



Diseño y Maquetación  
Departamento de Marketing y Comunicación  
Management Solutions

Fotografías:  
Archivo fotográfico de Management Solutions  
iStock

© Management Solutions 2024

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción, distribución, comunicación pública, transformación, total o parcial, gratuita u onerosa, en cualquier forma o procedimiento, sin la autorización expresa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es meramente orientativa, se facilita con fines de información general y no debe utilizarse en lugar de consultar a nuestros profesionales. Management Solutions no se responsabiliza del uso que de esta información puedan hacer terceras personas. No está permitido el uso de este material salvo por autorización expresa de Management Solutions.

# Índice

El informe trimestral de Ecuador tiene por objetivo proporcionar una vista integral y ejecutiva de los principales indicadores del sector bancario del país, así como de la situación macroeconómica al cierre de cada trimestre.

1. Panorama internacional	4
2. Situación macroeconómica	7
3. Banca	8
4. Glosario de términos	9
5. Anexo	10

# 1. Panorama internacional

**Se prevé que la economía mundial crezca a un ritmo similar al de 2023 durante 2024 y 2025, con un descenso constante de la inflación. Las perspectivas a medio plazo para el crecimiento y el comercio mundiales siguen siendo las más bajas en décadas, en particular para los países de ingresos medianos y bajos.**

