



Índice

El informe trimestral de Argentina tiene por objetivo proporcionar una vista integral y ejecutiva de los principales indicadores sectoriales del país por industria regulada junto con la situación macroeconómica al cierre del trimestre.

1. Panorama internacional	4
2. Situación macroeconómica	7
3. Banca	8
4. Telecomunicaciones	9
5. Glosario	10
6. Anexo	11

Diseño y Maquetación

Departamento de Marketing y Comunicación
Management Solutions

Fotografías:

Archivo fotográfico de Management Solutions
iStock

© Management Solutions, 2025

Todos los derechos reservados. No puede ser reproducida, distribuida, divulgada públicamente o transformada, ya sea total o parcialmente, de forma gratuita o sin coste alguno, de ninguna forma ni por ningún medio, sin la autorización expresa y por escrito de Management Solutions.

La información contenida en esta publicación es meramente para ser utilizada como una guía, se proporciona con fines de información general y no está destinada a ser utilizada en lugar de consultar con nuestros profesionales. Management Solutions no se hace responsable del uso que terceros puedan hacer de esta información. No se permite el uso de este material sin la autorización expresa de Management Solutions.

1. Panorama internacional

El crecimiento mundial se mantiene estable, impulsado por la recuperación en las economías avanzadas y emergentes. La moderación de la inflación respalda el crecimiento de los ingresos reales. Las presiones del mercado laboral siguen disminuyendo, aunque el desempleo se mantiene estable, en gran medida en mínimos históricos o cerca de ellos.

Perspectivas macroeconómicas

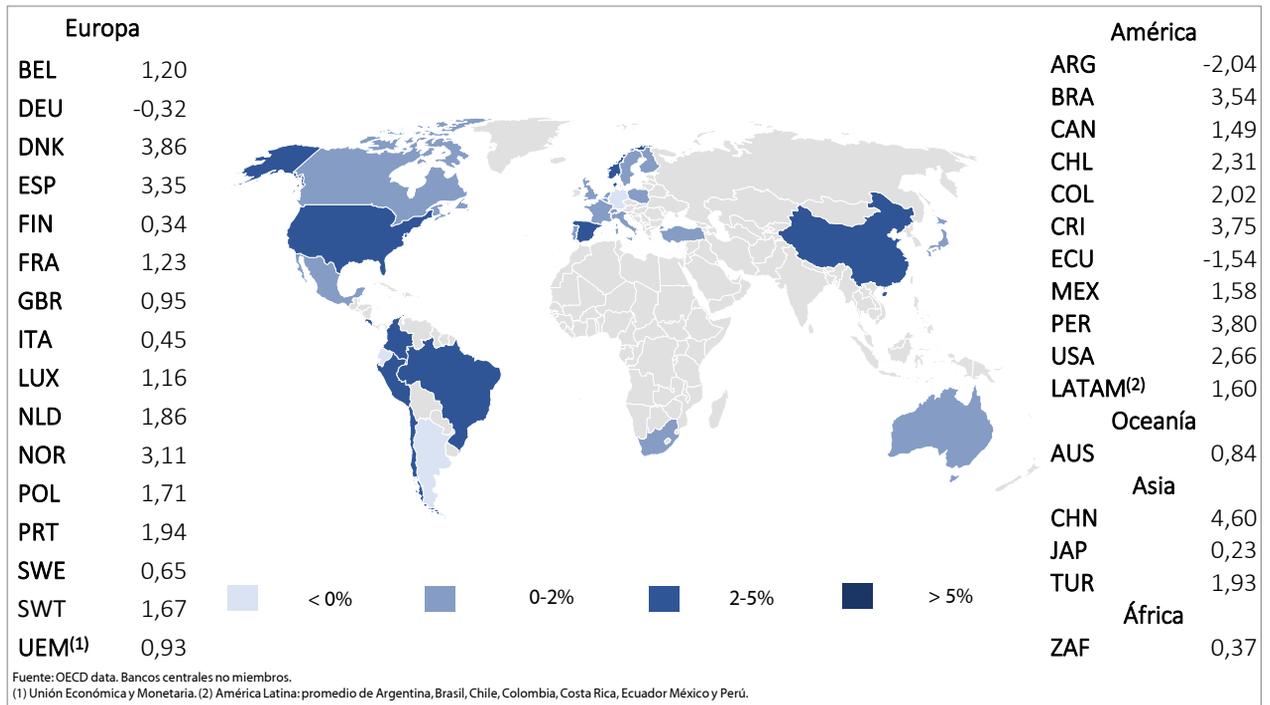
- ▶ El PIB de la Eurozona creció un 0,93% interanual en el tercer trimestre, continuando su tendencia alcista. Sin embargo, Alemania también siguió con su tendencia negativa, registrando un crecimiento del -0,32%. El IPC medio de la eurozona disminuyó un trimestre más, lo que refleja la eficacia de la actual política monetaria de la UE. Solo los Países Bajos mostraron un aumento en su IPC en comparación con el 3T23. La tasa media de desempleo en la zona euro se situó en el 6,33%, ligeramente por debajo del 6,40% del trimestre anterior.
- ▶ En el 3T24, el PIB de Estados Unidos creció un 2,66%, mientras que el crecimiento interanual de Canadá fue del 1,49%, ligeramente superior al del 2T24. La tasa de crecimiento de América Latina subió a 1,87%. La inflación de EE.UU. disminuyó al 2,62% y la de Canadá bajó al 2,04%. La tasa de inflación promedio en América Latina fue de 2,57%, excluyendo Argentina (234,24%). La tasa media de desempleo de América Latina fue de 5,88%, observándose una desaceleración en Brasil (6,40%) y Perú (5,99%), ambas decrecientes trimestrales y anuales. Por otro lado, la tasa de desempleo aumentó en EE.UU. y Canadá, alcanzando el 4,20% y 6,50%, respectivamente.
- ▶ En la región de Asia, China registró un crecimiento de 4,60% este trimestre, una desaceleración interanual desde 4,90% en el 3T23. Japón registró un aumento del PIB del 0,23% tras dos trimestres consecutivos de crecimiento negativo. El crecimiento de Turquía se desaceleró a 1,93%, continuando una tendencia a la baja desde el 1T24 (6,70%). La inflación de China subió al 0,48%, marcando un aumento tanto interanual como trimestral. Turquía finalizó su tendencia alcista, con un descenso trimestral de la inflación de 18,18 p.p. y anual, de 2,11 p.p. Las tasas de desempleo en China y Japón se mantuvieron relativamente estables en comparación con el 2T23. Sin embargo, en Turquía, la tasa de desempleo disminuyó en 0,53 p.p. comparado con el 3T23.
- ▶ Durante el 3T24, la tasa de crecimiento del PIB de Sudáfrica aumentó 0,87 p.p. respecto al 3T23, alcanzando una tasa de crecimiento del 0,37%. La inflación continuó disminuyendo, disminuyendo en 0,78 p.p. interanual. La tasa de desempleo continuó siendo alta, alcanzando el 32,10%. En Australia, el PIB experimentó un descenso de 1,28 p.p. respecto al 3T23. El IPC continuó su tendencia a la baja, situándose en el 2,81%, 2,56 p.p. inferior al del 3T23. El desempleo experimentó un deterioro significativo, aumentando en 4,62 p.p. respecto al 3T23.
- ▶ Según la OCDE, se espera una moderación gradual en la segunda mitad del año tras el fuerte crecimiento en la primera mitad de 2024. Los servicios experimentaron una desaceleración en julio y agosto, recuperándose en septiembre. Del mismo modo, el comercio minorista creció un 5,1% durante el primer semestre, se mantuvo plano en julio y agosto, y volvió a repuntar en septiembre. La producción industrial siguió una tendencia comparable, con un sólido crecimiento a principios de 2024 y perdiendo impulso durante julio y agosto.
- ▶ Las proyecciones de crecimiento del FMI revelan que las economías en desarrollo se mantendrán estables, de manera similar a las economías avanzadas, que se desaceleraron durante 2023. Se espera que la inflación mundial se reduzca, aunque la desinflación será más rápida en los países avanzados que en las emergentes.

