Management Solutions
Making things happen

Informe de Coyuntura Argentina

Cuarto trimestre de 2024

I + D

www.managementsolutions.com

Diseño y Maquetación

Departamento de Marketing y Comunicación
Management Solutions

Fotografías:

Archivo fotográfico de Management Solutions
iStock

© Management Solutions, 2025

Todos los derechos reservados. No puede ser reproducida, distribuida, divulgada públicamente o transformada, ya sea total o parcialmente, de forma gratuita o sin coste alguno, de ninguna forma ni por ningún medio, sin la autorización expresa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es meramente para ser utilizada como una guía, se proporciona con fines de información general y no está destinada a ser utilizada en lugar de consultar con nuestros profesionales. Management Solutions no se hace responsable del uso que terceros puedan hacer de esta información. No se permite el uso de este material sin la autorización expresa de Management Solutions.

Índice

El informe trimestral de Argentina tiene por objetivo proporcionar una vista integral y ejecutiva de los principales indicadores sectoriales del país por industria regulada junto con la situación macroeconómica al cierre del trimestre.

1. Panorama internacional 4

2. Situación macroeconómica 7

3. Banca 8

4. Telecomunicaciones 9

5. Glosario 10

6. Anexo 11

1.Panorama internacional

El crecimiento mundial se mantuvo estable a finales de 2024, la inflación disminuyó gradualmente y los mercados laborales mejoraron, aunque persisten vulnerabilidades debido a presiones inflacionistas y a la incertidumbre en el sector comercial y financiero.

Perspectivas macroeconómicas

- La Eurozona experimentó un crecimiento interanual del 1,16% en el cuarto trimestre, continuando la tendencia observada en periodos anteriores. Sin embargo, durante el 4T24, Alemania registró un crecimiento negativo. El IPC promedio de la región aumentó al 2,23% en comparación con el 3T24. La tasa de desempleo promedio en la eurozona fue de 6,20%, mostrando una disminución con respecto al trimestre anterior, que fue de 6,33%.
- Reino Unido continuó con su tendencia alcista en el PIB, alcanzando un 1,38% durante el 4T24. Sin embargo, el IPC aumentó a 3,40% y la tasa de desempleo también creció a 4,40%, 0,50 p.p. por encima del nivel del 3T23.
- En el 4T24, el PIB de Estados Unidos creció un 2,48%, reflejando un descenso de 0,23 p.p. en comparación con el trimestre anterior. Por su parte, Canadá registró una tasa de crecimiento del 2,36%, lo que supone un aumento de 0,48 p.p. respecto al tercer trimestre. La tasa de crecimiento en América Latina[(1)] alcanzó un 2,36% en el 4T24. En cuanto a la inflación, EE.UU. experimentó un aumento con respecto al trimestre anterior, alcanzando el 2,74%. La tasa de inflación promedio en América Latina fue de 3,39%, excluyendo la tasa de Argentina, que alcanzó 154,36%. En términos de desempleo, Estados Unidos vio una reducción en su tasa de desempleo al 4,13%, mientras que la tasa de Canadá aumentó al 6,73%. En contraste, la tasa de desempleo promedio en América Latina fue de 5,77%, reflejando una ligera disminución en comparación con el 3T24. La mayoría de los países siguieron esta tendencia a la baja, excepto Costa Rica y Chile, donde el desempleo aumentó.
- En la región de Asia, China registró una tasa de crecimiento del 5,40% en el cuarto trimestre de 2024, lo que supone un aumento interanual respecto al 5,30% del 4T23. Japón mantuvo su tendencia positiva del trimestre anterior, alcanzando el 1,20%. Por su parte, Turquía revirtió su anterior tendencia a la baja, aumentando su crecimiento hasta el 2,40% en comparación con el trimestre anterior. La tasa de inflación disminuyó en China, Japón y Turquía, continuando la tendencia a la baja observada en períodos anteriores. Además, la tasa de desempleo en los tres países experimentó un ligero descenso en comparación con el trimestre anterior.
- Durante el cuarto trimestre de 2024, el PIB de Sudáfrica creció en comparación con el trimestre anterior, alcanzando el 0,79%. La inflación continuó su tendencia a la baja, registrando 2,81% en el cuarto trimestre del año, frente al 4,24% del trimestre anterior. La tasa de desempleo se mantuvo alta, en el 31,90%. En Australia, el PIB aumentó 0,50 p.p. respecto al 3T24, alcanzando el 1,27% en el 4T24. El IPC continuó su tendencia a la baja, situándose en el 2,42%. La tasa de paro mejoró en 0,13 p.p. respecto al 3T24, situándose en el 4,01%.

