

Coyuntura de Colombia

Informe del segundo trimestre de 2023



Diseño y Maquetación
Departamento de Marketing y Comunicación
Management Solutions

Fotografías:
Archivo fotográfico de Management Solutions
iStock

© Management Solutions 2023

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción, distribución, comunicación pública, transformación, total o parcial, gratuita u onerosa, en cualquier forma o procedimiento, sin la autorización expresa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es meramente orientativa, se facilita con fines de información general y no debe utilizarse en lugar de consultar a nuestros profesionales. Management Solutions no se responsabiliza del uso que de esta información puedan hacer terceras personas. No está permitido el uso de este material salvo por autorización expresa de Management Solutions.

Índice

El informe trimestral de Colombia tiene por objetivo proporcionar una vista integral y ejecutiva de los principales indicadores sectoriales del país por industria regulada junto con la situación macroeconómica al cierre del trimestre.

1. Panorama internacional	4
2. Situación macroeconómica	7
3. Banca	8
4. Seguros	9
5. Telecomunicaciones	10
6. Glosario de términos	11
7. Anexo	12

1. Panorama internacional

En el 2T23, la economía mundial se ralentizó consecuencia de la persistente inflación –en especial, la subyacente- y el consiguiente endurecimiento de la política monetaria de los principales bancos centrales. Se espera un crecimiento reducido en 2023 y una inflación que alcanzará los niveles objetivo a finales de 2025.

Panorama macroeconómico

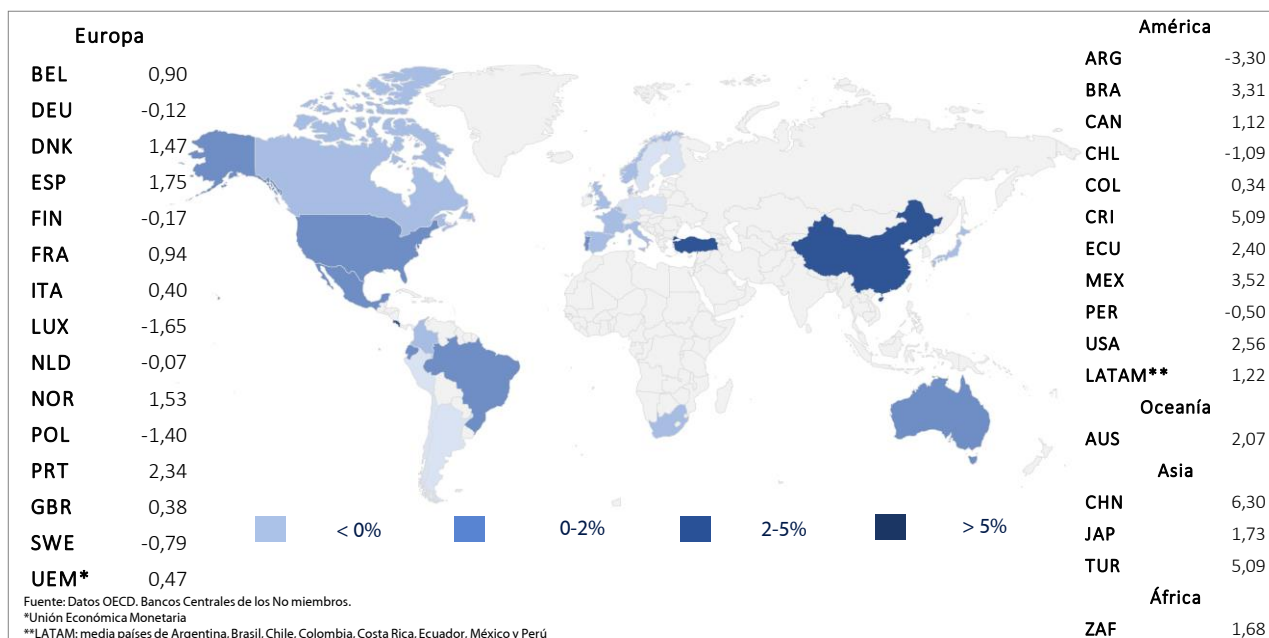
- ▶ Durante 2T23, la eurozona registró un crecimiento del 0,47%, frente al 1,30% registrado en 1T23, consolidándose el estancamiento económico de la zona. Destaca el caso de Alemania, registrando por segundo trimestre consecutivo un decrecimiento y una elevada inflación. El IPC medio de la eurozona se redujo hasta el 6,20%, casi 2 p.p. en comparación con el 1T23 (8,01%), aunque continúa la preocupación por la insistencia de la inflación subyacente, mientras que la tasa de paro media mostró un leve descenso hasta el 6,4%.
- ▶ Respecto a la región americana, destaca la ralentización económica de la región Latam¹ con respecto al trimestre anterior (1,22% frente 2,12%), con países con tasas de desarrollo negativas como Argentina, Chile y Perú. En contraposición, continúa destacando el caso de EE. UU. que consolidó su crecimiento con una tasa del 2,56% (1,62% en 1T23). En cuanto a la inflación, en EE. UU. descendió hasta el 3,97%, mientras que la media de Latam¹ se situó en el 20,31% (sin contar con Argentina (113%) la media se situó en el 7,07%). Por lo general, en el continente las tasas de paro se mantuvieron estables con respecto a los valores de referencia del trimestre anterior.
- ▶ En la región asiática, la reapertura de China tras la eliminación de las restricciones consecuencia de la Covid-19, consolidó el crecimiento económico de la región. La tasa de crecimiento en China se situó en el 6,30% (4,50% en 1T23) y en el 1,73% en Japón (1,79% en 1T23).
- ▶ Por su parte, Australia registró un crecimiento del 2,07% (2,27% en 1T23), continuando su desaceleración económica, con una tasa de paro relativamente estable en torno al 3,6% y una inflación a la baja, pero todavía elevada que cerró el segundo trimestre del año en el 6,03%.
- ▶ Sudáfrica, por otro lado, se recuperó del descenso en su tasa de crecimiento registrando un 1,68% (frente al 0,18% del trimestre anterior), con una inflación a la baja situada en el 6,45% y una elevada tasa de paro que roza casi el 35%.
- ▶ El IMF espera que el crecimiento mundial disminuya del registrado 3,5% en 2022 hasta el 3,0% estimado por la organización tanto para 2023 como 2024, ante el lastre económico que continúa suponiendo la subida de las tasas de interés de política monetaria de los bancos centrales para combatir la inflación. Por su parte, se prevé una inflación mundial que descienda de 8,7% en 2022 a 6,8% en 2023 y 5,2% en 2024, mientras que la inflación subyacente (básica) disminuiría de forma más gradual. Se prevé que la inflación alcance los niveles objetivo hacia finales de 2025.
- ▶ La ECLAC prevé que las economías de la región mantengan durante este y el próximo año bajos niveles de crecimiento, afectadas por un panorama económico mundial negativo y regional muy complejo, estimando un crecimiento del PIB promedio regional de 1,7% en 2023, mientras que para 2024 proyecta un leve descenso hasta el 1,5%. Por subregiones, se estima que América del Sur crezca un 1,2%, Centroamérica y México un 3% y el Caribe un 4,2%.