## Panorama macroeconómico

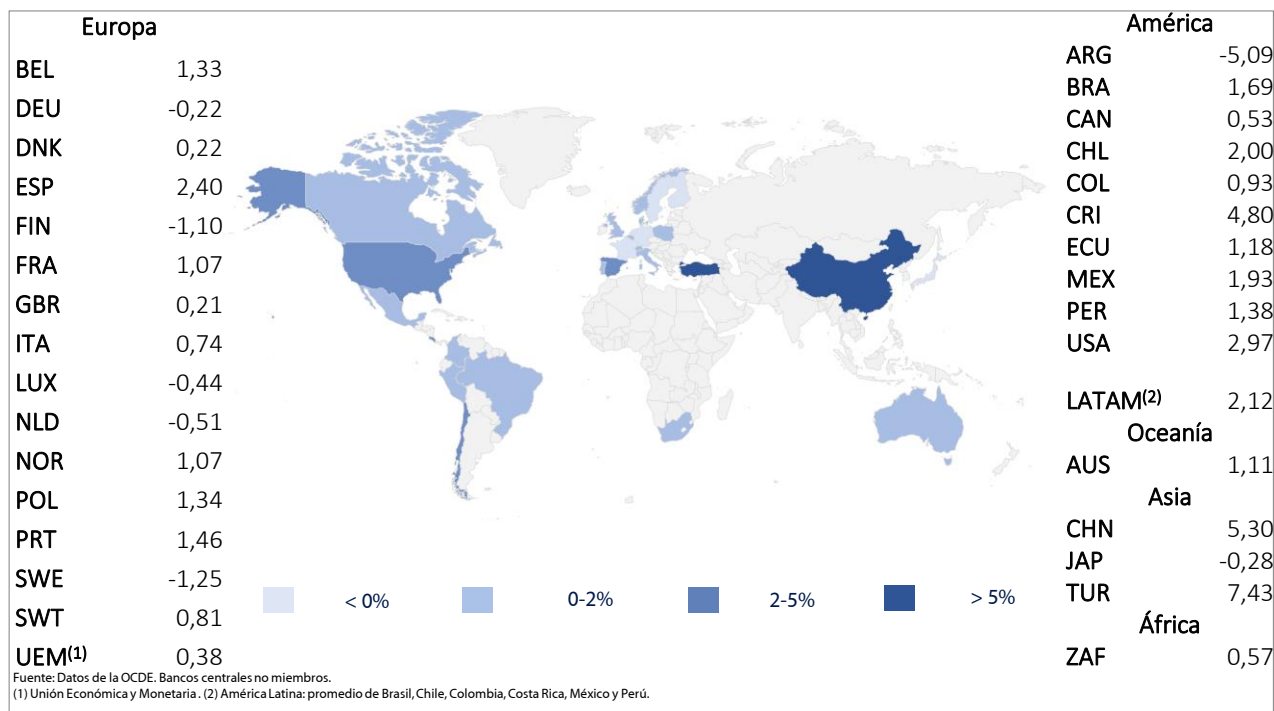
- ▶ El crecimiento interanual de la eurozona fue del 0,38% en el primer trimestre del año, lo que supone un incremento respecto al 0,07% del 4T23, lo que indica un crecimiento moderado respecto a trimestres anteriores. El PIB fue negativo en Alemania, Finlandia, Luxemburgo, Países Bajos y Suecia. El IPC promedio bajó a 2,59%, continuando la tendencia decreciente. La región registró una tasa media de paro del 6,50%, igual que el trimestre anterior.
- ▶ Estados Unidos y Canadá desaceleraron su PIB en términos interanuales, con un crecimiento decreciente de 2,97% y 0,53% respectivamente (3,13% y 0,97% en el 4T23), mientras que los países de Latam<sup>(1)</sup> registraron un aumento en la tasa de crecimiento de 2,12%. La inflación en EE.UU. continuó en 3,24%, mientras que el promedio de los países de Latam<sup>(1)</sup> fue de 3,49%, excluyendo Argentina, que tuvo una inflación de 273,54%. Canadá continuó disminuyendo la tasa de inflación, experimentando un crecimiento de 2,85% durante este trimestre. En general, en el continente, las tasas de desempleo se mantuvieron similares a las del trimestre anterior, siendo el promedio de Latam de 6,85%, EE.UU. de 3,80% y Canadá de 5,87%, pero todos ellos mostrando una tendencia al alza.
- ▶ China registró un crecimiento de 5,30% este trimestre en la región asiática, superior al trimestre anterior (5,20% en el 4T23), mientras que Japón registró una tasa negativa en comparación con los periodos anteriores de 2023, ubicándose en -0,28%. La inflación de China fue negativa por tercer período consecutivo. Por su parte, Turquía creció un 7,43% durante el 1T24, lo que supuso 4,46 p.p. por encima de la tasa de crecimiento del 1T23. Sin embargo, la inflación continuó alta y creciente, con un 66,84% durante el 1T24.
- ▶ Por su parte, Australia registró un crecimiento interanual del 1,11% (1,55% en el 4T23), continuando con su desaceleración económica, con una tasa de paro estable en torno al 3,89% y una inflación a la baja, que cerró el primer trimestre del año en el 3,62%, tras reducirla en 0,43 p.p. respecto al trimestre anterior (4,05% en el 4T23).
- ▶ Sudáfrica, por su parte, registró un crecimiento de 0,57% (frente al 1,26% del trimestre anterior), con una inflación que se redujo a 5,42% (5,63% en el 4T23) y un alto nivel de desempleo, que alcanzó 32,90%.
- ▶ El FMI prevé un crecimiento mundial del 3,2% para 2024 y 2025, igualando el ritmo marcado en 2023. Se prevé que la inflación mundial disminuya de forma constante, pasando del 6,8% en 2023 al 5,9% en 2024, y luego al 4,5% en 2025. Es probable que las economías avanzadas alcancen sus metas de inflación antes que los mercados emergentes y las economías en desarrollo.
- ▶ Según el Banco Mundial, se prevé que el crecimiento económico en la región latinoamericana se desacelere al 1,8% en 2024, pero se espera que aumente al 2,7% en 2025. A pesar de este aumento, la región seguirá teniendo las tasas de crecimiento más bajas en comparación con otras regiones del mundo. Como nota positiva, el Banco Mundial proyecta mejoras en la reducción de la inflación, y se estima que la inflación regional promedio será inferior a la de los países de la OCDE.