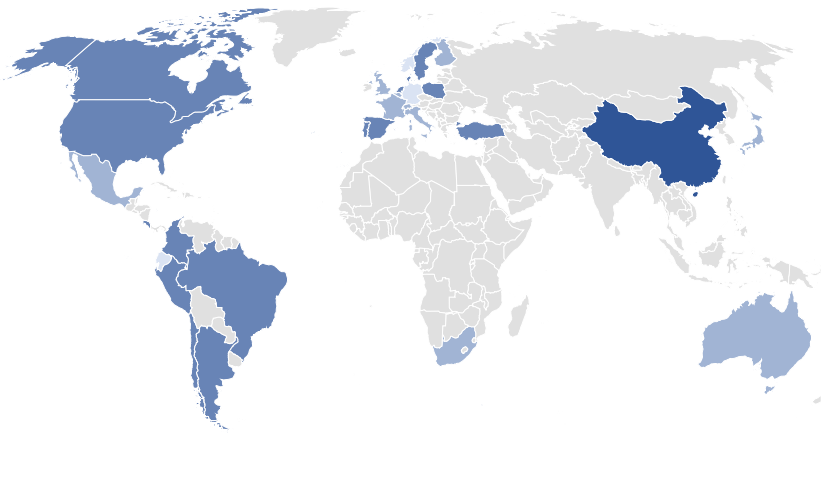
Previsiones macroeconómicas y principales riesgos

- El FMI proyecta un crecimiento mundial estable del 3,3% en 2025 y 2026. EE.UU. lidera entre las economías avanzadas con una previsión del 2,7% para 2025, impulsada por la fuerte demanda interna y las condiciones financieras favorables. Por el contrario, se espera que la eurozona crezca solo un 1,0%, obstaculizada por la debilidad del sector manufacturero y las tensiones geopolíticas. En Asia, se prevé que China crezca un 4,6%, y en América Latina, se prevé un crecimiento del 2,5%, a pesar de la desaceleración de las economías más grandes de la región. Además, la inflación mundial sigue disminuyendo, debido a la caída de los precios del petróleo, aunque se prevé que los precios de otros bienes, como los alimentos, aumenten en 2025.
- Los riesgos a corto plazo son divergentes —al alza en EE.UU. y a la baja en otras regiones—, mientras que los riesgos a medio plazo son, en general, a la baja a nivel mundial. Las tensiones comerciales, la incertidumbre política y las posibles perturbaciones monetarias plantean amenazas para la estabilidad económica futura.
- La OCDE es menos optimista y proyecta que el crecimiento del PIB mundial se desacelerará al 3,1% en 2025 y al 3,0% en 2026, debido al aumento de las barreras comerciales, la incertidumbre política y el menor impulso de la inversión y el consumo. En 2025 se espera que el crecimiento en EE.UU. caiga al 2,2% y se que China crezca un 4,8%. En la eurozona, se prevé que alcance el 1,0%, en línea con el FMI. En cuanto a los precios, la OCDE espera que la inflación disminuya, aunque la subyacente se mantendría por encima de la meta en varios países.
- Las principales amenazas incluyen la fragmentación del comercio y el endurecimiento de la política monetaria si la inflación persiste. Por otro lado, los acuerdos para reducir los aranceles, las mejoras en el entorno político o el aumento del gasto público podrían impulsar el crecimiento. La OCDE destaca la importancia de las reformas estructurales y la cooperación internacional para mitigar estos riesgos y mejorar la productividad a largo plazo.

(1) El promedio de los países de Latam se basa en datos macroeconómicos de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú. Los datos de Ecuador son del 3T24.

PIB (%, variación interanual)

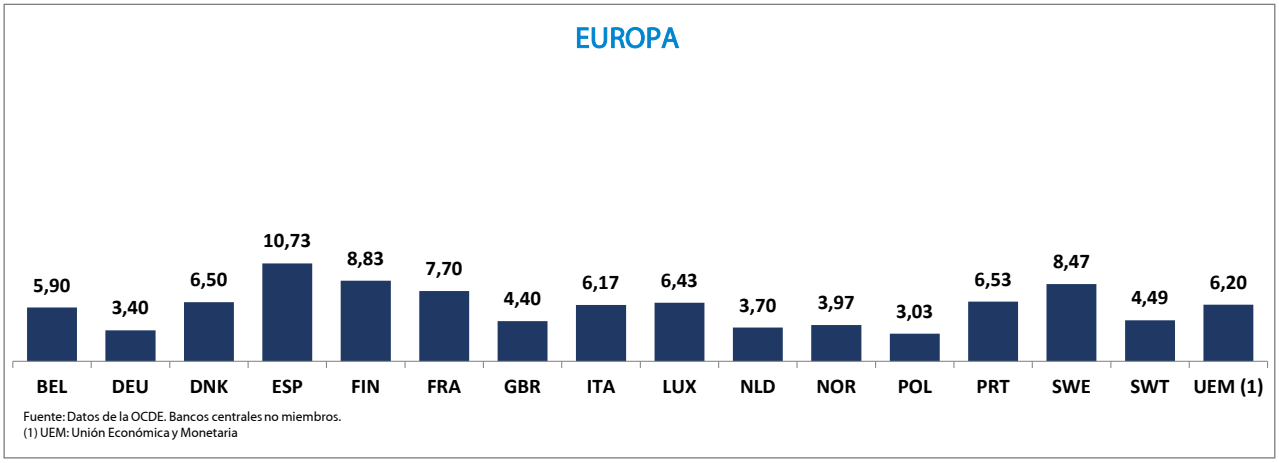
Europa	
BEL	1,10
DEU	-0,16
DNK	4,12
ESP	3,49
FIN	0,84
FRA	0,64
GBR	1,38
ITA	0,56
LUX	1,88
NLD	2,05
NOR	-0,20
POL	3,68
PRT	2,80
SWE	2,33
SWT	1,55
UEM(1)	1,16