Otros indicadores y principales riesgos

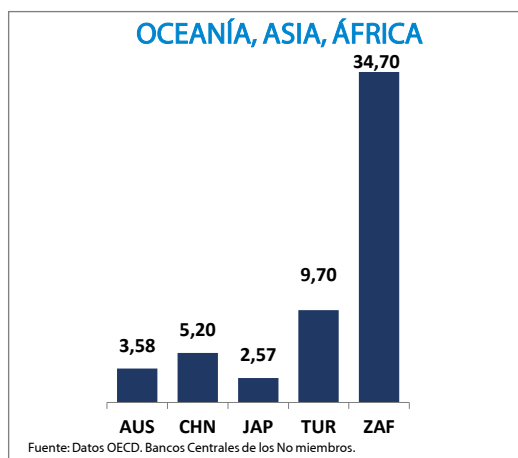
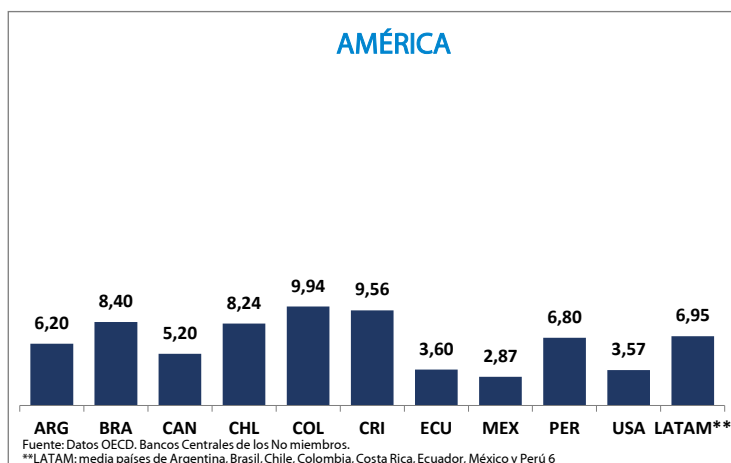
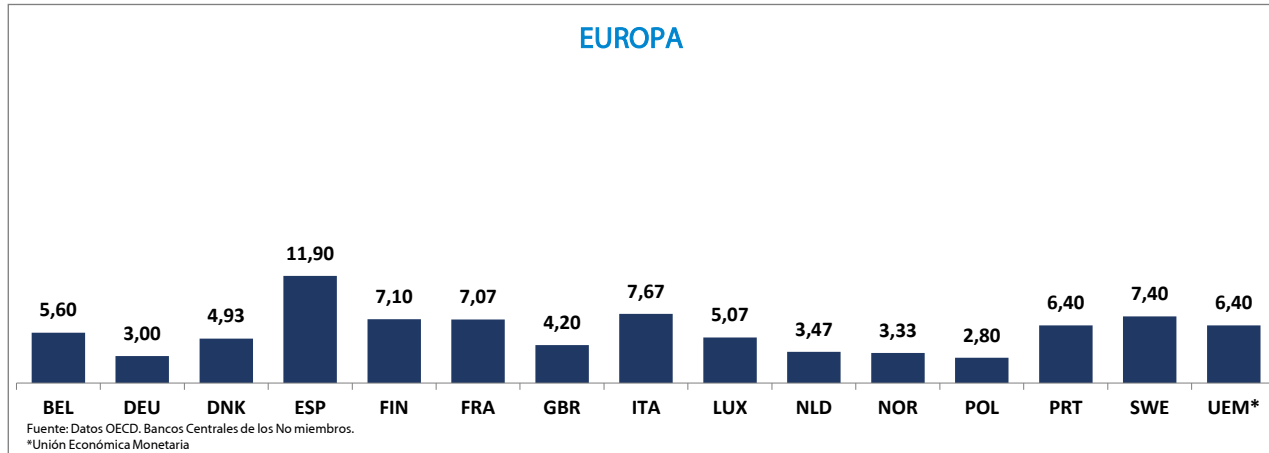
- ▶ El euro consolidó su recuperación frente al dólar respecto de la caída que sufrió durante el 2022. El dólar ha perdido atractivo frente al euro como consecuencia del ciclo de subidas en los tipos de interés de ambos bancos centrales, las perspectivas de recuperación económica de ambas regiones (que se espera sea más lenta en EE. UU.) y el plan gubernamental de reducción del déficit fiscal americano mediante la subida de impuestos
- ▶ Las principales divisas latinoamericanas también se fortalecieron frente al dólar, a excepción del peso argentino, cuyo tipo de cambio aumentó con respecto a 1T23, hasta los 239,33 pesos por dólar, consecuencia de la inflación desbocada que atraviesa la región.
- ▶ El IMF advierte que la deuda global alcanzó el 238% del PIB mundial (+9 p.p. desde 2019), e insta a los gobiernos a tomar medidas urgentes para reducir las vulnerabilidades de la deuda a largo plazo y ofrece recomendaciones específicas para la deuda del sector público y privado.

