



Diseño y Maquetación:

Departamento de Marketing y Comunicación  
Management Solutions

Fotografías:

Archivo fotográfico de Management Solutions,  
iStock

© Management Solutions 2025

Todos los derechos reservados. Queda prohibida la reproducción, distribución, comunicación pública, transformación, total o parcial, gratuita u onerosa, por cualquier medio o procedimiento, sin la autorización previa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es únicamente a título informativo. Management Solutions no se hace responsable del uso que de esta información puedan hacer terceras personas. Nadie puede hacer uso de este material salvo autorización expresa por parte de Management Solutions.

# Índice

El informe trimestral de México tiene por objetivo proporcionar una vista integral y ejecutiva de los principales indicadores del sector bancario junto con la situación macroeconómica al cierre del trimestre

1. Panorama internacional	4
2. Situación macroeconómica	7
3. Banca	8
4. Seguros	9
5. Glosario	10
6. Índice de fuentes	11

# 1. Panorama internacional

**El crecimiento mundial se mantuvo estable a finales de 2024, la inflación disminuyó gradualmente y los mercados laborales mejoraron, aunque persisten vulnerabilidades debido a presiones inflacionistas y a la incertidumbre en el sector comercial y financiero.**

## Perspectivas macroeconómicas

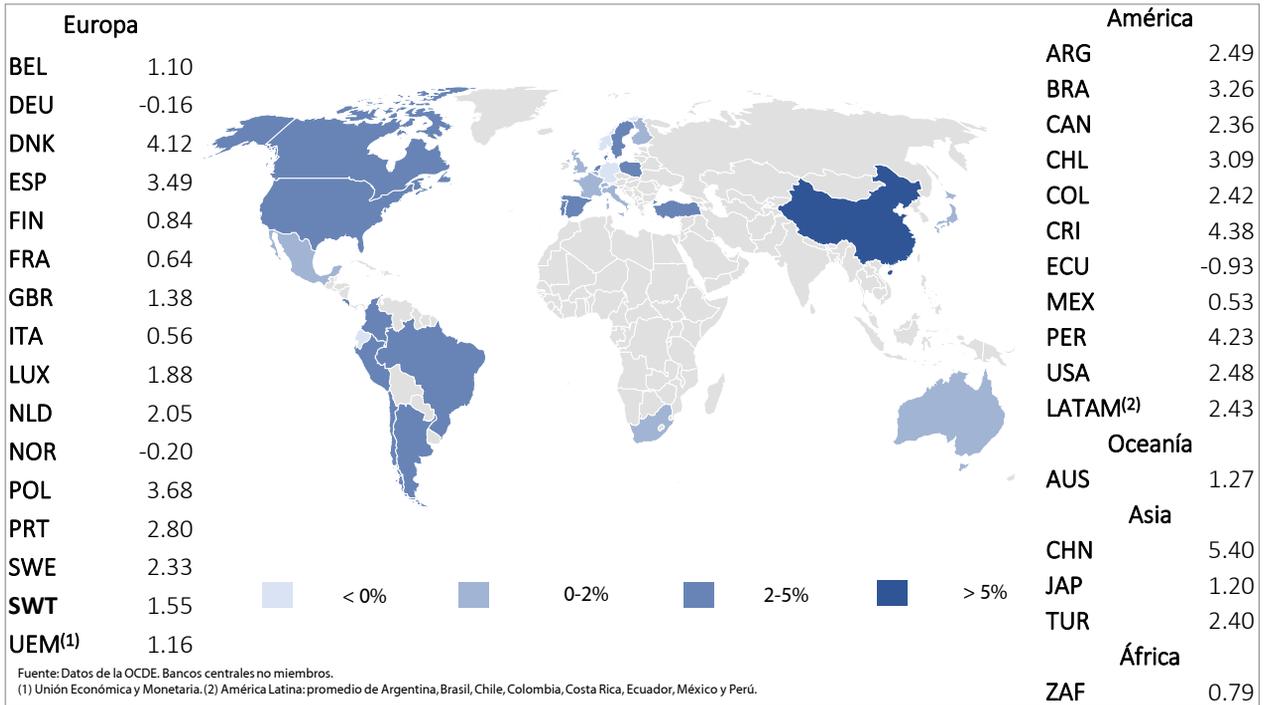
- ▶ La Eurozona experimentó un crecimiento interanual del 1.16% en el cuarto trimestre, continuando la tendencia observada en periodos anteriores. Sin embargo, durante el 4T24, Alemania registró un crecimiento negativo. El IPC promedio de la región aumentó al 2.23% en comparación con el 3T24. La tasa de desempleo promedio en la eurozona fue de 6.20%, mostrando una disminución con respecto al trimestre anterior, que fue de 6.33%.
- ▶ Reino Unido continuó con su tendencia alcista en el PIB, alcanzando un 1.38% durante el 4T24. Sin embargo, el IPC aumentó a 3.40% y la tasa de desempleo también creció a 4.40%, 0.50 p.p. por encima del nivel del 3T23.
- ▶ En el 4T24, el PIB de Estados Unidos creció un 2.48%, reflejando un descenso de 0.23 p.p. en comparación con el trimestre anterior. Por su parte, Canadá registró una tasa de crecimiento del 2.36%, lo que supone un aumento de 0.48 p.p. respecto al tercer trimestre. La tasa de crecimiento en América Latina<sup>(1)</sup> alcanzó un 2.43% en el 4T24. En cuanto a la inflación, EE.UU. experimentó un aumento con respecto al trimestre anterior, alcanzando el 3.18%. La tasa de inflación promedio en América Latina fue de 3.18%, excluyendo la tasa de Argentina, que alcanzó 154.36%. En términos de desempleo, Estados Unidos vio una reducción en su tasa de desempleo al 4.13%, mientras que la tasa de Canadá aumentó al 6.73%. En contraste, la tasa de desempleo promedio en América Latina fue de 6.19%, reflejando una ligera disminución en comparación con el 3T24. La mayoría de los países siguieron esta tendencia a la baja, excepto Costa Rica y Chile, donde el desempleo aumentó.
- ▶ En la región de Asia, China registró una tasa de crecimiento del 5.40% en el cuarto trimestre de 2024, lo que supone un aumento interanual respecto al 5.30% del 4T23. Japón mantuvo su tendencia positiva del trimestre anterior, alcanzando el 1.20%. Por su parte, Turquía revirtió su anterior tendencia a la baja, aumentando su crecimiento hasta el 2.40% en comparación con el trimestre anterior. La tasa de inflación disminuyó en China, Japón y Turquía, continuando la tendencia a la baja observada en periodos anteriores. Además, la tasa de desempleo en los tres países experimentó un ligero descenso en comparación con el trimestre anterior.
- ▶ Durante el cuarto trimestre de 2024, el PIB de Sudáfrica creció en comparación con el trimestre anterior, alcanzando el 0.79%. La inflación continuó su tendencia a la baja, registrando 2.81% en el cuarto trimestre del año, frente al 4.24% del trimestre anterior. La tasa de desempleo se mantuvo alta, en el 31.90%. En Australia, el PIB aumentó 0.50 p.p. respecto al 3T24, alcanzando el 1.27% en el 4T24. El IPC continuó su tendencia a la baja, situándose en el 2.42%. La tasa de paro mejoró en 0.13 p.p. respecto al 3T24, situándose en el 4.01%.