Otros indicadores y riesgos clave

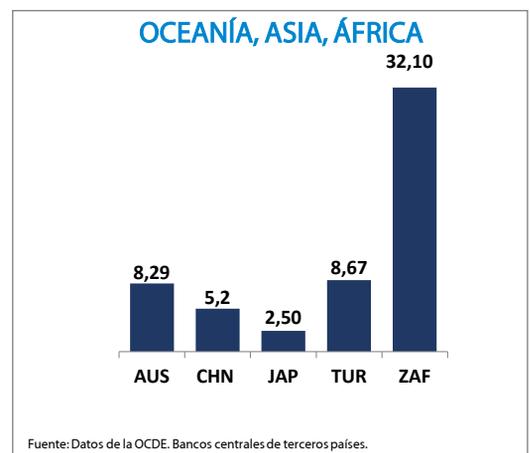
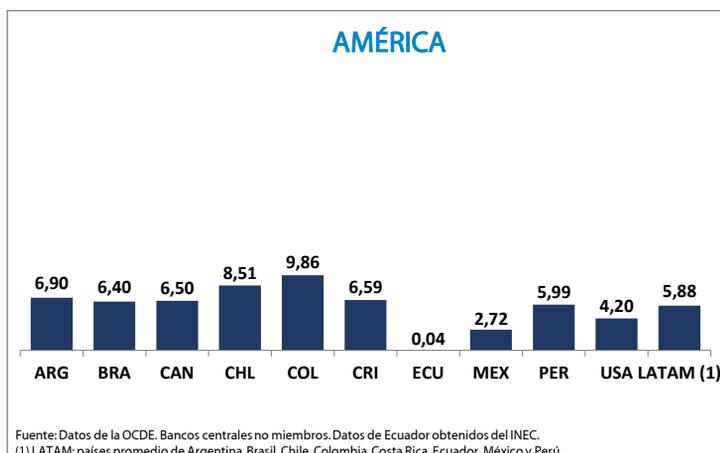
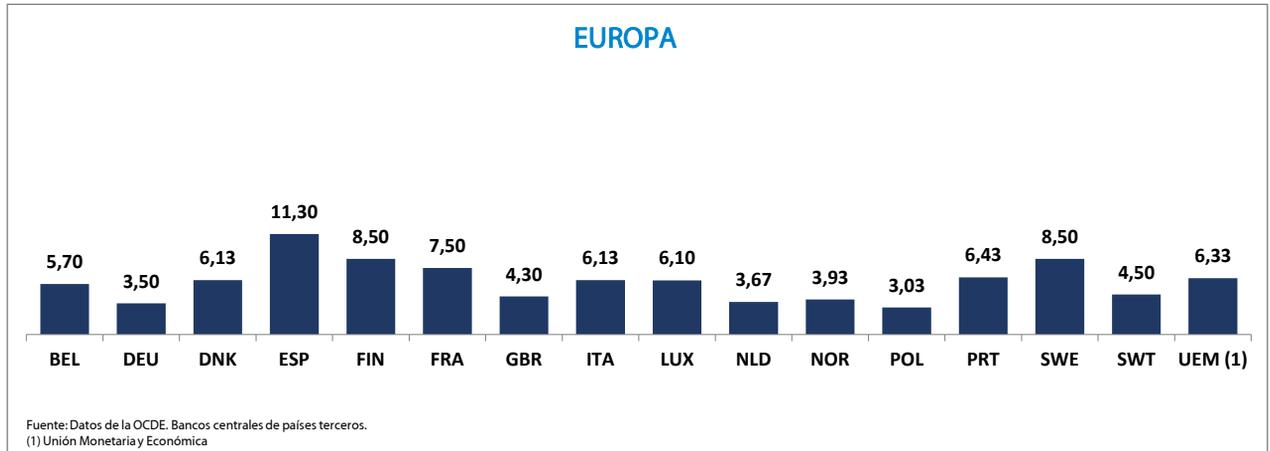
- ▶ El FMI destaca la relevancia de mitigar la disrupción de la volatilidad cambiaria. Las diferencias en la desinflación entre países implican una desincronización en las políticas de los bancos centrales, que puede aumentar los flujos de capital. La apreciación del dólar estadounidense por las altas expectativas de las tasas de interés podría aumentar los precios internos en economías dependientes de las importaciones y la proporción de importaciones facturadas en dólares, lo que podría ejercer presión sobre sus sectores financieros.
- ▶ La OCDE señala como riesgos globales las tensiones geopolíticas, los problemas comerciales y un crecimiento más lento, aunque una recuperación de la renta real podría impulsar la confianza del consumidor. Las medidas fiscales y las reformas estructurales son cruciales para garantizar la sostenibilidad y el crecimiento a largo plazo.
- ▶ Además, la OCDE alerta de la persistencia de los riesgos financieros a causa de los elevados niveles de deuda, los activos sobrevalorados y la disminución de la solvencia, especialmente en el sector inmobiliario comercial. Además, el alcance y la interconexión de las instituciones financieras no bancarias menos reguladas aumentan la probabilidad de que los shocks negativos se propaguen rápidamente en varios segmentos del mercado.

(1) El promedio de los países de Latam se basa en datos macroeconómicos de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú

PIB (% variación interanual)

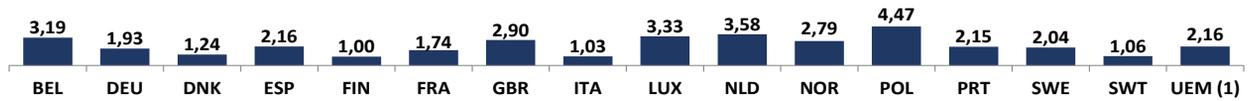


Tasa de paro (%)



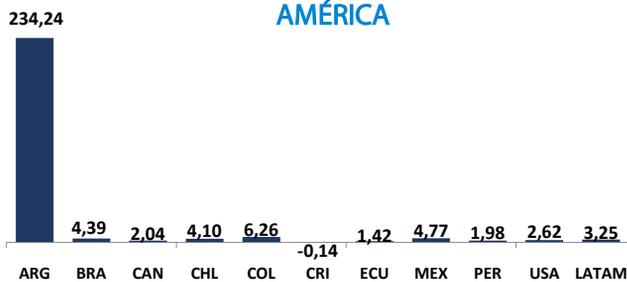
Tasa de inflación(%)

EUROPA



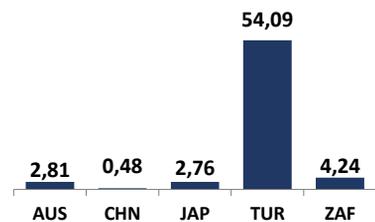
Fuente: Datos de la OCDE. Bancos centrales de terceros países.
(1) Unión Monetaria Económica

AMÉRICA



Fuente: Datos de la OCDE, Trading Economics. Bancos centrales de terceros países. Datos de Ecuador obtenidos del INEC.
(1) Dato del 2T24. Dato de la OCDE del 3T24 de México no disponibles.
(2) LATAM: promedio de Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México y Perú

OCEANÍA, ASIA, ÁFRICA



Fuente: Datos de la OCDE, Trading Economics. Bancos centrales de terceros países.