¹ La media de los países Latam está compuesta a partir de los datos macroeconómicos de los países de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú

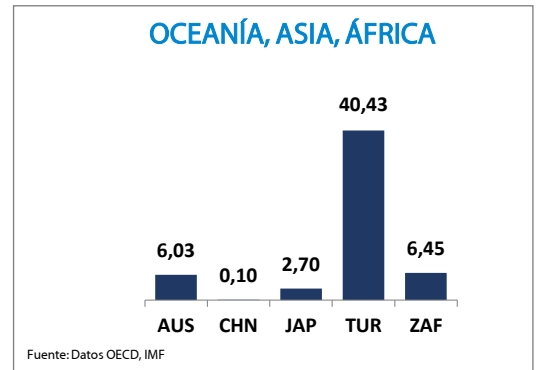
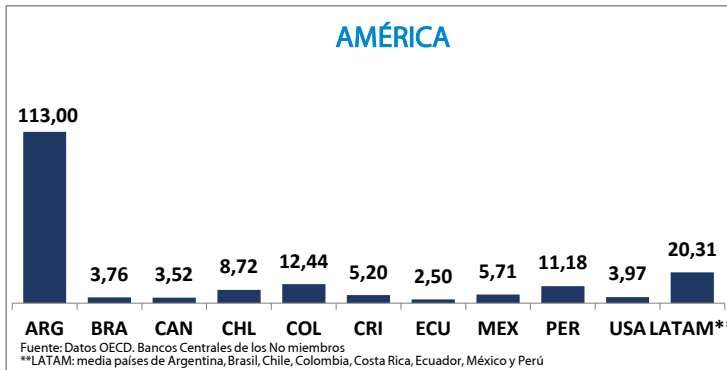
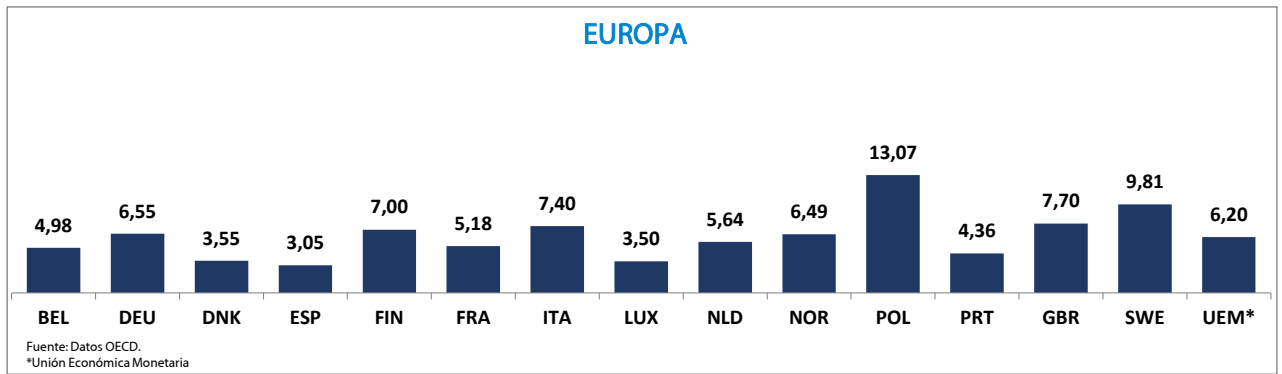
PIB (% variación interanual)



Tasa de paro (%)



Tasa de inflación (%)



Ratings y tipos de cambio globales

RATINGS LARGO PLAZO 2T23

	MOODY'S	S&P	Fitch
EUROPA			
BEL	Aa3	AA	AA-
DEU	Aaa	AAA	AAA
DNK	Aaa	AAA	AAA
ESP	Baa1	A	A-
FIN	Aa1	AA+	AA+
FRA	Aa2	AA	AA-
ITA	Baa3	BBB	BBB
LUX	Aaa	AAA	AAA
NLD	Aaa	AAA	AAA
NOR	Aaa	AAA	AAA
POL	A2	A-	A-
PRT	Baa2	BBB+	BBB+
GBR	Aa3	AA	AA-
SWE	Aaa	AAA	AAA
ÁFRICA			
ZAF	Ba2	BB-	BB-
OCEANÍA			
AUS	Aaa	AAA	AAA
ASIA			
CHN	A1	A+	A+
JAP	A1	A+	A
TUR	B3	B	B
AMÉRICA			
ARG	Ca	CCC-	C
BRA	Ba2	BB-	BB-
CAN	Aaa	AAA	AA+
CHL	A2	A	A-
COL	Baa2	BB+	BB+
CRI	B2	B+	BB-
ECU	Caa3	B-	B-
MEX	Baa2	BBB	BBB-
PER	Baa1	BBB	BBB
USA	Aaa	AA+	AAA

▲ Aumenta con respecto 1T23 ▼ Disminuye con respecto 1T23
Fuente: Investing.