## Previsiones macroeconómicas y principales riesgos

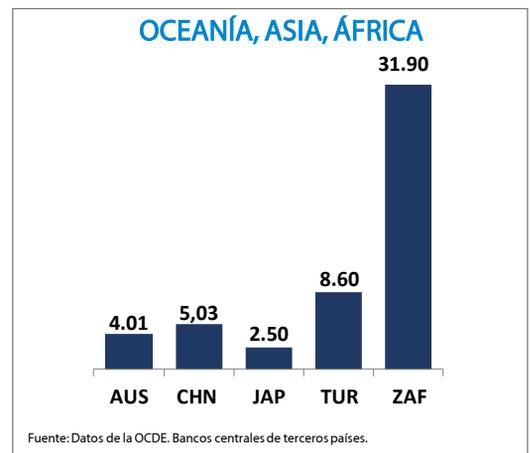
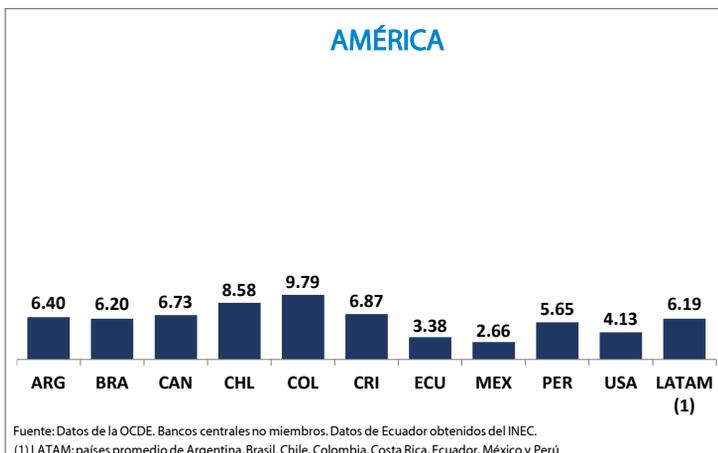
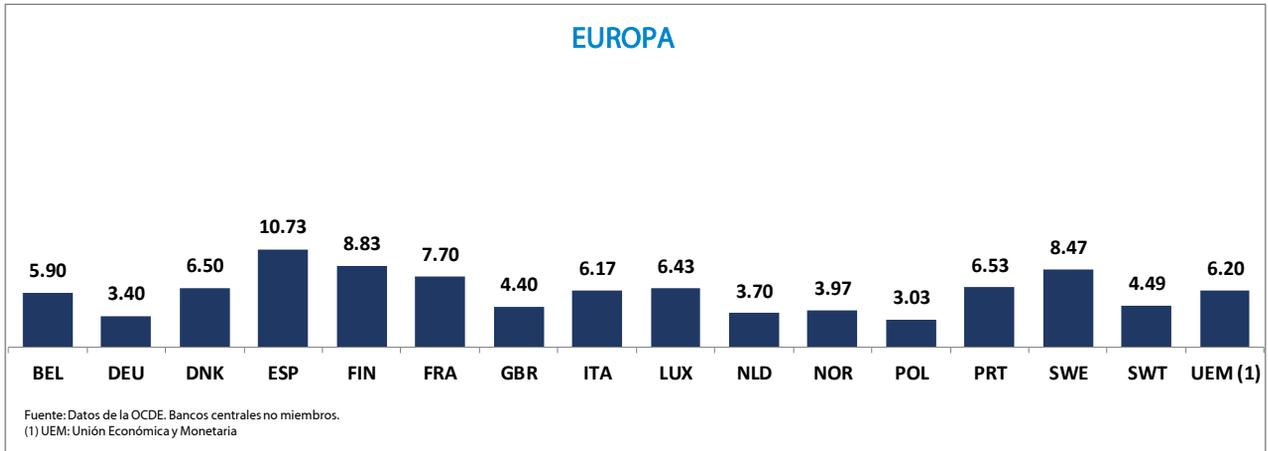
- ▶ El FMI proyecta un crecimiento mundial estable del 3.3% en 2025 y 2026. EE.UU. lidera entre las economías avanzadas con una previsión del 2.7% para 2025, impulsada por la fuerte demanda interna y las condiciones financieras favorables. Por el contrario, se espera que la eurozona crezca solo un 1.0%, obstaculizada por la debilidad del sector manufacturero y las tensiones geopolíticas. En Asia, se prevé que China crezca un 4.6%, y en América Latina, se prevé un crecimiento del 2.5%, a pesar de la desaceleración de las economías más grandes de la región. Además, la inflación mundial sigue disminuyendo, debido a la caída de los precios del petróleo, aunque se prevé que los precios de otros bienes, como los alimentos, aumenten en 2025.
- ▶ Los riesgos a corto plazo son divergentes —al alza en EE.UU. y a la baja en otras regiones—, mientras que los riesgos a medio plazo son, en general, a la baja a nivel mundial. Las tensiones comerciales, la incertidumbre política y las posibles perturbaciones monetarias plantean amenazas para la estabilidad económica futura.
- ▶ La OCDE es menos optimista y proyecta que el crecimiento del PIB mundial se desacelerará al 3.1% en 2025 y al 3.0% en 2026, debido al aumento de las barreras comerciales, la incertidumbre política y el menor impulso de la inversión y el consumo. En 2025 se espera que el crecimiento en EE.UU. caiga al 2.2% y se que China crezca un 4.8%. En la eurozona, se prevé que alcance el 1.0%, en línea con el FMI. En cuanto a los precios, la OCDE espera que la inflación disminuya, aunque la subyacente se mantendría por encima de la meta en varios países.
- ▶ Las principales amenazas incluyen la fragmentación del comercio y el endurecimiento de la política monetaria si la inflación persiste. Por otro lado, los acuerdos para reducir los aranceles, las mejoras en el entorno político o el aumento del gasto público podrían impulsar el crecimiento. La OCDE destaca la importancia de las reformas estructurales y la cooperación internacional para mitigar estos riesgos y mejorar la productividad a largo plazo.