## Otros indicadores y principales riesgos

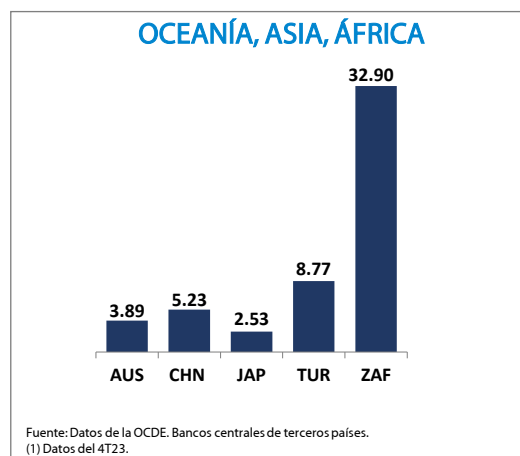
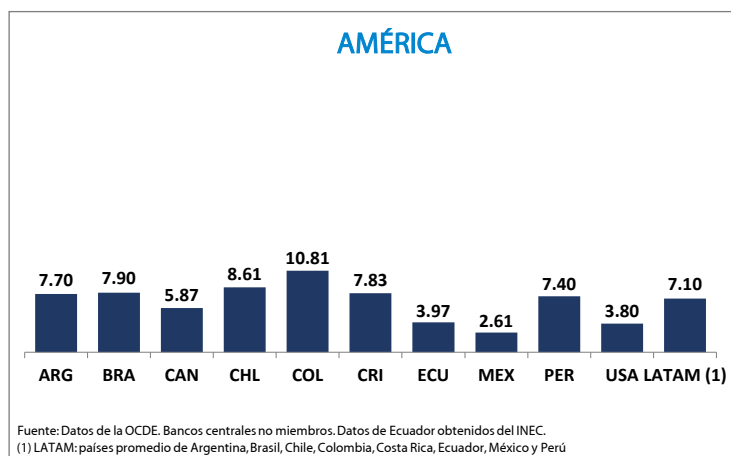
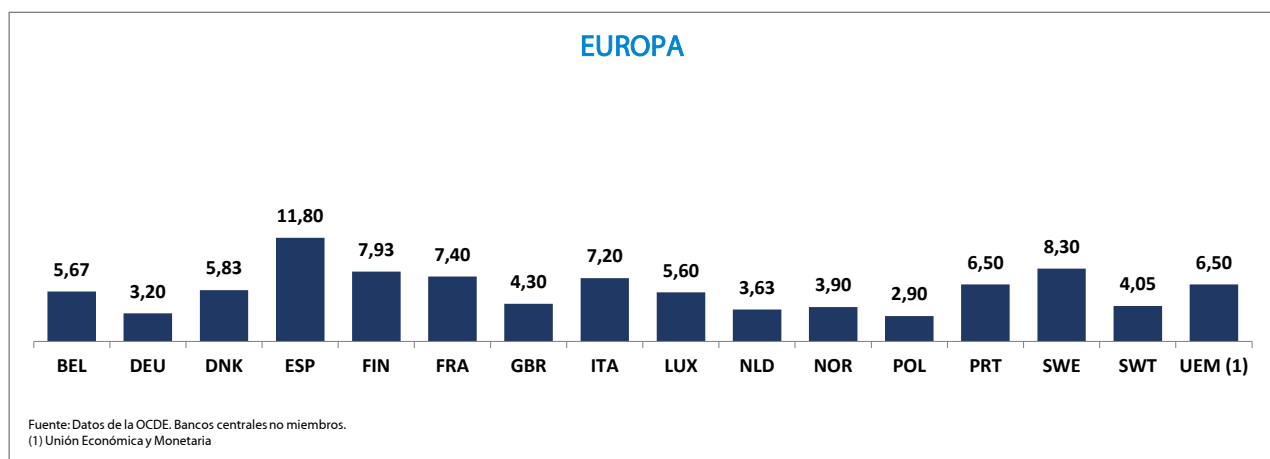
- ▶ Tras un importante descenso a finales de 2023, la OCDE mostró que los rendimientos de la deuda pública a largo plazo han aumentado desde principios de 2024, lo que refleja las expectativas del mercado de tipos de interés y primas de riesgo más altos. Los programas de endurecimiento cuantitativo también están contribuyendo a este aumento. Sin embargo, los diferenciales de los bonos corporativos se han moderado a pesar del aumento de las quiebras de empresas. La demanda de acciones relacionadas con la tecnología y el apetito por el riesgo han hecho subir los precios de las acciones, siendo China una notable excepción.
- ▶ El dólar se ha depreciado de forma generalizada durante el primer trimestre de 2024, entre otras monedas frente al euro, la libra, el real brasileño y el yuan. Sin embargo, la depreciación del peso argentino frente al dólar es particularmente notable, aunque para 2024 se espera que el peso argentino se aprecie un 58% en comparación con el primer trimestre de 2024.
- ▶ A pesar de la resiliencia de los resultados económicos mundiales desde octubre de 2023, según el FMI persisten varios riesgos, como posibles subidas de los precios de las materias primas debido a conflictos geopolíticos, la persistente inflación, las tensiones financieras, la vacilante recuperación de China, los ajustes fiscales disruptivos, el sobreendeudamiento, la erosión de la confianza en el gobierno y la intensificación de la fragmentación geoeconómica, todo lo cual podría afectar negativamente al crecimiento mundial. Sin embargo, según el Banco Mundial, una moderación más rápida de la inflación y un crecimiento más fuerte de Estados Unidos podrían suponer una revisión al alza de las previsiones.

