte a las empresas en la adaptación a los requisitos de la estrategia industrial de la Comisión Europea en sus distintos ámbitos (innovación, descarbonización y circularidad)





1. **Resumen ejecutivo**

2. **¿Cómo podemos ayudar?**

3. **Calendario**

G. **Glosario**

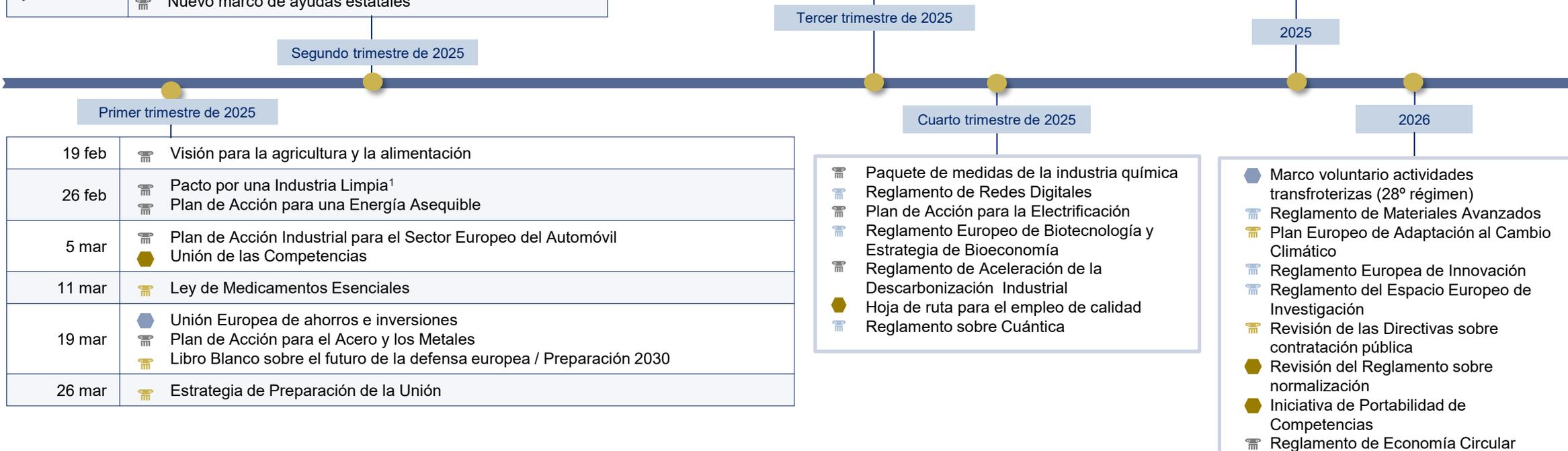
- Subsanción del desfase en innovación
- Descarbonización y competitividad
- Reducir dependencias y aumentar seguridad
- Simplificación
- Eliminar barreras en mercado único
- Facilitar financiación
- Competencias y empleos de calidad
- Mejor coordinación

La Brújula para la Competitividad despliega la hoja de ruta europea hacia una industria más productiva, innovadora y sostenible

2 abril	Estrategia Europea de Seguridad Interior
9 abril	Plan de Acción «Continente de IA»
28 may	Estrategia para las Empresas Emergentes y en Expansión
21 may	Paquete de simplificación Ómnibus IV Estrategia para el Mercado Único
4 junio	Estrategia de Resiliencia Hídrica
Pendiente publicación	Estrategia Cuántica de la UE Estrategia para las Ciencias de la Vida Nuevo marco de ayudas estatales

- Estrategia de Uso de la Inteligencia Artificial
- Estrategia de Datos de la Unión Europea
- Estrategia Europea sobre Infraestructuras Tecnológicas y de Investigación
- Plataforma de compra conjunta de minerales críticos fundamentales
- Reglamento del Espacio
- Plan de Inversiones en Transporte Sostenible