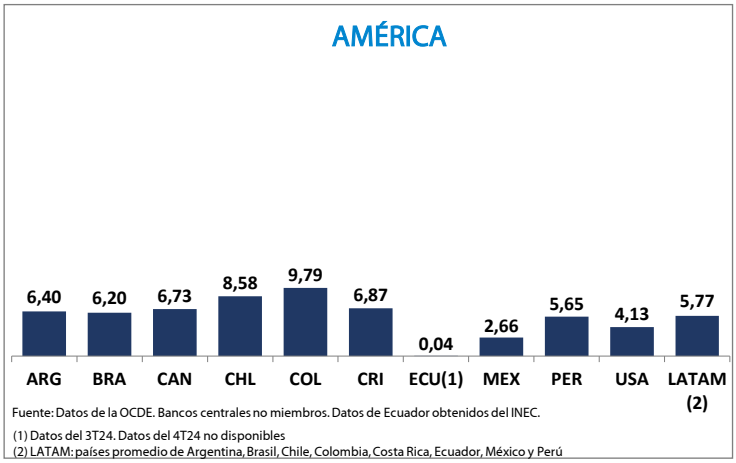
América	
ARG	2,49
BRA	3,26
CAN	2,36
CHL	3,09
COL	2,42
CRI	4,38
ECU(2)	-1,54
MEX	0,53
PER	4,23
USA	2,48
LATAM(3)	2,36
Oceanía	
AUS	1,27
Asia	
CHN	5,40
JAP	1,20
TUR	2,40
África	
ZAF	0,79

Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales no miembros.
(1) Unión Económica y Monetaria. (2) Dato del 3T24. Datos del 4T24 no publicados (3) América Latina: promedio de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú.

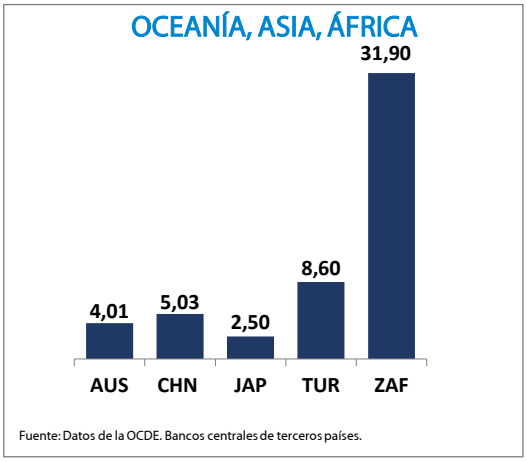
Tasa de paro (%)



Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales no miembros.
(1) UEM: Unión Económica y Monetaria



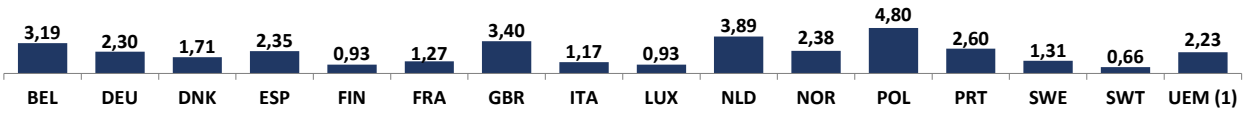
Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales no miembros. Datos de Ecuador obtenidos del INEC.
(1) Datos del 3T24. Datos del 4T24 no disponibles
(2) LATAM: países promedio de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú



Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales de terceros países.

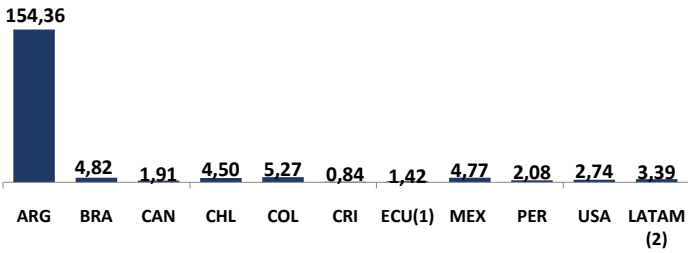
Tasa de inflación (%)

EUROPA



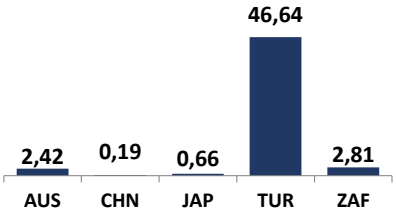
Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales de terceros países.
(1) Unión Monetaria y Económica

AMÉRICA



Fuente: Datos de la OCDE, Trading Economics. Bancos centrales de terceros países. Datos de Ecuador obtenidos del INEC.
(1) Datos del 3T24. Datos del 4T24 no disponibles.
(2) LATAM: promedio de Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú

OCEANÍA, ASIA, ÁFRICA



Fuente: Datos de la OCDE, Trading Economics. Bancos centrales de terceros países

Ratings and y tipos de cambio globales

RATINGS LARGO PLAZO 4T24

	MOODY'S	S&P	Fitch
	EUROPA		
BEL	Aa3	AA	AA-
DEU	Aaa	AAA	AAA
DNK	Aaa	AAA	AAA
ESP	Baa1	A	A-
FIN	Aa1	AA+	AA+
FRA	Aa3 ▼	AA-	AA-
ITA	Baa3	BBB	BBB
LUX	Aaa	AAA	AAA
NLD	Aaa	AAA	AAA
NOR	Aaa	AAA	AAA
POL	A2	A-	A-
PRT	A3	A-	BBB+
GBR	Aa3	AA	AA-
SWE	Aaa	AAA	AAA
SWT	Aaa	AAA	AAA
		ÁFRICA	
ZAF	Ba2	BB-	BB-
		OCEANÍA	
AUS	Aaa	AAA	AAA
		ASIA	
CHN	A1	A+	A+
JAP	A1	A+	A
TUR	B1	BB-	B
		AMÉRICA	
ARG	Ca	CCC	C
BRA	Ba1	BB	BB
CAN	Aaa	AAA	AA+
CHL	A2	A	A-
COL	Baa2	BB+	BB+
CRI	Ba3	BB-	BB-
ECU	Caa3	B-	B-
MEX	Baa2	BBB	BBB-
PER	Baa1	BBB-	BBB
USA	Aaa	AA+	AAA

▲ Aumento respecto a 3T24 ▼ Disminución respecto a 3T24

Fuente: Investing

TIPOS DE CAMBIO 4T24 ($[1])

EUROPA	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
EUR	0,93	0,92	0,93	0,91	0,94	0,95
CHF	1,13	1,14	0,90	0,87	0,88	0,89
DKK	6,93	6,87	6,93	6,79	7,00	7,08
NOK	10,81	10,51	10,75	10,70	11,02	11,16
SEK	10,65	10,39	10,68	10,42	10,78	10,98
GBP	0,81	0,79	0,79	0,77	0,78	0,79
PLN	4,10	3,99	3,99	3,90	4,03	4,12

AMÉRICA	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
ARG	443,71	833,91	885,25	940,59	999,45	998,25
BRL	4,96	4,95	5,21	5,55	5,84	5,79
CLP	895,36	945,96	933,72	903,11	963,71	973,93
COP	4.064,32	3.913,15	3.923,29	4.904,54	4.348,68	4.484,94
PER	3,77	3,74	3,73	3,47	3,75	3,81
MXN	17,54	16,97	17,23	18,93	20,07	20,41

ÁFRICA	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
ZAR	18,73	18,87	18,56	17,97	17,90	18,21

OCEÂNIA	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
AUS	1,54	1,52	1,52	1,49	1,53	1,55

ASIA	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
RMB	7,22	7,19	7,24	7,16	7,19	7,23
TRY	28,55	30,90	32,35	33,50	34,52	34,33

Fuente: Investing. Proyecciones de la OCDE, diciembre de 2024.
(1) La moneda base utilizada es el dólar estadounidense frente a cada moneda local cotizada

2. Situación macroecnómica

La economía mostró signos de recuperación durante el último trimestre del año, impulsada por un repunte del PIB y de la demanda interna, junto con una inflación controlada y una mejora gradual del mercado laboral.

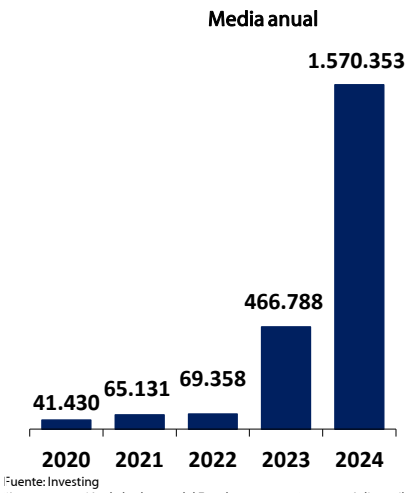
MAIN MACROECONOMIC INDICATORS (%)