Ratings y tipos de cambios globales

RATINGS LARGO PLAZO 3T24

	MOODY'S	S&P	Fitch
EUROPA			
BEL	Aa3	AA	AA-
DEU	Aaa	AAA	AAA
DNK	Aaa	AAA	AAA
ESP	Baa1	A	A-
FIN	Aa1	AA+	AA+
FRA	Aa2	AA-	AA-
ITA	Baa3	BBB	BBB
LUX	Aaa	AAA	AAA
NLD	Aaa	AAA	AAA
NOR	Aaa	AAA	AAA
POL	A2	A-	A-
PRT	A3	A-	BBB+
GBR	Aa3	AA	AA-
SWE	Aaa	AAA	AAA
SWT	Aaa	AAA	AAA
ZAF	Ba2	BB-	BB-
OCEANÍA			
AUS	Aaa	AAA	AAA
ASIA			
CHN	A1	A+	A+
JAP	A1	A+	A
TUR	B1	BB- ▲	B
AMÉRICA			
ARG	Ca	CCC	C
BRA	Ba1 ▲	BB	BB ▲
CAN	Aaa	AAA	AA+
CHL	A2	A	A-
COL	Baa2	BB+	BB+
CRI	Ba3 ▲	BB-	BB-
ECU	Caa3	B-	B-
MEX	Baa2	BBB	BBB-
PER	Baa1	BBB-	BBB
USA	Aaa	AA+	AAA

▲ Aumenta con respecto al 2T24 ▼ Disminuye con respecto al 2T24

Fuente: Investing

TIPOS DE CAMBIO 3T24 (\$')

EUROPA	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	2024
EUR	0,92	0,93	0,92	0,93	0,91	0,92
CHF	1,13	1,13	1,14	0,90	0,87	0,88
DKK	6,85	6,93	6,87	6,93	6,79	6,90
NOK	10,48	10,81	10,51	10,75	10,70	10,75
SEK	10,81	10,65	10,39	10,68	10,42	10,58
GBP	0,79	0,81	0,79	0,79	0,77	0,78
PLN	4,14	4,10	3,99	3,99	3,90	3,99
AMÉRICA						
ARG	334,66	443,71	833,91	885,25	940,59	913,54
BRL	4,89	4,96	4,95	5,21	5,55	5,36
CLP	839,20	895,36	945,96	933,72	903,11	943,76
COP	4.043,78	4.064,32	3.913,15	3.923,29	4.904,54	4.090,76
PER	3,66	3,77	3,74	3,73	3,47	3,76
MXN	17,06	17,54	16,97	17,23	18,93	18,30
ÁFRICA						
ZAR	18,64	18,73	18,87	18,56	17,97	18,36
OCEANÍA						
AUS	1,53	1,54	1,52	1,52	1,49	1,51
ASIA						
RMB	7,24	7,22	7,19	7,24	7,16	7,20
TRY	26,81	28,55	30,90	32,35	33,50	32,77

Fuente: Investing. Proyecciones de la OCDE, diciembre de 2024.

(1) La moneda base utilizada es el dólar estadounidense frente a cada moneda local cotizada

2. Situación macroeconómica

La implementación de políticas de ajuste económico y medidas de austeridad en pos de un déficit fiscal cero generó impactos sociales significativos, reflejados en el deterioro de indicadores clave.

Principales Indicadores Macroeconómicos (%)

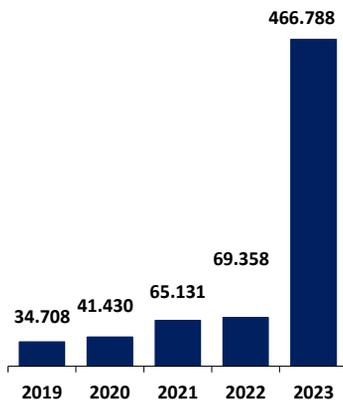
ACTIVIDAD	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	Var. p.p.2T24	Var. p.p.3T23	2024	2025
PIB	-1,55	-1,55	-5,08	-4,01	-2,04	1,97	-0,49	-3,85	3,64
DEMANDA NACIONAL	-0,03	-1,34	-7,35	-6,35	-4,20	2,15	-4,17	-12,37	5,36
CONSUMO FINAL HOGARES	-0,03	-1,69	-5,92	-8,69	-3,42	5,27	-3,39	-7,21	3,29
CONSUMO PUBLICO	2,74	-0,60	-4,22	-6,18	-4,07	2,11	-6,81	-4,15	0,19
INVERSIÓN BRUTA FIJA	-0,01	-6,80	-21,20	-29,16	-18,60	10,56	-18,59	-23,94	11,83
DEMANDA EXTERNA									
EXPORTACIONES	-5,81	-7,84	20,39	21,26	19,66	-1,60	25,47	25,70	8,06
IMPORTACIONES	1,76	-1,70	-15,49	-22,19	-12,05	10,14	-13,81	-16,27	15,41
INFLACIÓN									
IPC	125,89	172,79	273,54	278,72	234,24	-44,48	108,35	120,87	29,78
MERCADO LABORAL									
TASA DE PARO	5,70	5,70	7,70	7,60	6,90	-0,70	1,20		
EMPLEO*	3,67	3,50	-0,58	1,45	-0,21	-1,66	-3,88		