(1) El promedio de los países de Latam se basa en datos macroeconómicos de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú

## PIB (% variación interanual)

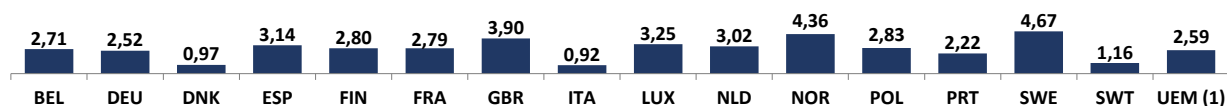


## Tasa de paro (%)



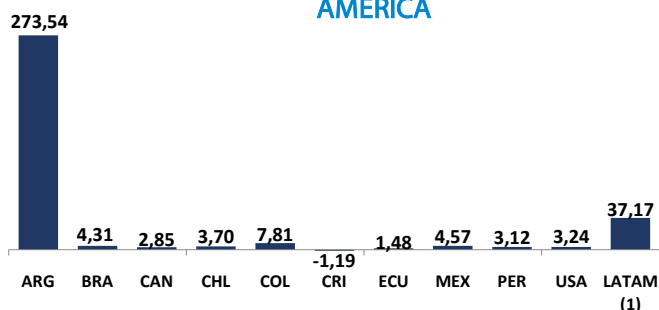
## Tasa de inflación(%)

## EUROPA



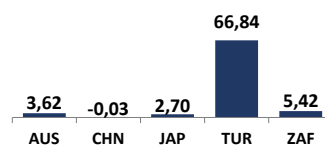
Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales de terceros países.  
 (1) Unión Monetaria y Económica

## AMÉRICA



Fuente: Datos de la OCDE, Trading Economics. Bancos centrales de terceros países. Datos de Ecuador obtenidos del INEC.  
 (1) LATAM: promedio de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú

## OCEANÍA, ASIA, ÁFRICA



Fuente: Datos de la OCDE, Trading Economics. Bancos centrales de terceros países

## Ratings y tipos de cambio globales

## RATINGS LARGO PLAZO 1T24

	MOODY'S	S&P	Fitch
<b>EUROPA</b>			
BEL	Aa3	AA	AA-
DEU	Aaa	AAA	AAA
DNK	Aaa	AAA	AAA
ESP	Baa1	A	A-
FIN	Aa1	AA+	AA+
FRA	Aa2	AA	AA-
ITA	Baa3	BBB	BBB
LUX	Aaa	AAA	AAA
NLD	Aaa	AAA	AAA
NOR	Aaa	AAA	AAA
POL	A2	A-	A-
PRT	A3	A-▲	BBB+
GBR	Aa3	AA	AA-
SWE	Aaa	AAA	AAA
SWT	Aaa	AAA	AAA
<b>ÁFRICA</b>			
ZAF	Ba2	BB-	BB-
<b>OCEANÍA</b>			
AUS	Aaa	AAA	AAA
<b>ASIA</b>			
CHN	A1	A+	A+
JAP	A1	A+	A
TUR	B3	B	B
<b>AMÉRICA</b>			
ARG	Ca	CCC▲	C▲
BRA	Ba2	BB	BB-
CAN	Aaa	AAA	AA+
CHL	A2	A	A-
COL	Baa2	BB+	BB+
CRI	B1	BB-	BB-
ECU	Caa3	B-	B-
MEX	Baa2	BBB	BBB-
PER	Baa1	BBB	BBB
USA	Aaa	AA+	AAA

▲ Aumenta con respecto a 4T23 ▼ Disminuye con respecto a 4T23

Fuente: Investing

TIPOS DE CAMBIO 1T24 (\$<sup>1</sup>)

EUROPA	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2024
EUR	0,93	0,92	0,92	0,93	0,92	0,94
CHF	1,08	1,11	1,13	1,13	1,14	0,90
DKK	6,91	6,85	6,85	6,93	6,87	6,98
NOK	10,27	10,81	10,48	10,81	10,51	11,11
SEK	9,58	10,63	10,81	10,65	10,39	10,91
GBP	0,82	0,80	0,79	0,81	0,79	0,82
PLN	4,36	4,15	4,14	4,10	3,99	4,14
<b>AMÉRICA</b>						
ARG	197,70	239,22	334,66	443,71	833,91	349,98
BRL	5,10	4,94	4,89	4,96	4,95	4,92
CLP	805,80	805,20	839,20	895,36	945,96	917,10
COP	4.725,30	4.438,83	4.043,78	4.064,32	3.913,15	4.016,91
PER	3,79	3,66	3,66	3,77	3,74	3,80
MXN	18,38	17,59	17,06	17,54	16,97	17,48
<b>ÁFRICA</b>						
ZAR	17,76	18,94	18,64	18,73	18,87	18,75
<b>OCEANÍA</b>						
AUS	1,47	1,51	1,53	1,54	1,52	1,57
<b>ASIA</b>						
RMB	6,85	7,09	7,24	7,22	7,19	7,29
TRY	18,94	22,09	26,81	28,55	30,90	28,51