TIPO DE CAMBIO 2T23 (\$*)

	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	2023
EUROPA						
EUR	0,94	1,00	0,97	0,93	0,92	0,92
DKK	7,10	7,59	6,95	6,91	6,85	6,86
NOK	9,85	10,91	9,80	10,27	10,81	10,56
SEK	10,24	11,09	10,45	0,10	10,63	10,35
GBP	1,22	1,12	1,21	0,82	0,80	0,81
PLN	4,48	4,96	4,38	4,36	4,15	4,23
AMÉRICA						
ARG	117,95	135,79	176,71	197,70	239,22	219,09
BRL	5,23	5,41	5,29	5,10	4,94	5,00
CLP	928,98	965,90	849,41	805,80	805,20	796,01
COP	4.161,04	4.597,52	4.849,39	4.725,30	4.438,83	4.611,09
PER	3,79	3,99	3,80	3,79	3,66	3,71
MXN	20,13	20,10	19,50	18,38	17,59	17,88
ÁFRICA						
ZAR	16,27	18,15	17,00	17,76	18,94	18,82
OCEANÍA						
AUS	1,45	1,56	1,47	1,47	1,51	1,49
ASIA						
RMB	6,70	7,11	6,90	6,85	7,09	6,93
TRY	16,33	18,21	18,62	18,94	22,09	19,40

Fuente: Investing. Proyecciones OECD, Junio 2023.
*La divisa base utilizada es el dólar estadounidense frente a cada divisa local cotizada.

2. Situación macroeconómica

La economía colombiana inició el año caracterizada por una caída interanual relevante del crecimiento económico, explicada por un peor comportamiento en la demanda nacional y externa. A pesar de que la inflación continuó elevada, mejoró en comparación con 1T23 (-0,87 p.p.).

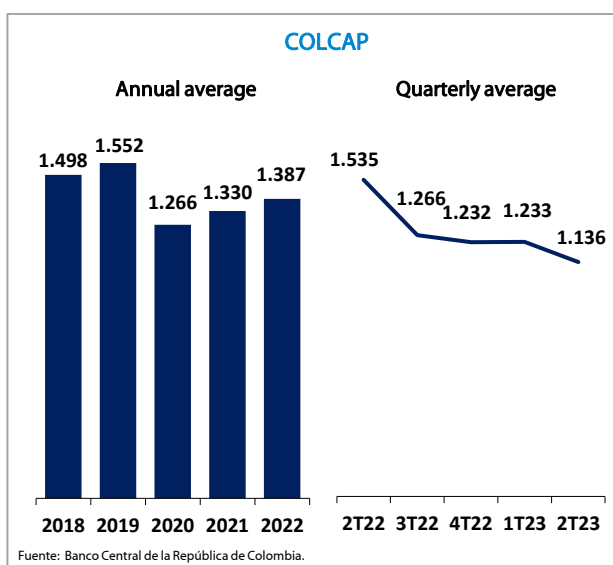
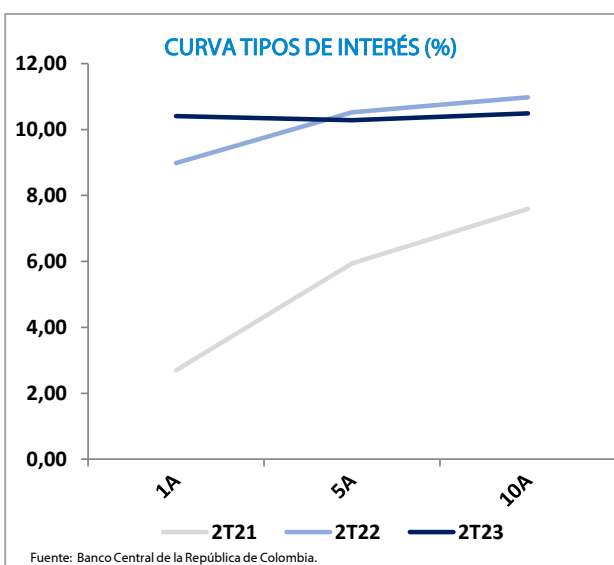
INDICADORES MACROECONÓMICOS PRINCIPALES (%)

ACTIVIDAD	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	Var. p.p.1T23	Var. p.p.2T22	2023	2024
PIB	12,05	7,23	2,19	2,96	0,34	-2,61	-11,71	1,52	1,80
DEMANDA NACIONAL	13,54	6,85	1,64	2,40	1,12	-1,28	-12,42	-2,39	0,99
CONSUMO FINAL HOGARES	14,90	9,02	3,86	2,96	0,77	-2,19	-14,13	0,80	0,80
CONSUMO PUBLICO	5,98	-3,55	-6,34	-0,01	2,32	2,33	-3,65	2,62	3,83
INVERSIÓN BRUTA FIJA	10,53	18,21	17,97	-9,58	-18,64	-9,07	-29,17	-1,52	0,72
DEMANDA EXTERNA									
EXPORTACIONES	27,75	16,31	-0,87	4,92	2,54	-2,38	-25,20	3,84	3,64
IMPORTACIONES	25,04	21,52	7,47	-7,39	-14,46	-7,07	-39,50	-9,35	-0,89
INFLACIÓN									
IPC	9,33	10,83	12,63	13,29	12,44	-0,87	3,11	11,79	6,08
MERCADO LABORAL									
TASA DE PARO	10,72	10,91	11,06	10,68	9,94	-0,74	-0,78	10,62	10,51
EMPLEO*	10,61	7,99	3,77	5,42	4,64	-0,79	-5,97	2,81	1,50

* La variable del empleo representa la variación interanual del crecimiento del empleo.