(1) La variable empleo representa la variación interanual del crecimiento del empleo. No se dispone de proyecciones de empleo de la OCDE. Fuente: datos trimestrales extraídos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) al 19 de diciembre. Las series de otros trimestres también se han actualizado en la base de datos al 19 de diciembre, para ganar consistencia. Proyecciones de la OCDE, diciembre de 2024

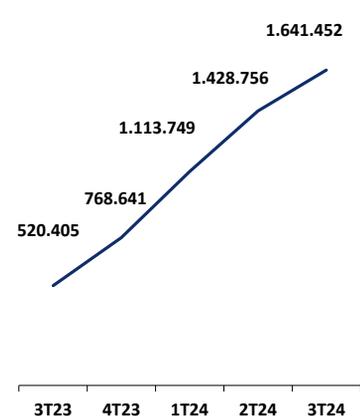
- ▶ Durante el tercer trimestre de 2024, la economía argentina experimentó una caída del PIB de aproximadamente 2% interanual, mostrando una leve mejoría en comparación con el trimestre anterior.
- ▶ A pesar de la desaceleración de la inflación, los aumentos de precios siguen siendo elevados, lo que hace que el consumo de los hogares se mantenga en niveles bajos.
- ▶ La dinámica comercial durante este trimestre estuvo determinada por las fluctuaciones de los mercados externos, la persistente disparidad del tipo de cambio y los ajustes económicos internos. Como resultado, las exportaciones disminuyeron, reflejando los desafíos en la competitividad mundial y la reducción de la demanda internacional, mientras que las importaciones aumentaron, impulsadas por una recuperación de la demanda interna y cambios en los patrones de consumo.
- ▶ Finalmente, la contracción del gasto público mostró una desaceleración en comparación con el trimestre anterior, pero sigue siendo restrictiva, impulsada por las políticas actuales destinadas a reducir el tamaño del sector público, limitar el gasto y lograr un déficit fiscal cero.

MARVAL

Media anual



Evolución Trimestral



Fuente: Investing

*La remuneración de los bonos del Estado a 1, 4 y 7 años no está disponible desde marzo de 2022.

Fuente: Investing

3. Banca

Durante el 3T24, el sector bancario argentino experimentó un aumento interanual del crecimiento de la inversión crediticia, pero una disminución en el caso de los depósitos. Tanto el ratio de eficiencia como la tasa de morosidad mejoraron con respecto al 3T23. El ROA y el ROE registraron un incremento respecto al mismo periodo. Los tipos de interés se redujeron interanualmente de manera significativa.