Fuente: Investing. Proyecciones de la OCDE, mayo de 2024.

(1) La moneda base utilizada es el dólar estadounidense frente a cada moneda local cotizada

## 2. Situación macroeconómica

**El PIB de Ecuador crece un 1,18% durante el 1T24, 3,42 p.p. menos que en el mismo trimestre del año pasado. La inflación se estabiliza con un IPC de 1,48%, ubicándose en 1,02 p.p. menos que el 1T23. El paro mejora respecto al trimestre anterior, pero se mantiene en 0,37 p.p. superior al de hace un año.**

### Principales Indicadores Macroeconómicos (%)

ACTIVIDAD	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	Var. p.p.4T23	Var. p.p.1T23	2024	2025
<b>PIB</b>	<b>4,60</b>	<b>5,00</b>	<b>0,70</b>	<b>-0,75</b>	<b>1,18</b>	<b>1,93</b>	<b>-3,42</b>	<b>0,08</b>	<b>0,85</b>
DEMANDA NACIONAL	n.d	n.d	n.d	n.d	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CONSUMO FINAL HOGARES	3,53	5,09	-2,29	-0,50	-1,12	-0,62	-4,65	n.d.	n.d.
CONSUMO PÚBLICO	5,20	4,85	3,87	0,98	-0,30	-1,28	-5,50	n.d.	n.d.
INVERSIÓN BRUTA FIJA	2,79	7,72	-3,17	-5,16	-1,31	3,85	-4,10	21,19	23,33
DEMANDA EXTERNA									
EXPORTACIONES	9,63	6,02	1,72	-7,41	-0,51	6,90	-10,14	0,98	1,46
IMPORTACIONES	-2,21	-11,35	-3,16	16,20	-3,30	-19,50	-1,09	-1,43	0,48
<b>INFLACIÓN</b>									
<b>IPC</b>	<b>2,50</b>	<b>2,50</b>	<b>2,30</b>	<b>1,35</b>	<b>1,48</b>	<b>0,13</b>	<b>-1,02</b>	<b>1,37</b>	<b>1,55</b>
<b>MERCADO LABORAL</b>									
<b>TASA DE PARO</b>	<b>3,60</b>	<b>3,60</b>	<b>3,80</b>	<b>4,40</b>	<b>3,97</b>	<b>-0,43</b>	<b>0,37</b>	<b>4,20</b>	<b>4,00</b>
<b>EMPLEO <sup>(1)</sup></b>	<b>1,56</b>	<b>-1,14</b>	<b>-0,04</b>	<b>0,57</b>	<b>-0,17</b>	<b>-0,74</b>	<b>-1,73</b>		

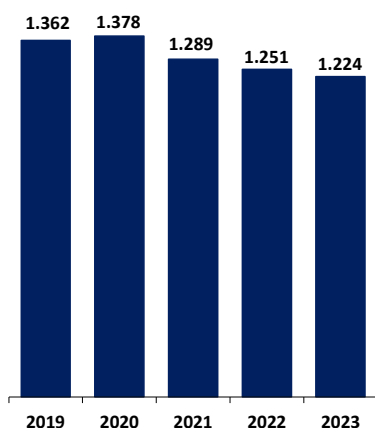
(1) La variable empleo representa la variación interanual del crecimiento del empleo.

Fuente: datos trimestrales extraídos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) al 5 de junio de 2024. Las series de los otros trimestres también se han actualizado en la base de datos a partir del 5 de junio de 2024, para ganar consistencia. Proyecciones: OCDE, mayo de 2024.