(1) El promedio de los países de Latam se basa en datos macroeconómicos de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú. Los datos de Ecuador son del 3T24.

## PIB (% , variación interanual)

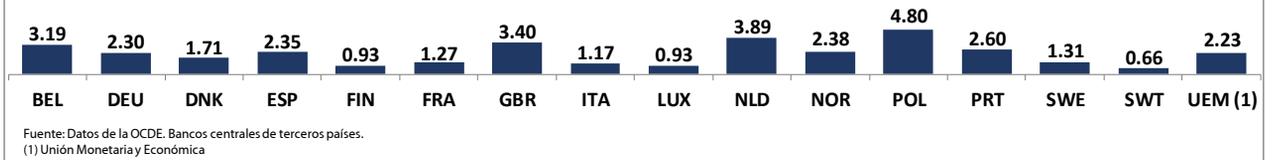


## Tasa de paro (%)

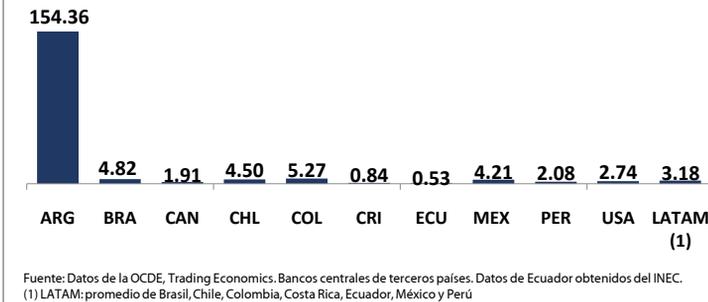


## Tasa de inflación (%)

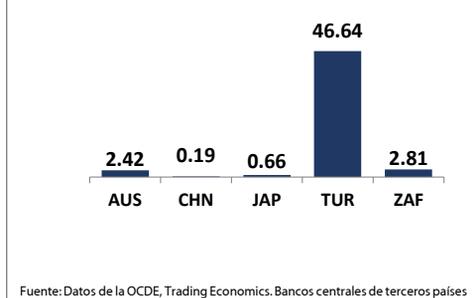
## EUROPA



## AMÉRICA



## OCEANÍA, ASIA, ÁFRICA



## Ratings and y tipos de cambio globales

## RATINGS LARGO PLAZO 4T24

	MOODY'S	S&P	Fitch
<b>EUROPA</b>			
BEL	Aa3	AA	AA-
DEU	Aaa	AAA	AAA
DNK	Aaa	AAA	AAA
ESP	Baa1	A	A-
FIN	Aa1	AA+	AA+
FRA	Aa3 ▼	AA-	AA-
ITA	Baa3	BBB	BBB
LUX	Aaa	AAA	AAA
NLD	Aaa	AAA	AAA
NOR	Aaa	AAA	AAA
POL	A2	A-	A-
PRT	A3	A-	BBB+
GBR	Aa3	AA	AA-
SWE	Aaa	AAA	AAA
SWT	Aaa	AAA	AAA
<b>ÁFRICA</b>			
ZAF	Ba2	BB-	BB-
<b>OCEANÍA</b>			
AUS	Aaa	AAA	AAA
<b>ASIA</b>			
CHN	A1	A+	A+
JAP	A1	A+	A
TUR	B1	BB-	B
<b>AMÉRICA</b>			
ARG	Ca	CCC	C
BRA	Ba1	BB	BB
CAN	Aaa	AAA	AA+
CHL	A2	A	A-
COL	Baa2	BB+	BB+
CRI	Ba3	BB-	BB-
ECU	Caa3	B-	B-
MEX	Baa2	BBB	BBB-
PER	Baa1	BBB-	BBB
USA	Aaa	AA+	AAA

▲ Aumento respecto a 3T24

▼ Disminución respecto a 3T24

Fuente: Investing

## TIPOS DE CAMBIO 4T24 (\$1)

EUROPA	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
EUR	0.93	0.92	0.93	0.91	0.94	0.95
CHF	1.13	1.14	0.90	0.87	0.88	0.89
DKK	6.93	6.87	6.93	6.79	7.00	7.08
NOK	10.81	10.51	10.75	10.70	11.02	11.16
SEK	10.65	10.39	10.68	10.42	10.78	10.98
GBP	0.81	0.79	0.79	0.77	0.78	0.79
PLN	4.10	3.99	3.99	3.90	4.03	4.12
<b>AMÉRICA</b>						
ARG	443.71	833.91	885.25	940.59	999.45	998.25
BRL	4.96	4.95	5.21	5.55	5.84	5.79
CLP	895.36	945.96	933.72	903.11	963.71	973.93
COP	4,064.32	3,913.15	3,923.29	4,904.54	4,348.68	4,484.94
PER	3.77	3.74	3.73	3.47	3.75	3.81
MXN	17.54	16.97	17.23	18.93	20.07	20.41
<b>ÁFRICA</b>						
ZAR	18.73	18.87	18.56	17.97	17.90	18.21
<b>OCEANÍA</b>						
AUS	1.54	1.52	1.52	1.49	1.53	1.55
<b>ASIA</b>						
RMB	7.22	7.19	7.24	7.16	7.19	7.23
TRY	28.55	30.90	32.35	33.50	34.52	34.33

Fuente: Investing. Proyecciones de la OCDE, diciembre de 2024.

(1) La moneda base utilizada es el dólar estadounidense frente a cada moneda local cotizada

## 2. Situación macroeconómica

**El PIB mexicano se desaceleró durante el 4T24, impulsado principalmente por una disminución en la formación de capital y una desaceleración en el consumo tanto privado como público. El mercado laboral reflejó un ritmo más débil de creación de empleo, mostrando una disminución en la tasa de empleo.**

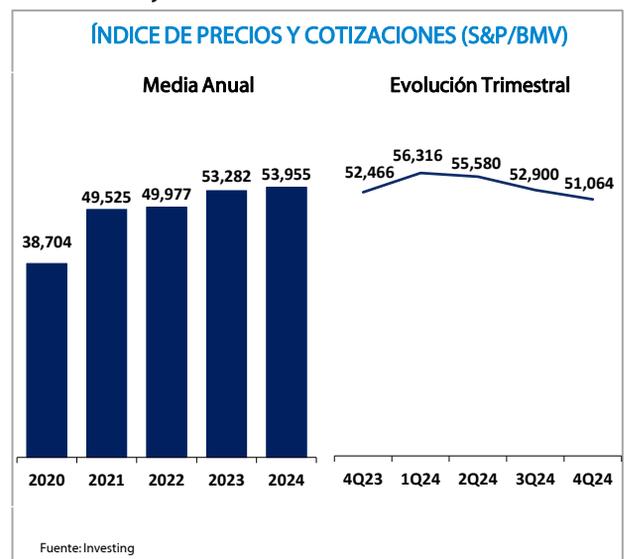
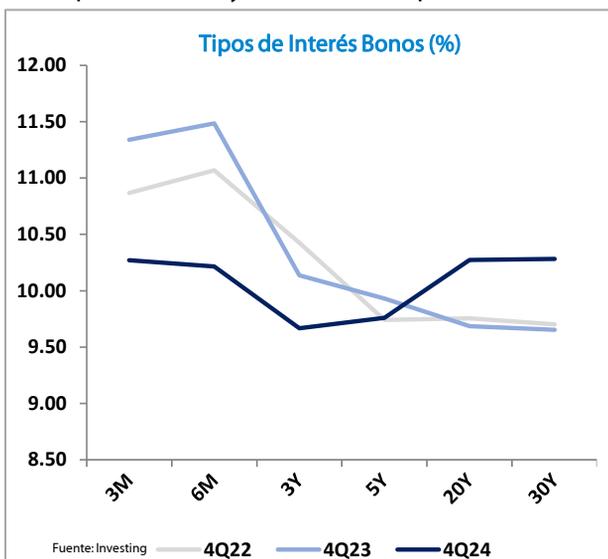
Pincipales Indicadores Macroeconómicos (%)