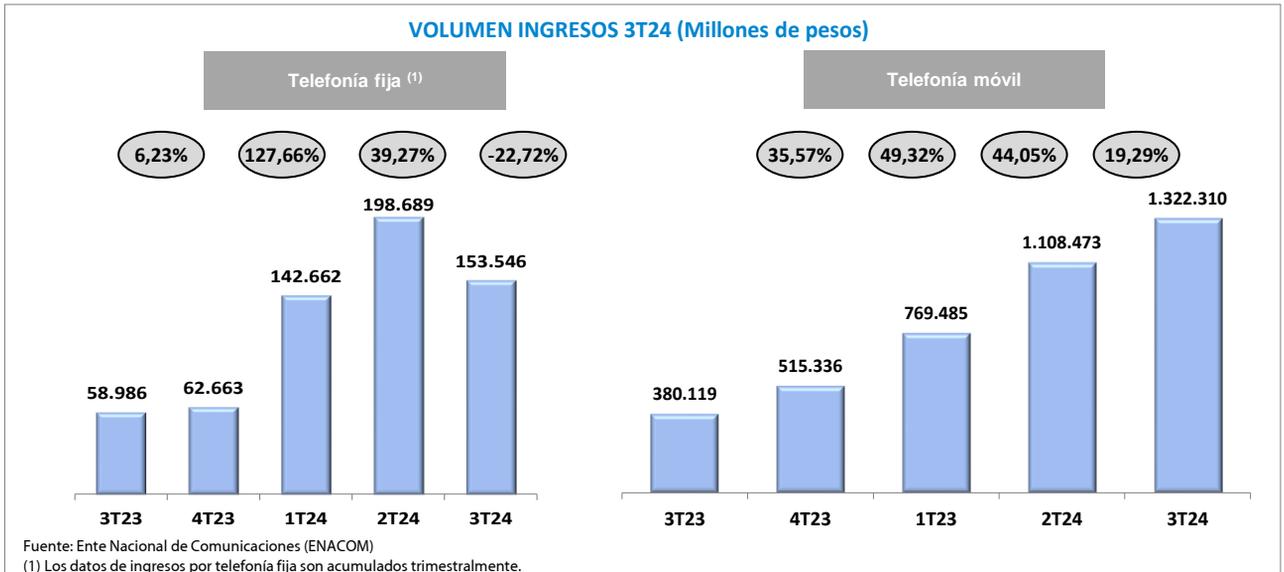
SITUACIÓN SECTOR BANCARIO 3T24 (%)							
NEGOCIO	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	Var. p.p. 2T24	Var. p.p. 3T23
INVERSIÓN CREDITICIA⁽¹⁾	117,64	153,22	186,58	220,07	246,99	26,92	129,35
DEPÓSITOS⁽¹⁾	176,33	172,23	174,45	168,16	124,55	-43,61	-51,78
IC/DC	37,23	41,34	46,52	54,12	57,54	3,42	20,31
EFICIENCIA							
RATIO EFICIENCIA	29,80	25,06	18,87	20,33	24,15	3,82	-5,65
RIESGO							
TASA DE MOROSIDAD	3,94	4,48	3,28	2,98	2,55	-0,43	-1,39
PROVISIONES⁽¹⁾	103,41	223,34	155,83	139,18	153,10	13,92	49,69
SOLVENCIA⁽²⁾							
RATIO DE APALANCAMIENTO	17,40	n.d.	21,90	n.d.	21,50	n.d.	4,10
INTEGRACIÓN DE CAPITAL/APR	31,17	n.d.	39,50	n.d.	34,70	n.d.	3,53
INTEGRACIÓN DE CAPITAL ORDINARIO NIVEL 1/APR	30,58	n.d.	38,90	n.d.	34,40	n.d.	3,82
LCR	180,00	n.d.	190,00	n.d.	190,00	n.d.	10,00
RATIO DE FONDO NETO ESTABLE	184,60	n.d.	180,00	n.d.	160,00	n.d.	-24,60
RESULTADOS							
ROA	3,18	5,28	6,21	7,02	6,80	-0,22	3,62
ROE	17,18	26,87	29,19	30,00	26,90	-3,10	9,72
BANCO CENTRAL ARGENTINA							
TIPOS DE INTERÉS	118,00	100,00	80,00	40,00	40,00	0,00	-78,00

Fuente: Banco Central de la República Argentina (BCRA).
 (1) La inversión crediticia, los depósitos y las provisiones reflejan los valores relativos a los crecimientos interanuales.
 (2) Los datos de solvencia solo aparecen disponibles para marzo y septiembre. Por lo tanto, en junio y diciembre se indica "n.d." que se corresponde con "no disponible".

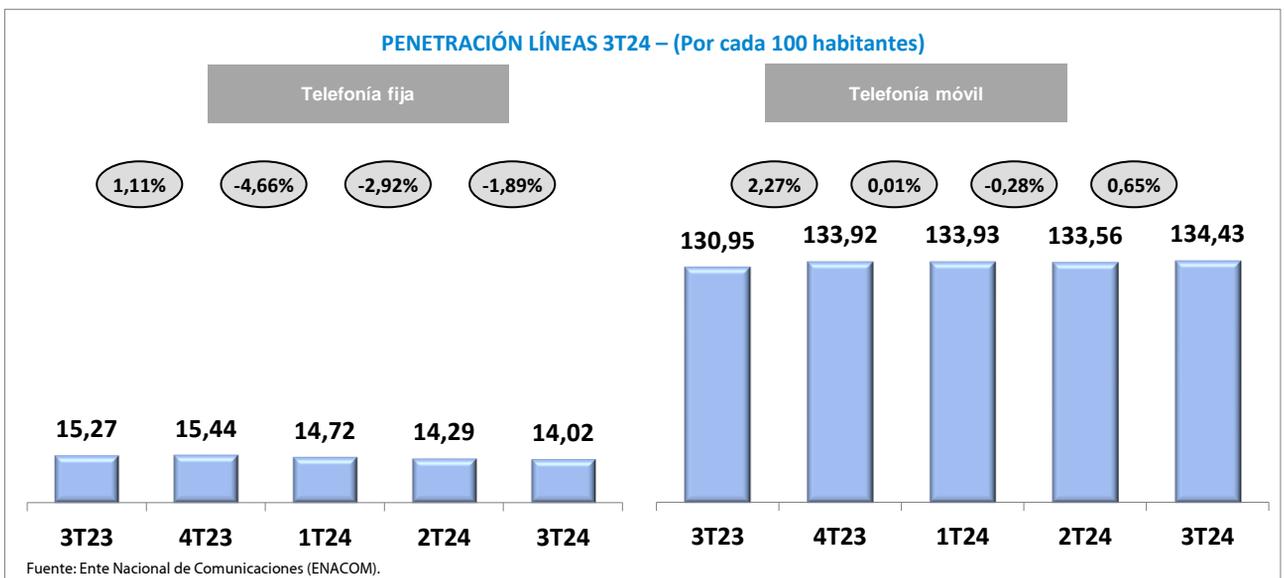
- ▶ En el tercer trimestre del año, el sector bancario de Argentina experimentó un crecimiento interanual de la inversión crediticia, alcanzando un 246,99%, lo que supone un ascenso de 129,35 p.p. respecto al 3T23. Al contrario, el crecimiento del volumen de depósitos disminuyó 51,78 p.p. en la comparativa interanual, situándose dicho crecimiento en 124,55%. Respecto al índice de IC/DC del trimestre, este se situó en un 57,54%, registrando un incremento de 20,31 p.p. en comparación con el 3T23.