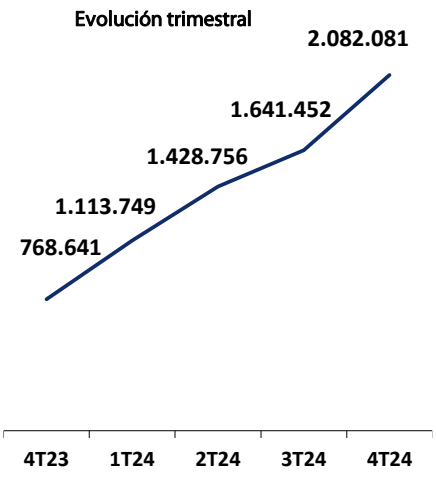
ACTIVIDAD	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Var. p.p.3T24	Var. p.p.4T23	2025	2026
PIB	**-1,45**	**-4,59**	**-3,42**	**-1,27**	**2,49**	3,76	3,94	**3,64**	**3,84**
DEMANDA NACIONAL	-1,34	-7,35	-6,37	-4,20	3,64	7,84	4,98	5,36	6,13
CONSUMO FINAL HOGARES	-1,92	-6,28	-8,86	-3,68	2,13	5,81	4,05	3,29	4,50
CONSUMO PUBLICO	-0,57	-4,21	-6,12	-2,90	0,67	3,57	1,24	0,19	0,01
INVERSIÓN BRUTA FIJA	-7,14	-21,53	-28,60	-18,51	1,50	20,01	8,64	11,83	13,30
DEMANDA EXTERNA									
EXPORTACIONES	-8,16	21,27	22,18	20,57	28,49	7,92	36,65	8,06	6,40
IMPORTACIONES	-1,91	-15,73	-22,09	-12,19	9,69	21,88	11,60	15,41	14,95
INFLACIÓN									
IPC	**172,79**	**273,54**	**278,72**	**234,24**	**154,36**	-79,88	-18,43	**29,78**	**25,11**
MERCADO LABORAL									
TASA DE PARO	**5,70**	**7,70**	**7,60**	**6,90**	**6,40**	-0,50	0,70		
EMPLEO (1)	**3,50**	**-0,58**	**1,45**	**-0,21**	**0,58**	0,79	-2,92		

(1) La variable empleo representa la variación interanual del crecimiento del empleo. No se dispone de proyecciones de empleo de la OCDE. Datos extraídos del INDEC.
Fuente: datos trimestrales extraídos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) al 21 de marzo. Las series de otros trimestres también se han actualizado en la base de datos al 21 de marzo, para ganar consistencia. Proyecciones de la OCDE, diciembre de 2024.

- En el 4T24, Argentina logró terminar con el crecimiento negativo del PIB y sus componentes. El PIB creció un 2,49%, 3,94 p.p. más respecto al 4T23. La demanda interna se incrementó un 3,64%, apoyada en el consumo de los hogares (2,13%), el consumo público (0,67%) y la formación bruta de capital (1,50%). Destaca el aumento trimestral de la formación de capital, de 20,01 p.p. En el sector exterior, las exportaciones mostraron un fuerte crecimiento del 28,49%, aumentando en 36,65 p.p. respecto al 4T23, mientras que las importaciones aumentaron un 9,69%, empeorando en 11,60 p.p. respecto al 4T23.
- En cuanto a la inflación, el IPC se situó en el 154,36%, descendiendo 79,88 p.p. respecto al 3T24 y 18,43 p.p. respecto al 4T23. Las previsiones de la OCDE apuntan a un descenso durante los próximos años, alcanzando 29,78% en 2025 y 25,11% en 2026. En el mercado laboral, la tasa de paro alcanzó el 6,40%, mejorando en 0,50 p.p. respecto al 3T24. El empleo creció un 0,58% en el último trimestre de 2024.
- El desempeño económico en 2024 superó las expectativas de la OCDE, con un crecimiento del PIB del 2,49% frente al 1,80% proyectado. El mercado laboral mostró una mejora, con una tasa de paro que bajó hasta el 6,40%, por debajo del 7,60% esperado. La OCDE proyecta que el PIB de Argentina crecerá un 3,64% en 2025 y un 3,84% en 2026, lo que indica una posible trayectoria de recuperación en medio de los ajustes macroeconómicos en curso.

MERVAL





Fuente: Investing
*La remuneración de los bonos del Estado a 1, 4 y 7 años no está disponible desde marzo de 2022.

Fuente: Investing

3. Banca

Durante el 4T24, el sector bancario argentino experimentó un aumento interanual del crecimiento de la inversión crediticia, pero una disminución en el caso de los depósitos. El ratio de eficiencia empeoró anualmente, mientras que la tasa de morosidad mejoró respecto al mismo periodo. El ROA y el ROE mostraron un descenso con respecto al 4T23. El Banco Central de Argentina redujo los tipos de interés 8,00 p.p. con respecto al 3T24.

SITUACIÓN SECTOR BANCARIO 4T24 (%)