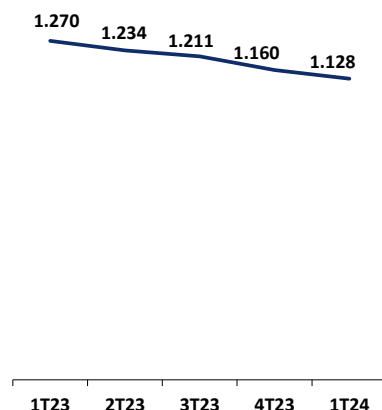
- ▶ En 2023, el Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador creció un 2,4%, por debajo del crecimiento del 6,2% alcanzado en 2022. En el primer trimestre de 2024, el Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador creció un 1,2% en comparación con el mismo período de 2023. Este comportamiento se debió principalmente a la reducción de las importaciones en 3.3%, y a una variación positiva en los inventarios.
- ▶ La inflación en Ecuador se estabiliza luego de mantener una tendencia decreciente desde 2023. Dentro de este mismo periodo, las tres divisiones de consumo que más aumentaron su precio anualmente fueron: alimentos y bebidas no alcohólicas (5,16%); salud (1,93%); y restaurantes y hoteles (1,81%).
- ▶ La tasa de empleo cerró en diciembre de 2023 en 35,9%. Para el mismo mes de 2022, se situó en el 36%. Los trabajadores con un empleo adecuado ganan al menos un salario básico y trabajan 40 horas a la semana, pero no necesariamente están en el sector formal de la economía.

### Ecuador General Adj (BVQA)

#### Media Anual



#### Evolución Trimestral



Fuente: Investing

Nota: La remuneración de los Bonos del Estado no se encuentra disponible para Ecuador, por lo que se ha procedido a eliminar el gráfico.

## 3. Banca

**En el primer trimestre del año, el sistema bancario ecuatoriano continuó con la tendencia decreciente en cuanto al ritmo de crecimiento respecto de la inversión crediticia y los depósitos, tanto en la comparativa interanual como trimestral. Por otro lado, los niveles de liquidez y de morosidad también empeoraron, respecto a 4T23 y 1T23.**

NEGOCIO	SITUACIÓN SECTOR BANCARIO 1T24 (%)							
	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	Var p.p. 4T23	Var p.p. 1T23	
INVERSIÓN CREDITICIA <sup>(1)</sup>	12,90	11,61	9,56	9,30	8,38	-0,92	-4,52	
DEPÓSITOS <sup>(1)</sup>	6,66	7,17	6,40	5,93	3,90	-2,03	-2,75	
IC/DC	82,47	85,49	86,40	84,96	86,02	1,06	3,55	
<b>EFICIENCIA</b>								
RATIO EFICIENCIA	32,31	32,53	32,64	32,57	31,37	-1,20	-0,94	
MB/ATMs	1,40	1,49	1,42	1,23	1,18	-0,05	-0,22	
GE/ATMs	4,01	4,11	4,05	3,92	3,88	-0,04	-0,13	
<b>SOLVENCIA</b>								
RATIO DE LIQUIDEZ	27,47	25,13	23,94	24,13	22,39	-1,74	-5,09	
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN NETO	9,07	9,36	9,30	9,40	9,59	0,19	0,52	
<b>RIESGO</b>								
RATIO DE MOROSIDAD	3,25	3,27	3,41	3,20	3,56	0,36	0,31	
RATIO DE COBERTURA <sup>(2)</sup>	211,90	216,77	207,95	211,09	196,25	-14,84	-15,64	
<b>RESULTADOS</b>								
ROA	1,35	1,42	1,34	1,25	0,97	-0,28	-0,38	
ROE	12,74	13,36	13,00	11,00	9,00	-2,00	-3,74	
<b>BANCO CENTRAL DEL ECUADOR</b>								
TIPOS DE INTERÉS	8,96	9,03	9,49	9,94	10,53	0,59	1,57	

Fuente: Superintendencia de Bancos de Ecuador (SB)  
 (1) La inversión crediticia y los depósitos reflejan los valores relativos a los crecimientos interanuales.  
 (2) La tasa de cobertura es de la cartera problemática