ACTIVIDAD	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Var. p.p.3T24	Var. p.p.4T23	2025	2026
<b>PIB</b>	<b>2.48</b>	<b>1.71</b>	<b>1.16</b>	<b>1.54</b>	<b>0.53</b>	<b>-1.01</b>	<b>-1.95</b>	<b>1.25</b>	<b>1.62</b>
DEMANDA NACIONAL	1.74	1.02	2.05	2.38	1.87	-0.51	0.13	1.06	1.41
CONSUMO FINAL HOGARES	4.48	4.17	3.30	2.87	0.48	-2.39	-4.00	1.01	1.31
CONSUMO PÚBLICO	2.38	1.74	1.78	1.60	1.12	-0.48	-1.26	0.77	1.36
INVERSIÓN BRUTA FIJA	18.09	10.79	4.65	1.53	-2.56	-4.09	-20.65	1.36	1.85
DEMANDA EXTERNA									
EXPORTACIONES	-7.93	-6.69	-2.30	8.83	12.58	3.75	20.51	3.91	4.45
IMPORTACIONES	0.51	-0.47	0.00	4.06	5.27	1.21	4.76	2.90	3.80
<b>INFLACIÓN</b>									
<b>IPC</b>	<b>4.66</b>	<b>4.42</b>	<b>4.98</b>	<b>4.58</b>	<b>4.21</b>	<b>-0.37</b>	<b>-0.45</b>	<b>3.34</b>	<b>2.98</b>
<b>MERCADO LABORAL</b>									
<b>TASA DE PARO</b>	<b>2.73</b>	<b>2.69</b>	<b>2.69</b>	<b>2.72</b>	<b>2.66</b>	<b>-0.06</b>	<b>-0.07</b>	<b>2.84</b>	<b>2.77</b>
<b>EMPLEO <sup>(1)</sup></b>	<b>1.49</b>	<b>0.95</b>	<b>1.22</b>	<b>0.62</b>	<b>0.02</b>	<b>-0.60</b>	<b>-1.47</b>	<b>1.17</b>	<b>1.53</b>

(1) La variable empleo representa la variación interanual del crecimiento del empleo.

Fuente: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Datos de demanda interna extraídos de Banxico. Proyecciones de la OCDE Dic 2024. Componentes del PIB, OCDE, abril de 2025.

- ▶ Durante el 4T24, la economía de México creció un 0.53%. La demanda interna se expandió moderadamente respecto al 4T23, con un crecimiento del consumo de los hogares de 0.48% y del consumo público de 1.12%. Externamente, las exportaciones aumentaron significativamente a 12.58%, mientras que las importaciones aumentaron a 5.27%, contribuyendo positivamente a la demanda general.
- ▶ La OCDE proyectó en el 4T23 un crecimiento del PIB de 2.53%, lo cual fue más optimista que los resultados reales del 4T24. Sin embargo, el desempleo y la inflación mostraron mejores resultados de lo esperado. La tasa de desempleo alcanzó 2.84% (vs lo esperado en 2023, que fue de 3.03%), y el IPC se ubicó en 4.21% durante el 4T24, frente al pronóstico de 4.41% de 2023. De acuerdo con Banxico, la inflación y la inflación subyacente continuaron su senda descendente, permitiendo futuros ajustes monetarios adicionales.
- ▶ Para los próximos años, la OCDE prevé un crecimiento del PIB del 1.25% para 2025 y del 1.62% para 2026. En cuanto a la inflación, proyecta un descenso progresivo, alcanzando el 2.98% en 2026.
- ▶ Los mercados financieros reflejaron una dinámica mixta, influenciada por la incertidumbre mundial y los cambios en las expectativas de política monetaria. Los rendimientos de los bonos gubernamentales a corto plazo disminuyeron a medida que el banco central comenzó a relajar las condiciones monetarias.



## 3. Banca

**Durante el 4T24, aumentó el crecimiento interanual de la inversión crediticia, mientras que el de los depósitos decreció comparado con el 4T23. Los ratios de eficiencia, morosidad, y cobertura también mejoraron. Los coeficientes de capital fundamental y básico empeoraron respecto al 4T23, mientras que el índice de capitalización mejoró. El Banco de México bajó los tipos de interés al 10.00%.**