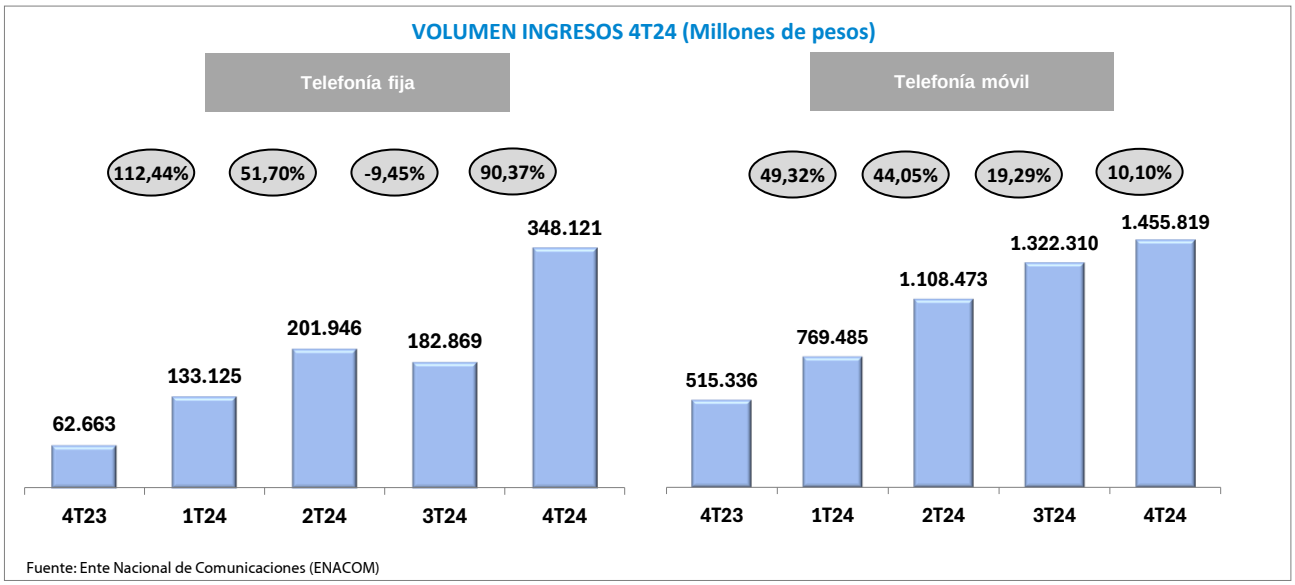
NEGOCIO	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Var. p.p. 3T24	Var. p.p. 4T23
INVERSIÓN CREDITICIA[1]	153,22	186,58	220,07	246,99	235,87	-11,12	82,65
DEPÓSITOS[1]	172,23	174,45	168,16	124,55	113,26	-11,29	-58,97
IC/DC	41,34	46,52	54,12	57,54	65,11	7,57	23,77
EFICIENCIA							
RATIO EFICIENCIA	25,06	18,22	20,84	24,15	27,84	3,69	2,78
RIESGO							
RATIO DE MOROSIDAD	4,48	3,28	2,98	2,55	2,74	0,19	-1,74
PROVISIONES	223,34	155,83	139,18	153,10	64,54	-88,56	-158,80
SOLVENCIA[2]							
RATIO DE APALANCAMIENTO	n.d.	21,90	n.d.	21,50	n.d.	n.d.	n.d.
LCR	n.d.	190,00	n.d.	190,00	n.d.	n.d.	n.d.
INTEGRACIÓN DE CAPITAL/APR	n.d.	39,50	n.d.	34,70	n.d.	n.d.	n.d.
INTEGRACIÓN DE CAPITAL ORDINARIO NIVEL 1/APR	n.d.	38,90	n.d.	34,40	n.d.	n.d.	n.d.
RATIO DE FONDO NETO ESTABLE	n.d.	180,00	n.d.	160,00	n.d.	n.d.	n.d.
RESULTADOS							
ROA	5,28	6,21	7,02	6,80	4,10	-2,70	-1,18
ROE	26,87	29,19	30,00	26,90	15,87	-11,03	-11,00
BANCO CENTRAL ARGENTINA							
TIPOS DE INTERÉS	100,00	80,00	40,00	40,00	32,00	-8,00	-68,00

Fuente: Banco Central de la República Argentina (BCRA).
(1) La inversión crediticia, los depósitos y las provisiones reflejan los valores relativos a los crecimientos interanuales.
(2) Los datos de solvencia solo aparecen disponibles para marzo y septiembre. Por lo tanto, en junio y diciembre se indica "n.d." que se corresponde con "no disponible".