- Asociaciones de comercio e inversión limpios
- Cartera europea para empresas
- Estrategia Portuaria de la UE
- Plan Ferroviario de Alta Velocidad
- El MFP, con el Fondo de Competitividad y una herramienta de coordinación de la competitividad



19 feb	Visión para la agricultura y la alimentación
26 feb	Pacto por una Industria Limpia ¹ Plan de Acción para una Energía Asequible
5 mar	Plan de Acción Industrial para el Sector Europeo del Automóvil Unión de las Competencias
11 mar	Ley de Medicamentos Esenciales
19 mar	Unión Europea de ahorros e inversiones Plan de Acción para el Acero y los Metales Libro Blanco sobre el futuro de la defensa europea / Preparación 2030
26 mar	Estrategia de Preparación de la Unión

- Paquete de medidas de la industria química
- Reglamento de Redes Digitales
- Plan de Acción para la Electrificación
- Reglamento Europeo de Biotecnología y Estrategia de Bioeconomía
- Reglamento de Aceleración de la Descarbonización Industrial
- Hoja de ruta para el empleo de calidad
- Reglamento sobre Cuántica

- Marco voluntario actividades transfronterizas (28º régimen)
- Reglamento de Materiales Avanzados
- Plan Europeo de Adaptación al Cambio Climático
- Reglamento Europeo de Innovación
- Reglamento del Espacio Europeo de Investigación
- Revisión de las Directivas sobre contratación pública
- Revisión del Reglamento sobre normalización
- Iniciativa de Portabilidad de Competencias
- Reglamento de Economía Circular