- ▶ La inversión crediticia del sistema bancario ecuatoriano continuó en crecimiento, situándose en la cifra 8,38%, aunque supuso una ralentización del crecimiento de 4,52 p.p. respecto del mismo trimestre del año anterior. Además, el crecimiento de los depósitos en el 1T24 fue del 3,90%, lo que supuso una disminución de 2,75 p.p. respecto al crecimiento del 1T23
- ▶ Por otro lado, el ratio de eficiencia mostró una ligera mejora en comparativa con el 4T23, con una disminución de 1,2 p.p. en la comparativa interanual y situándose el ratio de eficiencia en un 31,37%. El ratio MB/ATMs continuó con una ligera tendencia decreciente, respecto del trimestre anterior y respecto al mismo trimestre del año anterior, situándose en un 1,18%. Además, el ratio GE/ATMs mejoró respecto a la comparativa interanual y trimestral, alcanzando la cifra de 3,88%.
- ▶ Respecto a los indicadores de solvencia, la liquidez presenta un decrecimiento del 5,09 p.p. respecto al mismo trimestre del año anterior, alcanzando la cifra de 22,39%. A su vez, el índice de capitalización neto, que se sitúa en 9,59%, aumentó ligeramente respecto al trimestre anterior.
- ▶ En cuanto a las tasas de morosidad y de cobertura, la primera variable mencionada empeoró tanto con respecto hace un año como al trimestre anterior, situándose en un 3,56%. Además, la tasa de cobertura decreció 15,64 p.p. respecto de 1T23, hasta situarse en 196,25%.
- ▶ Misma tendencia decreciente presentaron los indicadores de rentabilidad, respecto al mismo trimestre del año anterior. El ROA alcanzó la cifra de 0,97%, un 0,38 p.p. menos que el año anterior. A su vez, el ROE se sitúa en un 9%, 3,74 p.p. menos que el 1T23.
- ▶ El Banco central de Ecuador aumentó los tipos de interés hasta los 10,53 p.p., 1,57 p.p. más que el mismo trimestre del año anterior.



## 4. Glosario

- ▶ **GE/ATMs:** Gastos de explotación / Activos Totales Medios. Los gastos de explotación son aquellos en los que incurre la entidad durante el ejercicio de su actividad.
- ▶ **IC/DC:** El ratio préstamo-depósito se utiliza para evaluar la liquidez de un banco comparando el total de préstamos de un banco con el total de depósitos durante el mismo periodo.
- ▶ **IPC:** El índice de precios al consumo (IPC) es un indicador que mide la variación de los precios de una cesta de bienes y servicios en un lugar concreto durante un determinado periodo de tiempo.
- ▶ **MB/ATMs:** Margen bruto / Activos Totales Medios. El margen bruto está compuesto por el conjunto de los ingresos que genera una entidad financiera en su actividad.
- ▶ **PIB:** El producto interior bruto (PIB) es un indicador económico que refleja el valor monetario de todos los bienes y servicios finales producidos por un territorio en un determinado periodo de tiempo. Se utiliza para medir la riqueza que genera un país.
- ▶ **RATIO DE COBERTURA:** Se trata de una ratio que nos informa acerca de la protección que tienen las entidades financieras ante los préstamos impagados de sus clientes. Se representa como el total de provisiones que tiene la entidad sobre el total de créditos dudosos. Para el sistema bancario en su totalidad, en el caso de los países de la Unión Europea, se utiliza la información proporcionada por la EBA para cada país. En lo que respecta a las entidades individuales, los ratios se corresponden a aquellos que proporciona cada banco y que se ajustan a la definición de ratio de cobertura de la EBA.
- ▶ **RATIO DE EFICIENCIA:** Se trata de una ratio que mide la productividad de una entidad. Es el resultado del cociente entre los gastos de explotación y el margen bruto. Dicho de otro modo, relaciona los ingresos obtenidos con los gastos necesarios para su consecución. Como conclusión, una entidad será más eficiente cuanto menor sea su ratio de eficiencia.
- ▶ **RATIO DE MOROSIDAD:** El índice o ratio de morosidad es un indicador utilizado para medir el volumen de operaciones que han sido consideradas morosas, con relación al volumen de préstamos y créditos concedidos por dicha entidad.
- ▶ **RATIO DE LIQUIDEZ:** Activos líquidos/ Pasivos de corto plazo
- ▶ **RATIO DE CAPITAL TOTAL:** Capital regulatorio total dividido por los activos ponderados por riesgo totales."
- ▶ **RATIO TIER 1:** El Tier 1 o core capital es un ratio que se utiliza para medir la fortaleza de una entidad bancaria. Está integrado por el capital básico, formado principalmente de acciones ordinarias. También puede incluir las participaciones preferentes perpetuas y otras inversiones del banco.
- ▶ **ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN NETO:** ratio que mide la relación entre el capital neto de la entidad, y sus activos ponderados por riesgo.
- ▶ **ROA:** Indicador que mide la rentabilidad de una empresa en relación a su activo total. Indica el rendimiento que se está obteniendo por sus activos. Se calcula como el cociente entre el beneficio y el activo total. El beneficio utilizado es aquel obtenido antes de impuestos e intereses.
- ▶ **ROE:** La rentabilidad financiera también se conoce con el nombre de rentabilidad sobre el capital que relaciona los beneficios obtenidos netos en una determinada operación de inversión respecto los recursos propios.
- ▶ **VOLUMEN DE NEGOCIO:** El volumen de negocio es el conjunto de las actividades que generan ingresos para un banco, formado por la financiación (créditos) más los recursos de los clientes (depósitos).