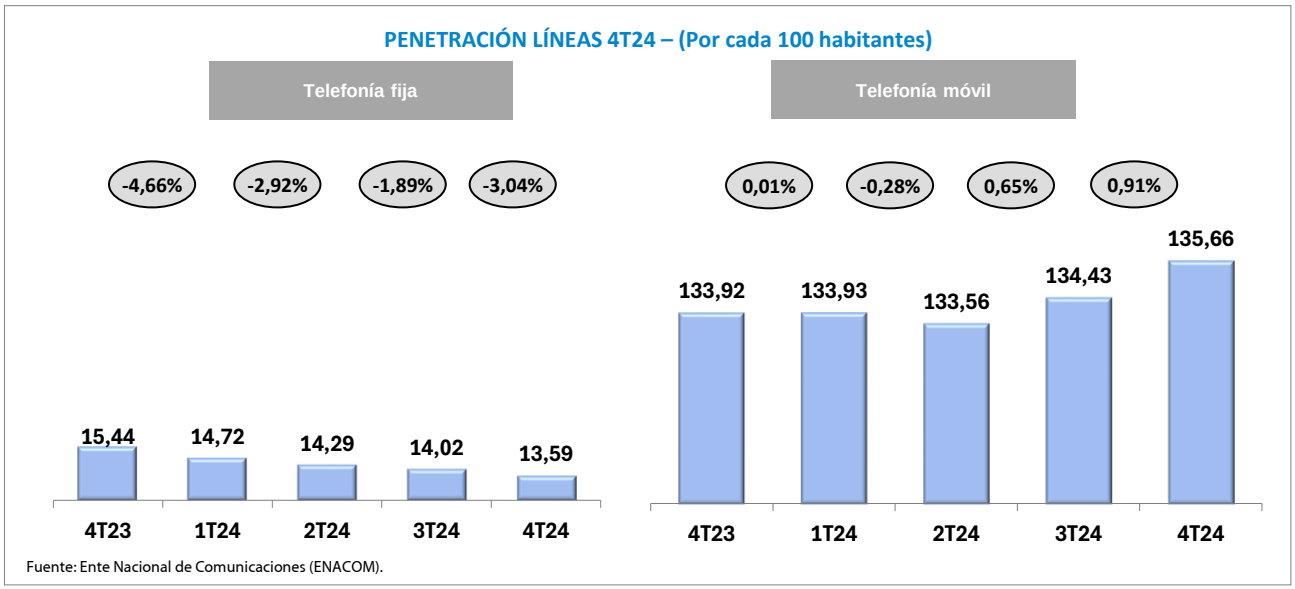
- Durante el cuarto trimestre del año, el sector bancario de Argentina experimentó un crecimiento interanual de la inversión crediticia, alcanzando el 235,87%, lo que supone un ascenso de 82,65 p.p. con respecto al 4T23. Al contrario, el crecimiento interanual del volumen de depósitos disminuyó en 58,97 p.p., situándose dicho crecimiento en el 113,26%. Respecto al índice de IC/DC del trimestre, este se situó en 65,11%, registrando un incremento de 23,77 p.p. en comparación con el 4T23.
- El ratio de eficiencia se sitúo en 27,84%, deteriorándose anual y trimestralmente en 2,78 p.p. y 3,69 p.p., respectivamente.
- Respecto a los indicadores de riesgo, la tasa de morosidad mejoró con respecto al 4T23 en 1,74 p.p., mientras que se produjo un empeoramiento de 0.19 p.p. respecto al trimestre anterior. A su vez, el crecimiento interanual de las provisiones se redujo en 158,80 p.p. en comparación con el mismo trimestre del año anterior, y 88,56 p.p. respecto al 3T24, alcanzando un 64,54% en el cuarto trimestre del año.
- Respecto a los resultados del sector bancario, el ROA se situó en 4,10%, empeorando en 1,18 p.p. y 2,70 p.p. respecto al 4T23 y 3T24, respectivamente. A su vez, el ROE se deterioró tanto en un la comparativa anual como en la trimestral, en 11,00 p.p. y 11,03 p.p., respectivamente, situándose en 15,87%.
- El BCRA disminuyó los tipos de interés de referencia hasta el 32,00%, lo que supuso un descenso de 68,00 p.p. respecto al mismo trimestre del año anterior y de 8,00 p.p. respecto al 3T24. La medida apunta a acompañar la desaceleración inflacionaria y reducir el costo del crédito en pesos.

4. Telecomunicaciones

Durante el 4T24, se registró un aumento del volumen de ingresos por telefonía móvil y fija en comparación al trimestre anterior. Por otro lado, a la vez que la penetración de líneas fijas se redujo trimestralmente, la de líneas móviles se incrementó.



- Durante el cuarto trimestre de 2024, el volumen de ingresos por telefonía fija en Argentina aumentó un 90,73% en comparación con el volumen registrado durante el trimestre anterior. A su vez, los ingresos generados por la telefonía móvil experimentaron un aumento trimestral del 10,10%, alcanzando un volumen de ingresos de 1.455.819 millones de pesos argentinos.
- La penetración de líneas fijas en el 4T24 se redujo un 3,04% con respecto al trimestre anterior, registrando 13,59 unidades por cada 100 habitantes. En el caso de las líneas móviles, la penetración por cada 100 habitantes aumentó en 0,91%, alcanzando un total de 135,66.