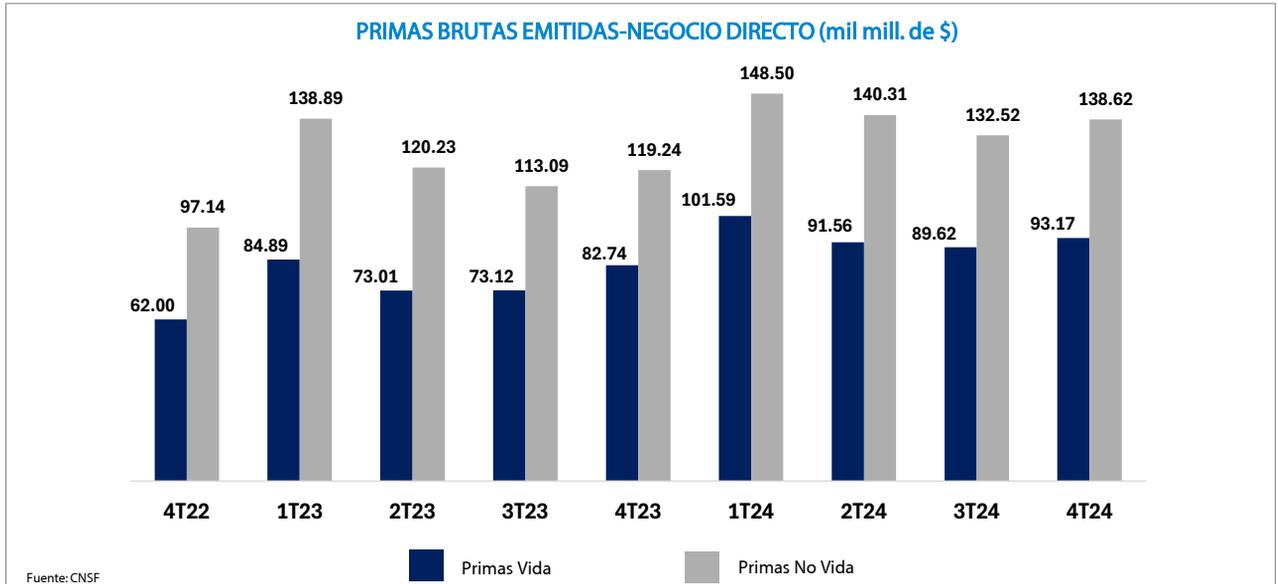
SITUACIÓN SECTOR BANCARIO 4T24 (%)							
NEGOCIO	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Var. p.p. 3T24	Var. p.p. 4T23
<b>INVERSIÓN CREDITICIA<sup>(1)</sup></b>	9.47	8.37	10.06	10.96	11.56	0.60	2.09
<b>DEPÓSITOS<sup>(1)</sup></b>	9.19	8.88	8.41	7.86	8.89	1.03	-0.30
<b>IC/DC</b>	91.43	91.45	92.96	94.33	93.67	-0.66	2.24
<b>EFICIENCIA</b>							
<b>RATIO DE EFICIENCIA</b>	61.67	59.54	59.26	59.02	60.84	1.82	-0.83
<b>MB/ATMs</b>	5.82	6.10	6.11	6.15	6.01	-0.14	0.19
<b>GE/ATMs</b>	3.59	3.63	3.62	3.63	3.66	0.03	0.07
<b>RIESGO DE CRÉDITO</b>							
<b>RATIO DE MOROSIDAD</b>	2.16	2.06	2.01	2.03	2.05	0.02	-0.11
<b>RATIO DE COBERTURA</b>	151.26	1.55	156.69	156.34	156.16	-0.18	4.90
<b>SOLVENCIA</b>							
<b>ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN</b>	19.09	0.20	19.39	19.39	19.43	0.04	0.34
<b>COEFICIENTE DE CAPITAL FUNDAMENTAL</b>	16.56	16.81	16.48	16.31	16.28	-0.03	-0.28
<b>COEFICIENTE DE CAPITAL BÁSICO</b>	17.76	0.18	17.64	17.49	17.51	0.02	-0.25
<b>TIPOS DE INTERÉS</b>							
<b>TIPOS DE INTERÉS</b>	11.25	11.25	11.00	10.50	10.00	-0.50	-1.25

Fuente: Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).  
 Nota: Los datos de cada trimestre son la media de los valores de los tres meses que los componen.  
 (1) La inversión crediticia y los depósitos reflejan los valores relativos a los crecimientos interanuales.

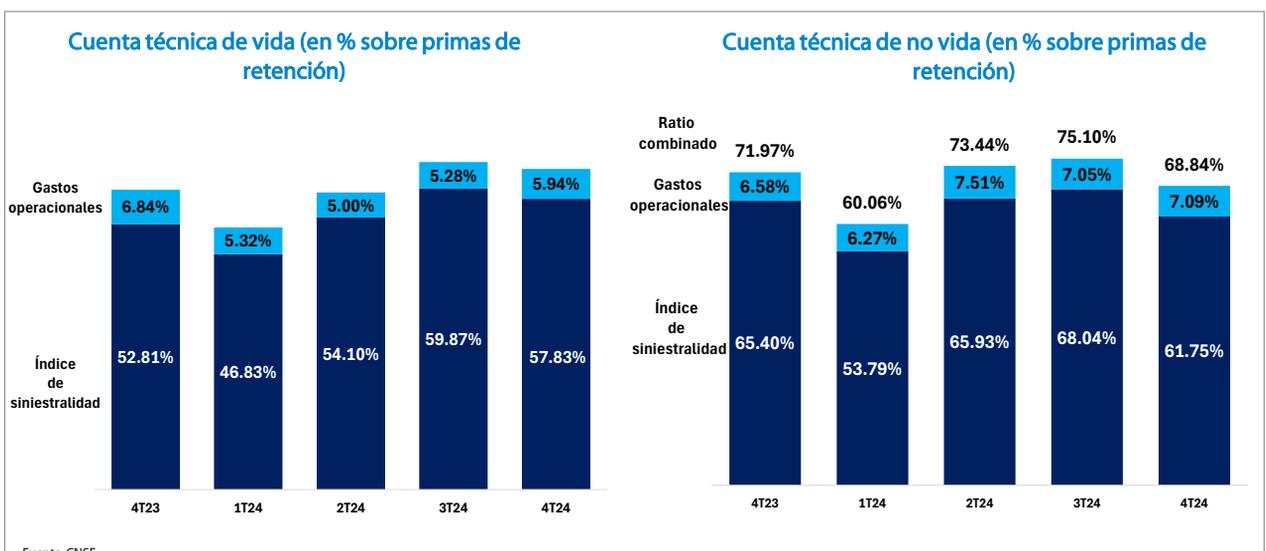
- ▶ En el 4T24, la inversión crediticia aumentó un 11.56%, acelerándose el ritmo de crecimiento en 2.09 p.p. respecto al 4T23. De la misma forma, los depósitos experimentaron un crecimiento de 8.89%, pero su ritmo se desaceleró en comparación con el 4T23 (0.30 p.p.). El ratio IC/DC se situó en 93.67%.