- ▶ El ratio de eficiencia también mejoró con respecto al mismo trimestre del año anterior (-5,65 p.p.), pero empeoró con respecto al trimestre pasado (+3,82 p.p.) situándose en 24,15% en el tercer trimestre de 2024.
- ▶ Respecto a los indicadores de riesgo, la tasa de morosidad registró un nivel de 2,55% en el 3T24, mejorando tanto en comparación con el trimestre anterior, como con el mismo trimestre del año anterior en 0,43 p.p. y 1,39 p.p., respectivamente. De la misma forma, el crecimiento interanual de las provisiones aumentó en 13,92 p.p. en comparación con el trimestre anterior, y 49,69 p.p. respecto al 3T23, alcanzando un 153,10% en el tercer trimestre del año.
- ▶ En cuanto a la solvencia bancaria, durante el tercer trimestre de 2024 todos los indicadores aumentaron con respecto al 3T23, excepto el ratio de fondo neto estable, que disminuyó 24,60 p.p. En la comparativa interanual, el ratio de apalancamiento mejoró en 4,10 p.p. situándose en 21,50%, el ratio de integración de capital sobre activos ponderados por riesgo en 3,53 p.p. hasta alcanzar un 34,70%, el CET 1 se situó en 34,40%, también mejorando en 3,82 p.p. Por último, el LCR experimentó una mejora en 10,00 p.p. alcanzando 190,00%.
- ▶ Respecto a los resultados del sector bancario, tanto el ROA como el ROE mejoraron en la comparativa interanual, pero empeoraron trimestralmente, situándose en 6,80% y el 26,90%, respectivamente.
- ▶ El BCRA decidió mantener los tipos de interés en 40,00% durante el tercer trimestre de 2024, siendo estos 78,00 p.p. inferiores al 3T23.