5. Glosario

- **APR:** Activos ponderados por riesgo.
- **CET 1:** Porcentaje del capital básico (TIER 1) sobre los activos ponderados por riesgo.
- **GA/ATMs:** Gastos de explotación / Activos Totales Medios. Los gastos de explotación son aquellos en los que incurre la entidad durante el ejercicio de su actividad.
- **IC/DC:** El ratio préstamo-depósito se utiliza para evaluar la liquidez de un banco comparando el total de préstamos de un banco con el total de depósitos durante el mismo periodo.
- **IPC:** El índice de precios al consumo (IPC) es un indicador que mide la variación de los precios de una cesta de bienes y servicios en un lugar concreto durante un determinado periodo de tiempo.
- **MB/ATMs:** Margen bruto / Activos Totales Medios. El margen bruto está compuesto por el conjunto de los ingresos que genera una entidad financiera en su actividad.
- **PIB:** El producto interior bruto (PIB) es un indicador económico que refleja el valor monetario de todos los bienes y servicios finales producidos por un territorio en un determinado periodo de tiempo. Se utiliza para medir la riqueza que genera un país.
- **PROVISIONES:** Pasivos de la entidad que consisten en reservar una serie de recursos para hacer frente a una obligación de pago prevista en el futuro.
- **RATIO DE APALANCAMIENTO :** El coeficiente de apalancamiento de nivel 1 mide el capital básico de un banco en relación con sus activos totales. El numerador consiste en el capital más estable y líquido, así como el más efectivo para absorber pérdidas durante una crisis financiera o recesión. El denominador son las exposiciones totales de un banco, que incluyen sus activos consolidados, la exposición a derivados y determinadas exposiciones fuera de balance.
- **RATIO DE EFICIENCIA:** Se trata de una ratio que mide la productividad de una entidad. Es el resultado del cociente entre los gastos de explotación y el margen bruto. Dicho de otro modo, relaciona los ingresos obtenidos con los gastos necesarios para su consecución. Como conclusión, una entidad será más eficiente cuanto menor sea su ratio de eficiencia.
- **RATIO DE FONDO NETO ESTABLE:** Cociente entre la cantidad de financiación estable disponible y la cantidad de financiación estable requerida.
- **RATIO DE MOROSIDAD:** El índice o ratio de morosidad es un indicador utilizado para medir el volumen de operaciones que han sido consideradas morosas, con relación al volumen de préstamos y créditos concedidos por dicha entidad.
- **ROA:** Indicador que mide la rentabilidad de una empresa en relación a su activo total. Indica el rendimiento que se está obteniendo por sus activos. Se calcula como el cociente entre el beneficio y el activo total. El beneficio utilizado es aquel obtenido antes de impuestos e intereses.
- **ROE:** La rentabilidad financiera también se conoce con el nombre de rentabilidad sobre el capital que relaciona los beneficios obtenidos netos en una determinada operación de inversión respecto los recursos propios.
- **VOLUMEN DE NEGOCIO:** El volumen de negocio es el conjunto de las actividades que generan ingresos para un banco, formado por la financiación (créditos) más los recursos de los clientes (depósitos).

6. Anexo

PANORAMA MACROECONÓMICO

- Banco de la Central de la República Argentina: https://www.bcra.gob.ar/
- Investing: https://es.investing.com/
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD): https://www.oecd.org/

TELECOMUNICACIONES

- Ente Nacional de Comunicaciones: https://www.enacom.gob.ar/

ACRÓNIMOS

- DEU - Alemania
- BEL - Bélgica
- DIN - Dinamarca
- ESP - España
- FIN - Finlandia
- FRA - Francia
- ITA - Italia
- LUX - Luxemburgo
- NLD– Países Bajos
- NOR - Noruega
- POL - Polonia
- PRT - Portugal
- GBR – Reino Unido
- SUE – Suecia
- TUR - Turquía
- ARG - Argentina
- BRA – Brasil
- CAN - Canadá
- CHL – Chile
- COL - Colombia
- CRI – Costa Rica
- ECU - Ecuador
- MEX - México
- PER - Perú
- USA – Estados Unidos
- AUS - Australia
- CHN - China
- JAP - Japón
- ZAF – Sudáfrica
- UEM– Unión Económica Monetaria

Nuestro objetivo es superar las expectativas de nuestros clientes convirtiéndonos en socios de confianza

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos, tanto en sus componentes funcionales como en la implantación de sus tecnologías relacionadas.

Con un equipo multidisciplinar (funcionales, matemáticos, técnicos, etc.) de cerca de 4.000 profesionales, Management Solutions desarrolla su actividad a través de 50 oficinas (22 en Europa, 23 en América, 3 en Asia, 1 en África, 1 en Oceanía).

Para dar cobertura a las necesidades de sus clientes, Management Solutions estructura sus prácticas por industrias (Entidades Financieras, Energía, Telecomunicaciones, Consumo e Industria, Gobierno y Construcción), agrupando una amplia gama de competencias (Estrategia, Gestión Comercial y Marketing, Organización y Procesos, Gestión y Control de Riesgos, Información de Gestión y Financiera, y Nuevas Tecnologías).

Vanesa Eirin
Socio de Management Solutions
vanesa.eirin@ms-argentina.com

Marta Hierro
Socio de Management Solutions
marta.hierro@managementsolutions.com

Management Solutions
Tel. (+54) 11 2205 8750
www.managementsolutions.com

© Management Solutions 2025. Todos los derechos reservados

Management Solutions, servicios profesionales de consultoría

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría, centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos.

Para más información visita **www.managementsolutions.com**

Síguenos en:

© Management Solutions. 2025
Todos los derechos reservados

www.managementsolutions.com

Madrid Barcelona Bilbao Coruña Málaga London Frankfurt Düsseldorf Wien Paris Brussel Amsterdam Copenhagen Oslo Stockholm Warszawa Wrocław Zürich
Milano Roma Bologna Lisboa Beijing Abu Dhabi İstanbul Johannesburg Sydney Toronto New York New Jersey Boston Pittsburgh Columbus Atlanta Birmingham
Houston Miami SJ de Puerto Rico San José Ciudad de México Monterrey Querétaro Medellín Bogotá Quito São Paulo Rio de Janeiro Lima Santiago de Chile Buenos Aires