# 5. Anexo

## PANORAMA MACROECONÓMICO

- ▶ OECD: <http://www.oecd.org/home/>

## BANCA

- ▶ [Bancos Privados – Portal Estadístico \(superbancos.gob.ec\)](http://superbancos.gob.ec)

## ACRÓNIMOS

- |                   |                     |                    |                        |                                  |
|-------------------|---------------------|--------------------|------------------------|----------------------------------|
| ▶ DEU - Alemania  | ▶ LUX - Luxemburgo  | ▶ TUR - Turquía    | ▶ ECU - Ecuador        | ▶ ZAF – Sudáfrica                |
| ▶ BEL - Bélgica   | ▶ NLD– Países Bajos | ▶ ARG - Argentina  | ▶ MEX - México         | ▶ UEM– Unión Económica Monetaria |
| ▶ DIN - Dinamarca | ▶ NOR - Noruega     | ▶ BRA – Brasil     | ▶ PER - Perú           |                                  |
| ▶ ESP - España    | ▶ POL - Polonia     | ▶ CAN - Canadá     | ▶ USA – Estados Unidos |                                  |
| ▶ FIN - Finlandia | ▶ PRT - Portugal    | ▶ CHL – Chile      | ▶ AUS - Australia      |                                  |
| ▶ FRA - Francia   | ▶ GBR – Reino Unido | ▶ COL - Colombia   | ▶ CHN - China          |                                  |
| ▶ ITA - Italia    | ▶ SUE – Suecia      | ▶ CRI – Costa Rica | ▶ JAP - Japón          |                                  |

***Nuestro objetivo es superar las expectativas de nuestros clientes convirtiéndonos en socios de confianza***

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos, tanto en sus componentes funcionales como en la implantación de sus tecnologías relacionadas.

Con un equipo multidisciplinar (funcionales, matemáticos, técnicos, etc.) de cerca de 4.000 profesionales, Management Solutions desarrolla su actividad a través de 48 oficinas (21 en Europa, 22 en América, 3 en Asia, 1 en África, 1 en Oceanía).

Para dar cobertura a las necesidades de sus clientes, Management Solutions estructura sus prácticas por industrias (Entidades Financieras, Energía, Telecomunicaciones, Consumo e Industria, Gobierno y Construcción), agrupando una amplia gama de competencias (Estrategia, Gestión Comercial y Marketing, Organización y Procesos, Gestión y Control de Riesgos, Información de Gestión y Financiera, y Nuevas Tecnologías).

***Vanesa Eirin***

Socia de Management Solutions  
[vanesa.eirin@managementsolutions.com](mailto:vanesa.eirin@managementsolutions.com)

***Marta Hierro***

Socia de Management Solutions  
[marta.hierro@managementsolutions.com](mailto:marta.hierro@managementsolutions.com)

***Management Solutions***

GMS Managementsolutions Ecuador CÍA.  
LTDA.,  
Av. Amazonas 45-45 y Pereira, Ed. Centro  
Financiero,  
Piso 3, of. 315, Quito  
Ecuador  
Tel: +51 1 625 7900

Management Solutions, servicios profesionales de consultoría

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría, centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos.

Para más información visita [www.managementsolutions.com](http://www.managementsolutions.com)

Síguenos en:     

© Management Solutions, 2024

Todos los derechos reservados

[www.managementsolutions.com](http://www.managementsolutions.com)

Madrid Barcelona Bilbao Coruña Málaga London Frankfurt Düsseldorf Wien Paris Amsterdam Copenhagen Oslo Stockholm Warszawa Wrocław Zürich  
Milano Roma Bologna Lisboa Beijing Abu Dhabi Istanbul Johannesburg Sydney Toronto New York New Jersey Boston Pittsburgh Atlanta Birmingham Houston  
Miami SJ de Puerto Rico San José Ciudad de México Monterrey Querétaro Medellín Bogotá Quito São Paulo Rio de Janeiro Lima Santiago de Chile Buenos Aires