4. Telecomunicaciones

Durante el 3T24, se registró un aumento del volumen de ingresos por telefonía móvil en comparación al trimestre anterior, mientras que los ingresos por telefonía fija disminuyeron en la misma comparativa. Por otro lado, a la vez que la penetración de líneas fijas se redujo trimestralmente, la de líneas móviles se incrementó.



- ▶ Durante el primer trimestre de 2024, el volumen de ingresos por telefonía fija en Argentina disminuyó significativamente, un 22,72% en comparación con el volumen registrado durante el trimestre anterior. Al contrario, los ingresos generados por la telefonía móvil experimentaron un aumento trimestral del 19,29%, alcanzando un volumen de ingresos de 1.322.310 millones de pesos argentinos.
- ▶ La penetración de líneas fijas en el 3T24 se redujo un 1,89% con respecto al trimestre anterior, registrando 14,02 unidades por cada 100 habitantes. En el caso de las líneas móviles, la penetración por cada 100 habitantes aumentó ligeramente en 0,65%, alcanzando las 134,43 unidades.



5. Glosario

- ▶ **APR:** Activos ponderados por riesgo.
- ▶ **CET 1:** Porcentaje del capital básico (TIER 1) sobre los activos ponderados por riesgo.
- ▶ **GA/ATMs:** Gastos de explotación / Activos Totales Medios. Los gastos de explotación son aquellos en los que incurre la entidad durante el ejercicio de su actividad.
- ▶ **IC/DC:** El ratio préstamo-depósito se utiliza para evaluar la liquidez de un banco comparando el total de préstamos de un banco con el total de depósitos durante el mismo periodo.
- ▶ **IPC:** El índice de precios al consumo (IPC) es un indicador que mide la variación de los precios de una cesta de bienes y servicios en un lugar concreto durante un determinado periodo de tiempo.
- ▶ **MB/ATMs:** Margen bruto / Activos Totales Medios. El margen bruto está compuesto por el conjunto de los ingresos que genera una entidad financiera en su actividad.
- ▶ **PIB:** El producto interior bruto (PIB) es un indicador económico que refleja el valor monetario de todos los bienes y servicios finales producidos por un territorio en un determinado periodo de tiempo. Se utiliza para medir la riqueza que genera un país.
- ▶ **PROVISIONES:** Pasivos de la entidad que consisten en reservar una serie de recursos para hacer frente a una obligación de pago prevista en el futuro.
- ▶ **RATIO DE APALANCAMIENTO :** El coeficiente de apalancamiento de nivel 1 mide el capital básico de un banco en relación con sus activos totales. El numerador consiste en el capital más estable y líquido, así como el más efectivo para absorber pérdidas durante una crisis financiera o recesión. El denominador son las exposiciones totales de un banco, que incluyen sus activos consolidados, la exposición a derivados y determinadas exposiciones fuera de balance.
- ▶ **RATIO DE EFICIENCIA:** Se trata de una ratio que mide la productividad de una entidad. Es el resultado del cociente entre los gastos de explotación y el margen bruto. Dicho de otro modo, relaciona los ingresos obtenidos con los gastos necesarios para su consecución. Como conclusión, una entidad será más eficiente cuanto menor sea su ratio de eficiencia.
- ▶ **RATIO DE FONDO NETO ESTABLE:** Cociente entre la cantidad de financiación estable disponible y la cantidad de financiación estable requerida.
- ▶ **RATIO DE MOROSIDAD:** El índice o ratio de morosidad es un indicador utilizado para medir el volumen de operaciones que han sido consideradas morosas, con relación al volumen de préstamos y créditos concedidos por dicha entidad.
- ▶ **ROA:** Indicador que mide la rentabilidad de una empresa en relación a su activo total. Indica el rendimiento que se está obteniendo por sus activos. Se calcula como el cociente entre el beneficio y el activo total. El beneficio utilizado es aquel obtenido antes de impuestos e intereses.
- ▶ **ROE:** La rentabilidad financiera también se conoce con el nombre de rentabilidad sobre el capital que relaciona los beneficios obtenidos netos en una determinada operación de inversión respecto los recursos propios.
- ▶ **VOLUMEN DE NEGOCIO:** El volumen de negocio es el conjunto de las actividades que generan ingresos para un banco, formado por la financiación (créditos) más los recursos de los clientes (depósitos).