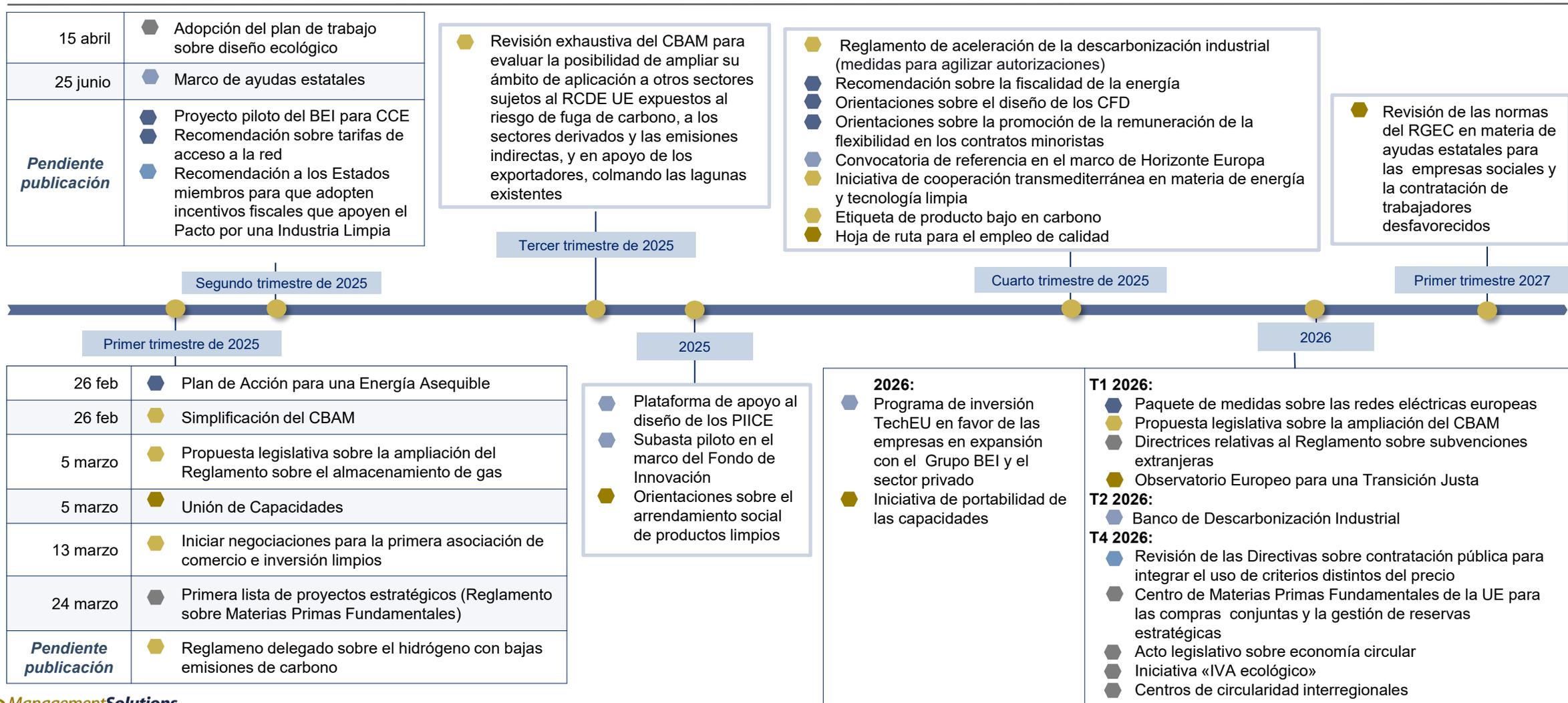
3

Calendario

Pacto por una Industria Limpia

- Acceso a energía asequible
- Mercados líderes
- Inversiones públicas y privadas
- Nutrir la economía circular
- Mercados mundiales y asociaciones
- Aptitudes y empleos de calidad

En febrero de 2025, la CE lanzó el Pacto por una Industria Limpia (Clean Industrial Deal) como hoja de ruta industrial y climática. El Pacto activa los seis pilares clave para transformar la industria europea con más energía asequible, innovación circular y empleos sostenibles