- ▶ En cuanto al ratio de eficiencia, este mejoró con respecto al mismo trimestre del año anterior (-0.83 p.p.), pero empeoró con respecto al 3T24 en 1.82 p.p., alcanzando un 60.84%. El ratio MB/ATMs mejoró respecto al cuarto trimestre de 2023 en 0.19 p.p., situándose en 6.01%. Finalmente, el ratio GE/ATMs empeoró en 0.03 p.p., respecto al 3T24, y en 0.07 p.p. con respecto al mismo trimestre del año anterior.
- ▶ Respecto al ratio de morosidad, mejoró con respecto al mismo trimestre del año anterior (-0.11 p.p.), pero empeoró ligeramente con respecto al 3T24 (0.02 p.p.), alcanzando un ratio de 2.05%. En cuanto al ratio de cobertura, tuvo un crecimiento de 4.90 p.p. respecto al 4T23, pero disminuyó levemente en 0.18 p.p. respecto al 3T24, alcanzando una cifra total de 156.16%.
- ▶ El coeficiente de capital fundamental y el coeficiente de capital básico empeoraron en 0.28 p.p. y 0.25 p.p. con respecto al 4T23, alcanzando un ratio de 16.28%, y de 17.51%, respectivamente. En cuanto al índice de capitalización, este incrementó en la misma comparativa, situándose el ratio en 19.43%.
- ▶ El Banco de México, al igual que los trimestres anteriores, decidió continuar bajando los tipos de interés a 10.00%, disminuyendo estos tanto interanualmente, como con respecto al trimestre anterior, en 1.25 p.p. y 0.50 p.p. respectivamente. La decisión de bajar los tipos pretende estimular la actividad económica ante señales de desaceleración, y como respuesta a una tendencia a la baja de la inflación, buscando equilibrar el crecimiento y la estabilidad de precios.