Fuente: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD) y Banco Central de la República de Colombia (BCRC). Proyecciones OECD junio 2023.

- ▶ El primer semestre del año se confirmó la expectativa de deterioro de la economía nacional para 2023, explicado tanto por el estancamiento de la demanda nacional como por el mal comportamiento de las exportaciones.
- ▶ El entorno inflacionario se mostró persistente y si bien se observó una disminución con respecto al trimestre anterior, continuó estando muy por encima de los objetivos del Banco de la República a pesar de las alzas de tasa de interés para contenerla.
- ▶ En consonancia con el mercado internacional, se mantuvieron las subidas de los tipos de interés si bien a menor ritmo de lo que se incrementaron en el último semestre del 2022.
- ▶ Uno de los indicadores que mejor comportamiento mostró, a pesar del comportamiento de la economía, fue la tasa de paro, que se encuentra en su mejor registro de los últimos 5 trimestres.



3. Banca

El sistema bancario colombiano registró una caída en los ritmos de crecimiento de la inversión crediticia y de los depósitos tanto en la comparativa interanual como respecto al anterior trimestre, así como un empeoramiento en el ratio de eficiencia. Sin embargo, el Banco Central de la República destacó la solidez y liquidez del sistema financiero, lo que le permitió enfrentar los ejercicios de estrés financiero con confianza.

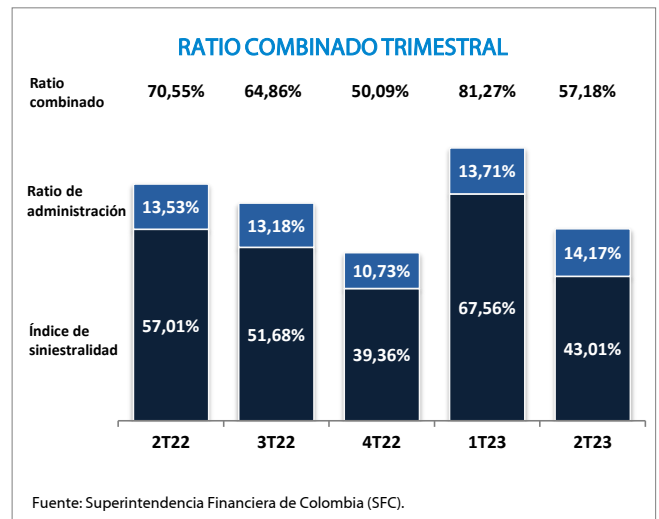
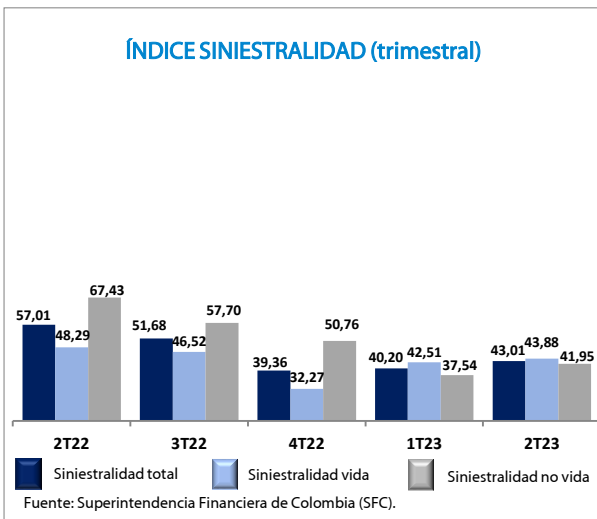
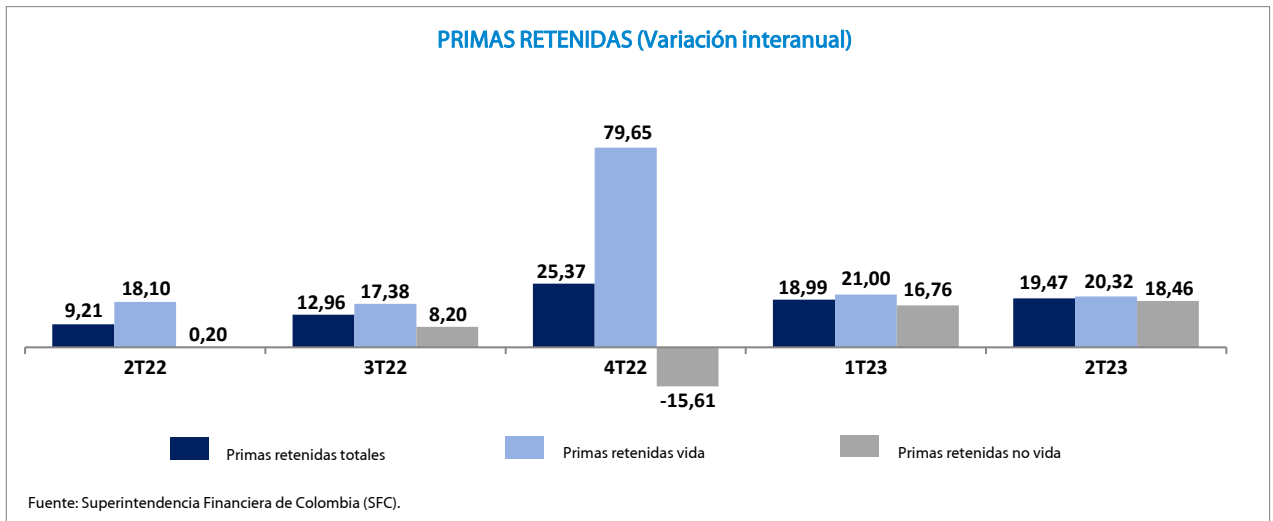
NEGOCIO	SITUACIÓN SECTOR BANCARIO 2T23 (%)				2T23	Var. p.p. 1T23	Var. p.p. 2T22
	2T22	3T22	4T22	1T23			
INVERSIÓN CREDITICIA*	16,27	17,30	16,88	13,53	9,10	-4,43	-7,17
DEPÓSITOS*	13,58	15,38	12,41	13,61	9,64	-3,96	-3,93
IC/DC	107,81	110,16	109,39	107,41	107,28	-0,13	-0,54
EFICIENCIA							
RATIO EFICIENCIA	46,47	47,27	50,21	51,47	51,96	0,50	5,50
MB/ATMs	7,64	7,39	7,03	7,76	7,39	-0,36	-0,25
GE/ATMs	3,55	3,49	3,53	3,99	3,84	-0,15	0,29
RIESGO							
PROVISIONES**	34.161	34.744	36.049	37.484	39.025	4,11	14,24
TASA DE MOROSIDAD	3,71	3,63	3,66	4,29	4,71	0,41	1,00
SOLVENCIA							
SOLVENCIA TOTAL	16,10	16,50	17,08	16,29	17,29	1,00	1,19
SOLVENCIA BÁSICA	12,17	12,43	12,80	12,41	13,41	1,00	1,24
RESULTADOS							
ROA	2,09	1,89	1,54	1,18	1,18	0,00	-0,91
ROE	19,67	16,94	13,50	11,04	11,04	0,00	-8,63
BANCO DE LA REPÚBLICA							
TIPOS DE INTERÉS	6,00	10,00	12,00	13,00	13,25	0,25	7,25

Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia (SFC).
 *La inversión crediticia y los depósitos reflejan los valores relativos a los crecimientos interanuales.
 ** La cifra de provisiones es expresada en miles de millones de pesos colombianos. Las variaciones se expresan en porcentaje y representan el crecimiento interanual de las provisiones.

- ▶ La inversión crediticia total del sistema bancario colombiano se ha reducido significativamente en comparación a 2T22 (-7,17 p.p.) y la tendencia se sigue manteniendo con respecto a 1T23, con una caída de 4,43 p.p. El crecimiento interanual de los depósitos ha disminuido casi cuatro puntos porcentuales en comparativa con 2T22 y con el trimestre anterior. En cuanto al ratio IC/DC, este disminuyó ligeramente 0,13 p.p. con respecto al trimestre anterior, situándose en un 107,28%.
- ▶ El ratio de eficiencia del sector bancario colombiano empeoró, siendo este 5,50 p.p. superior con respecto al mismo trimestre del año anterior. Los ratios MB/ATMs y GE/ATMs empeoraron en la comparativa interanual, al reducirse el primero 0,25 p.p. y aumentar el segundo 0,29 p.p. Además, el MB/ATMs también empeoró 0,36 p.p. en contraste con 1T23, mientras que el GE/ATMs mejoró 0,15 p.p., alcanzando un valor de 7,39% y de 3,84% respectivamente durante 2T23.
- ▶ El Banco Central de la República indicó en su informe trimestral de política monetaria que el país mantiene sólidos los indicadores de solvencia y riesgos, manteniendo un margen significativo con respecto a los mínimos requeridos del 4,5% y 9%. La solvencia total alcanzó el 17,29% mientras que el ratio de solvencia básica se situó en el 13,41% durante el trimestre.
- ▶ Los resultados definidos por el ROA y ROE se han mantenido estables en comparación con 1T23, aunque la variación interanual siguió reduciéndose 0,91 p.p. y 8,63 p.p. respectivamente.
- ▶ El tipo de interés establecido por el Banco de la República de Colombia fue creciendo a lo largo de 2T23 hasta alcanzar durante el mes de junio el 13,25%, lo que supone 0,25 p.p. superiores al tipo registrado durante el trimestre anterior. De esta forma, los tipos continuaron al alza, siguiendo las tendencias de los demás principales bancos centrales del mundo para reducir la inflación.

4. Seguros

En el sector asegurador, durante el 2T23, se observó un crecimiento interanual de las primas retenidas totales (19,47% de aumento). En contraste, el índice de siniestralidad total disminuyó, reduciéndose hasta el 43,01%. El Banco Central de la República destacó el buen desempeño del sector de seguros durante el segundo trimestre del año, en comparación con otras industrias.