6. Anexo

PANORAMA MACROECONÓMICO

- ▶ Banco Central de la República Argentina:
<https://www.bcra.gob.ar/>
- ▶ Investing:
<https://es.investing.com/>
- ▶ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD):
<https://www.oecd.org/>

TELECOMUNICACIONES

- ▶ Ente Nacional de Comunicaciones:
<https://www.enacom.gob.ar/>

ACRÓNIMOS

- | | | | | |
|-------------------|----------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------|
| ▶ DEU - Alemania | ▶ LUX - Luxemburgo | ▶ TUR - Turquía | ▶ ECU - Ecuador | ▶ ZAF - Sudáfrica |
| ▶ BEL - Bélgica | ▶ NLD - Países Bajos | ▶ ARG - Argentina | ▶ MEX - México | ▶ UEM - Unión Económica Monetaria |
| ▶ DIN - Dinamarca | ▶ NOR - Noruega | ▶ BRA - Brasil | ▶ PER - Perú | |
| ▶ ESP - España | ▶ POL - Polonia | ▶ CAN - Canadá | ▶ USA - Estados Unidos | |
| ▶ FIN - Finlandia | ▶ PRT - Portugal | ▶ CHL - Chile | ▶ AUS - Australia | |
| ▶ FRA - Francia | ▶ GBR - Reino Unido | ▶ COL - Colombia | ▶ CHN - China | |
| ▶ ITA - Italia | ▶ SUE - Suecia | ▶ CRI - Costa Rica | ▶ JAP - Japón | |

Nuestro objetivo es superar las expectativas de nuestros clientes convirtiéndonos en socios de confianza

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos, tanto en sus componentes funcionales como en la implantación de sus tecnologías relacionadas.

Con un equipo multidisciplinar (funcionales, matemáticos, técnicos, etc.) de cerca de 4.000 profesionales, Management Solutions desarrolla su actividad a través de 48 oficinas (21 en Europa, 22 en América, 3 en Asia, 1 en África, 1 en Oceanía).

Para dar cobertura a las necesidades de sus clientes, Management Solutions estructura sus prácticas por industrias (Entidades Financieras, Energía, Telecomunicaciones, Consumo e Industria, Gobierno y Construcción), agrupando una amplia gama de competencias (Estrategia, Gestión Comercial y Marketing, Organización y Procesos, Gestión y Control de Riesgos, Información de Gestión y Financiera, y Nuevas Tecnologías).

Vanesa Eirin

Socio de Management Solutions
vanesa.eirin@ms-argentina.com

Marta Hierro

Socio de Management Solutions
marta.hierro@managementsolutions.com

Management Solutions

Tel. (+54) 11 2205 8750
www.managementsolutions.com

Management Solutions, servicios profesionales de consultoría

Management Solutions es una firma internacional de servicios de consultoría, centrada en el asesoramiento de negocio, riesgos, finanzas, organización y procesos.

Para más información visita www.managementsolutions.com

Síguenos en:     

© Management Solutions, 2025
Todos los derechos reservados

www.managementsolutions.com

Madrid Barcelona Bilbao Coruña Málaga London Frankfurt Düsseldorf Wien Paris Amsterdam Copenhagen Oslo Stockholm Warszawa Wrocław Zürich
Milano Roma Bologna Lisboa Beijing Abu Dhabi Istanbul Johannesburg Sydney Toronto New York New Jersey Boston Pittsburgh Atlanta Birmingham Houston
Miami SJ de Puerto Rico San José Ciudad de México Monterrey Querétaro Medellín Bogotá Quito São Paulo Rio de Janeiro Lima Santiago de Chile Buenos Aires