## 4. Seguros

**Durante el 2024, las primas emitidas se mantuvieron por encima de los 220,000 millones de pesos, demostrando un crecimiento sostenible por trimestre arriba del 10% en comparación con el año previo.**



- ▶ Las primas emitidas tienen una distribución entre seguros de vida y no vida compuesta por un 60% no vida y 40% vida. A pesar de no ser una composición equitativa, ambos ramos muestran el crecimiento anual que se ve reflejado a nivel general. Esto se debe a un crecimiento en la demanda por los Seguros de Gastos Médicos Mayores originado desde la pandemia y la reciente aparición de una mayor cantidad de competidores en el mercado automotriz.
- ▶ A pesar de ver un crecimiento importante en las primas emitidas, las empresas aseguradoras no han logrado reducciones significativas en sus ratios combinados. Esto se debe a que los índices de siniestralidad se mantienen con un promedio anual alto al igual que su variabilidad. El hecho de que las ocurrencias de los siniestros crezca a la par que las primas emitidas genera un estrechamiento de márgenes lo que no permite a las aseguradoras generar mayores ingresos.
- ▶ Estos factores han desencadenado una serie de nuevas oportunidades para que los negocios reconsideren sus estrategias de siniestralidad para lograr adaptarse al nuevo contexto de la industria.



## 5. Glosario

- ▶ **BCM o Banxico:** Banco Central de México.
- ▶ **Coefficiente de Capital Básico (CCB):** es el resultado de dividir el capital básico conforme entre los activos ponderados sujetos a riesgo totales, expresado en porcentaje redondeado a la centésima de punto porcentual más cercana.
- ▶ **Coefficiente de Capital Fundamental (CCF):** ratio que mide la relación entre el capital fundamental a disposición de la entidad y sus activos ponderados sujetos a riesgo total.
- ▶ **Coefficiente de cobertura de liquidez:** sirve para evaluar la liquidez de un banco dividiendo el valor total de los activos líquidos entre las obligaciones de pago a corto plazo. La ratio sirve para determinar si el banco cuenta con suficientes activos líquidos para hacer frente a posibles necesidades de efectivo en un futuro cercano.
- ▶ **CNBV:** Comisión Nacional Bancaria de Valores.
- ▶ **GE/ATM:** Gastos de explotación / Activos Totales Medios. Los gastos de explotación son aquellos en los que incurre la entidad durante el ejercicio de su actividad.
- ▶ **IC/DC:** El ratio préstamo-depósito se utiliza para evaluar la liquidez de un banco comparando el total de préstamos de un banco con el total de depósitos durante el mismo periodo.
- ▶ **Índice de Capitalización (ICAP):** ratio que mide la relación entre el capital neto de la entidad, y sus activos ponderados por riesgo.
- ▶ **IPC:** El índice de precios al consumo (IPC) es un indicador que mide la variación de los precios de una cesta de bienes y servicios en un lugar concreto durante un determinado periodo de tiempo.
- ▶ **MB/ATM:** Margen bruto / Activos Totales Medios. El margen bruto está compuesto por el conjunto de los ingresos que genera una entidad financiera en su actividad.
- ▶ **PIB:** El producto interior bruto (PIB) es un indicador económico que refleja el valor monetario de todos los bienes y servicios finales producidos por un territorio en un determinado periodo de tiempo. Se utiliza para medir la riqueza que genera un país.
- ▶ **Ratio de eficiencia:** Mide la productividad de una entidad. Es el resultado del cociente entre los gastos de explotación y el margen bruto. Dicho de otro modo, relaciona los ingresos obtenidos con los gastos necesarios para su consecución. Como conclusión, una entidad será más eficiente cuanto menor sea su ratio de eficiencia.
- ▶ **Ratio de morosidad:** El índice o ratio de morosidad es un indicador utilizado para medir el volumen de operaciones que han sido consideradas morosas, con relación al volumen de préstamos y créditos concedidos por dicha entidad.
- ▶ **ROA:** Indicador que mide la rentabilidad de una empresa en relación a su activo total. Indica el rendimiento que se está obteniendo por sus activos. Se calcula como el cociente entre el beneficio y el activo total. El beneficio utilizado es aquel obtenido antes de impuestos e intereses.
- ▶ **ROE:** La rentabilidad financiera también se conoce con el nombre de rentabilidad sobre el capital que relaciona los beneficios obtenidos netos en una determinada operación de inversión respecto los recursos propios.
- ▶ **Tasa de paro:** proporción de la población activa que no tiene trabajo y se encuentra desempleada en un momento determinado. Se calcula dividiendo el número de personas en edad de trabajar que están desempleadas por el número total de personas en edad de trabajar, y se expresa normalmente como un porcentaje.
- ▶ **Volumen de negocio:** El volumen de negocio es el conjunto de las actividades que generan ingresos para un banco, formado por la financiación (créditos) más los recursos de los clientes (depósitos).