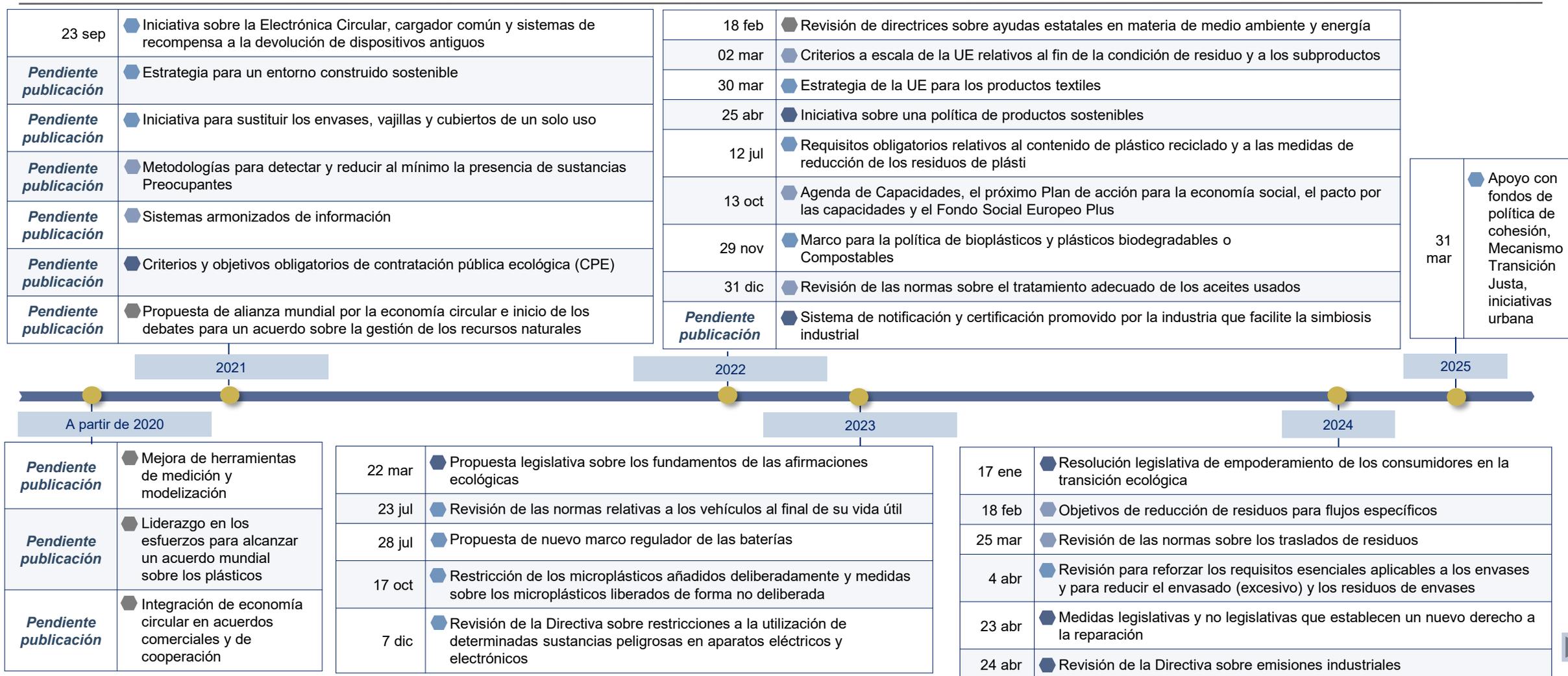


3 Calendario

Calendario Plan de acción para la Economía Circular

● Marco de productos sostenibles
 ● Reducción de residuos
 ● Transformación de cadenas de valor clave
 ● La circularidad al servicio, iniciativas transversales y liderazgo mundial

En marzo de 2020, la CE presentó el último Plan de Acción para la Economía Circular, que refuerza el compromiso de la UE con una economía más sostenible y competitiva, integrando medidas en diseño, producción y consumo a lo largo de toda la cadena de valor





1. **Resumen ejecutivo**

2. **¿Cómo podemos ayudar?**

3. **Calendario**

G. **Glosario**

G

Glosario

ALC	Acuerdos Libre Comercio
APP	Asociación Público-Privada
BEI	Banco Europeo de Inversiones
BDI	Banco de Descarbonización Industrial
CBAM	Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (Carbon Border Adjustment Mechanism)
CE	Comisión Europea
CCE	Contratos por Diferencia de Eficiencia Energética
CPE	Contratación Pública Ecológica
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive
ESG	Environmental, Social & Governance
ETS	Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (EU Emissions Trading System)
IA	Inteligencia Artificial

InvestEU	Programa de financiación e inversión de la UE
IVA	Impuesto sobre el Valor Añadido
NFRD	Non-Financial Reporting Directive
POP	Contaminantes Orgánicos Persistentes
RCDE	Régimen de Comercio de Derechos de Emisión (ETS)
REACH	Reglamento sobre sustancias químicas de la UE
SVHC	Sustancias extremadamente preocupantes (Substances of Very High Concern)
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación
UE	Unión Europea



**Una Firma
Internacional**



**Equipo
Multidisciplinar**



**Buenas
prácticas
know-how**



**Experiencia
demostrada**



**Máximo
Compromiso**

Soledad Díaz-Noriega Suárez

Socia de Management Solutions

Soledad.diaz-noriega@managementsolutions.com

Marta Hierro Triviño

Socia de Management Solutions

marta.hierro@managementsolutions.com

Juan Luis Martín Ferrera

Socio de Management Solutions

Juan.Luis.martin.ferrera@managementsolutions.com

© Management Solutions, 2025

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción, distribución, comunicación pública y transformación, total o parcial, gratuita o no, por cualquier forma o medio, sin la autorización expresa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es meramente orientativa, se proporciona a efectos de información general y no debe utilizarse en lugar de consultar con nuestros profesionales. Management Solutions no se hace responsable del uso que terceros puedan hacer de esta información. No está permitido el uso de este material sin la autorización expresa de Management Solutions.