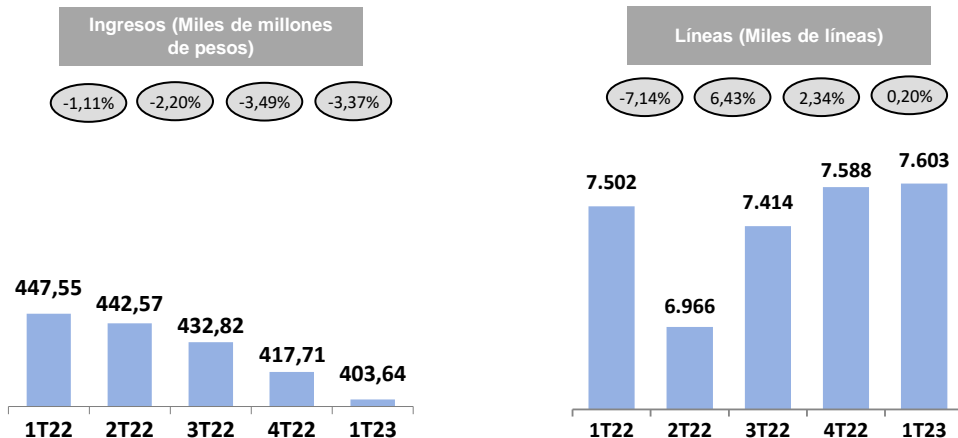
- ▶ En la variación interanual con respecto a 2T22, las primas retenidas totales durante el segundo trimestre del año aumentaron 10,26 p.p., explicado mayormente por el aumento de la variación de las primas retenidas vida y de las primas no vida (2,22 p.p. y 18,26 p.p. superiores respectivamente)
- ▶ El índice de siniestralidad total durante 2T23 fue del 43,01%, una tasa 2,81 p.p. superior a la del trimestre pasado. En comparación con el mismo trimestre del año pasado, el índice de siniestralidad total se redujo 14 p.p. El índice de siniestralidad vida del trimestre fue del 43,88% mientras que el de no vida fue del 41,95%.
- ▶ Por su parte, durante el segundo trimestre del año, el ratio de administración del sector asegurador durante 2T23 fue del 14,17%, mientras que el ratio combinado del 57,18%.

5. Telecomunicaciones*

Durante 1T23, los ingresos de líneas fijas decrecieron un 3,37% respecto a 4T22, y los de líneas móviles un 5,39%, hasta alcanzar un total de 403,64 y 543,39 miles de millones de pesos respectivamente. Por otro lado, las líneas fijas aumentaron ligeramente mientras que las líneas móviles aumentaron un 1,68% en comparación con el trimestre anterior.

- ▶ El sector de las telecomunicaciones en 1T23 experimentó una disminución de 3,37% en la obtención de ingresos por líneas fijas en comparación con 4T22. De esta forma, los ingresos se situaron en 403,64 miles de millones de pesos colombianos, 14 mil millones menos que el trimestre anterior. Sin embargo, el número de líneas se mantuvo prácticamente constante, con un ligero aumento del 0,20% respecto a 4T22.
- ▶ Al igual que las líneas fijas, los ingresos obtenidos por medio de las líneas móviles disminuyeron un 5,39% con respecto al trimestre anterior, siendo el total de ingresos 543,39 miles de millones de pesos colombianos. El número de líneas móviles aumentó en 1.359 miles de líneas, lo que supuso un crecimiento con respecto a 4T22 de un 1,68%, hasta llegar a un total de 82.171 miles de líneas.
- ▶ Según Mintic, al término del primer trimestre de 2023, las principales tecnologías de acceso fijo a Internet en cuanto a valores absolutos fueron: cable, con 5,1 millones de accesos; fibra óptica, con 2,9 millones de accesos; xDSL, con 0,7 millones de accesos y otras tecnologías, con cerca de 400 mil accesos fijos a Internet.

PRINCIPALES MAGNITUDES – Líneas fijas



Fuente: Informe Trimestral de las TIC de Mintic.

PRINCIPALES MAGNITUDES – Líneas móviles



Fuente: Informe Trimestral de las TIC de Mintic.

(*) Datos más actualizados disponibles a fecha de publicación correspondientes a 1T23

6. Glosario

- ▶ **GE/ATMs:** Gastos de explotación / Activos Totales Medios. Los gastos de explotación son aquellos en los que incurre la entidad durante el ejercicio de su actividad.
 - ▶ **FASECOLDA:** Federación de Aseguradores Colombianos.
 - ▶ **IC/DC:** El ratio préstamo-depósito se utiliza para evaluar la liquidez de un banco comparando el total de préstamos de un banco con el total de depósitos durante el mismo periodo.
 - ▶ **ÍNDICE DE SINIESTRALIDAD:** Siniestralidad / Prima emitida
 - ▶ **IPC:** El índice de precios al consumo (IPC) es un indicador que mide la variación de los precios de una cesta de bienes y servicios en un lugar concreto durante un determinado periodo de tiempo.
 - ▶ **IPP (Índices de precios del productor):** Índice que mide mensualmente la variación de los precios de los bienes producidos y vendidos por los productores de un país.
 - ▶ **MB/ATMs:** Margen bruto / Activos Totales Medios. El margen bruto está compuesto por el conjunto de los ingresos que genera una entidad financiera en su actividad.
 - ▶ **PIB:** El producto interior bruto (PIB) es un indicador económico que refleja el valor monetario de todos los bienes y servicios finales producidos por un territorio en un determinado periodo de tiempo. Se utiliza para medir la riqueza que genera un país.
 - ▶ **PROVISIONES:** Pasivos de la entidad que consisten en reservar una serie de recursos para hacer frente a una obligación de pago prevista en el futuro.
 - ▶ **RATIO DE ADMINISTRACIÓN:** Gastos totales / Prima emitida
 - ▶ **RATIO DE COBERTURA:** Se trata de una ratio que nos informa acerca de la protección que tienen las entidades financieras ante los préstamos impagados de sus clientes. Se representa como el total de provisiones que tiene la entidad sobre el total de créditos dudosos.
 - ▶ **RATIO DE EFICIENCIA:** Se trata de una ratio que mide la productividad de una entidad.
- Es el resultado del cociente entre los gastos de explotación y el margen bruto. Dicho de otro modo, relaciona los ingresos obtenidos con los gastos necesarios para su consecución. Como conclusión, una entidad será más eficiente cuanto menor sea su ratio de eficiencia.
- ▶ **RATIO DE MOROSIDAD:** El índice o ratio de morosidad es un indicador utilizado para medir el volumen de operaciones que han sido consideradas morosas, con relación al volumen de préstamos y créditos concedidos por dicha entidad.
 - ▶ **RATIO DE SOLVENCIA BÁSICA:** Patrimonio Básico Ordinario/(Activos Ponderados por Niveles de Riesgo + Riesgo Mercado + Riesgo Operacional)
 - ▶ **RATIO DE SOLVENCIA TOTAL:** Patrimonio Técnico/(Activos Ponderados por Niveles de Riesgo + Riesgo Mercado + Riesgo Operacional)
 - ▶ **ROA:** Indicador que mide la rentabilidad de una empresa en relación a su activo total. Indica el rendimiento que se está obteniendo por sus activos. Se calcula como el cociente entre el beneficio y el activo total. El beneficio utilizado es aquel obtenido antes de impuestos e intereses.
 - ▶ **ROE:** La rentabilidad financiera también se conoce con el nombre de rentabilidad sobre el capital que relaciona los beneficios obtenidos netos en una determinada operación de inversión respecto los recursos propios.
 - ▶ **VOLUMEN DE NEGOCIO:** El volumen de negocio es el conjunto de las actividades que generan ingresos para un banco, formado por la financiación (créditos) más los recursos de los clientes (depósitos).