## 6. Índice de fuentes

### PANORAMA MACROECONÓMICO

- ▶ Banco Central de México:  
<http://www.banxico.org.mx>
- ▶ Fondo Monetario Internacional:  
<https://www.imf.org/en/Countries/MEX>

### BANCA

- ▶ Comisión Nacional Bancaria y de valores:  
<https://www.gob.mx/cnbv>

### SEGUROS

- ▶ Comisión Nacional de Seguros y Fianzas:  
[Comisión Nacional de Seguros y Fianzas | Gobierno | gob.mx](#)

### ACRÓNIMOS

- |                   |                      |                    |                        |                                   |
|-------------------|----------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------|
| ▶ DEU - Alemania  | ▶ LUX - Luxemburgo   | ▶ TUR - Turquía    | ▶ ECU - Ecuador        | ▶ ZAF - Sudáfrica                 |
| ▶ BEL - Bélgica   | ▶ NLD - Países Bajos | ▶ ARG - Argentina  | ▶ MEX - México         | ▶ UEM - Unión Económica Monetaria |
| ▶ DIN - Dinamarca | ▶ NOR - Noruega      | ▶ BRA - Brasil     | ▶ PER - Perú           |                                   |
| ▶ ESP - España    | ▶ POL - Polonia      | ▶ CAN - Canadá     | ▶ USA - Estados Unidos |                                   |
| ▶ FIN - Finlandia | ▶ PRT - Portugal     | ▶ CHL - Chile      | ▶ AUS - Australia      |                                   |
| ▶ FRA - Francia   | ▶ GBR - Reino Unido  | ▶ COL - Colombia   | ▶ CHN - China          |                                   |
| ▶ ITA - Italia    | ▶ SUE - Suecia       | ▶ CRI - Costa Rica | ▶ JAP - Japón          |                                   |

***Nuestro objetivo es superar las expectativas de nuestros clientes convirtiéndonos en socios de confianza***

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos, tanto en sus componentes funcionales como en la implantación de sus tecnologías relacionadas.

Con un equipo multidisciplinar (funcionales, matemáticos, técnicos, etc.) de cerca de 4,000 profesionales, Management Solutions desarrolla su actividad a través de 50 oficinas (22 en Europa, 23 en América, 3 en Asia, 1 en África y 1 en Oceanía).

Para dar cobertura a las necesidades de sus clientes, Management Solutions estructura sus prácticas por industrias (Entidades Financieras, Energía, Telecomunicaciones, Consumo e Industria, Gobierno y Construcción), agrupando una amplia gama de competencias (Estrategia, Gestión Comercial y Marketing, Organización y Procesos, Gestión y Control de Riesgos, Información de Gestión y Financiera, y Nuevas Tecnologías).

***Julio Holgado***

Socio de Management Solutions

[julio.holgado@msmex.com](mailto:julio.holgado@msmex.com)

***Marta Hierro***

Socio de Management Solutions

[marta.hierro@managementsolutions.com](mailto:marta.hierro@managementsolutions.com)

***Management Solutions***

Tel: (+52) 55 3004 49 00

Management Solutions, servicios profesionales de consultoría

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría, centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos.

Para más información visita [www.managementsolutions.com](http://www.managementsolutions.com)

Síguenos en:     

© Management Solutions, 2025  
Todos los derechos reservados

www.managementsolutions.com

Madrid Barcelona Bilbao Coruña Málaga London Frankfurt Düsseldorf Wien Paris Brussel Amsterdam Copenhagen Oslo Stockholm Warszawa Wrocław Zürich  
Milano Roma Bologna Lisboa Beijing Abu Dhabi Istanbul Johannesburg Sydney Toronto New York New Jersey Boston Pittsburgh Columbus Atlanta Birmingham  
Houston Miami SJde Puerto Rico San José Ciudad de México Monterrey Querétaro Medellín Bogotá Quito São Paulo Rio de Janeiro Lima Santiago de Chile Buenos Aires