7. Anexo

PANORAMA MACROECONÓMICO

- ▶ Banco de la República de Colombia:
<http://www.banrep.gov.co/>
- ▶ Departamento Administrativo Nacional de Estadística:
<http://www.dane.gov.co/>
- ▶ Superintendencia Financiera de Colombia:
<http://www.superfinanciera.gov.co/>

TELECOMUNICACIONES

- ▶ Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia:
www.mintic.gov.co/

BANCA Y SEGUROS

- ▶ Superintendencia Financiera de Colombia:
<http://www.superfinanciera.gov.co/>
- ▶ Banco de la República de Colombia:
<http://www.banrep.gov.co/>

ACRÓNIMOS

- | | | | | |
|-------------------|----------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------|
| ▶ DEU - Alemania | ▶ LUX - Luxemburgo | ▶ TUR - Turquía | ▶ ECU - Ecuador | ▶ ZAF - Sudáfrica |
| ▶ BEL - Bélgica | ▶ NLD - Países Bajos | ▶ ARG - Argentina | ▶ MEX - México | ▶ UEM - Unión Económica Monetaria |
| ▶ DIN - Dinamarca | ▶ NOR - Noruega | ▶ BRA - Brasil | ▶ PER - Perú | |
| ▶ ESP - España | ▶ POL - Polonia | ▶ CAN - Canadá | ▶ USA - Estados Unidos | |
| ▶ FIN - Finlandia | ▶ PRT - Portugal | ▶ CHL - Chile | ▶ AUS - Australia | |
| ▶ FRA - Francia | ▶ GBR - Reino Unido | ▶ COL - Colombia | ▶ CHN - China | |
| ▶ ITA - Italia | ▶ SUE - Suecia | ▶ CRI - Costa Rica | ▶ JAP - Japón | |



Nuestro objetivo es superar las expectativas de nuestros clientes convirtiéndonos en socios de confianza

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos, tanto en sus componentes funcionales como en la implantación de sus tecnologías relacionadas.

Con un equipo multidisciplinar (funcionales, matemáticos, técnicos, etc.) de más de 3.300 profesionales, Management Solutions desarrolla su actividad a través de 45 oficinas (20 en Europa, 21 en América, 2 en Asia, 1 en África, 1 en Oceanía).

Para dar cobertura a las necesidades de sus clientes, Management Solutions estructura sus prácticas por industrias (Entidades Financieras, Energía, Telecomunicaciones, Consumo e Industria, Gobierno y Construcción), agrupando una amplia gama de competencias (Estrategia, Gestión Comercial y Marketing, Organización y Procesos, Gestión y Control de Riesgos, Información de Gestión y Financiera, y Nuevas Tecnologías).

Rodolfo Castilla Molina

Socio de Management Solutions
rodolfo.castilla.molina@ms-colombia.com

Manuel Ángel Guzmán Caba

Socio de Management Solutions
manuel.guzman@managementsolutions.com

Management Solutions

Bogotá
Carrera 7 N° 71-21
Bogotá 110231
Tel: +57 (60) 1 518 99 65

Management Solutions, servicios profesionales de consultoría

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría, centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos.

Para más información visita www.managementsolutions.com

Síguenos en: 

© Management Solutions. 2023
Todos los derechos reservados

www.managementsolutions.com

Madrid Barcelona Bilbao Coruña Málaga London Frankfurt Düsseldorf Paris Amsterdam Copenhagen Oslo Warszawa Wrocław Zürich Milano
Roma Bologna Lisboa Beijing İstanbul Johannesburg Sydney Toronto New York New Jersey Boston Pittsburgh Atlanta Birmingham Houston
SJ de Puerto Rico San José Ciudad de México Monterrey Querétaro Medellín Bogotá Quito São Paulo Rio de Janeiro Lima Santiago de Chile Buenos Aires