

Compromisso com o cliente

Ampliar nossa posição de liderança no setor de consultoria empresarial exige superar sempre as expectativas de nossos clientes.



+1.800

clientes globais
e locais



300

dos quais novos



+100

publicações
especializadas



Orientação ao cliente

O cliente é a nossa razão de ser e o principal eixo de gestão da Firma



Nossos parceiros estratégicos

Para antecipar e responder às necessidades em constante mudança de nossos clientes, a Management Solutions mantém uma sólida rede de alianças tecnológicas e do setor com as principais empresas de tecnologia.

A estreita colaboração com essas empresas nos permite oferecer o serviço mais inovador aos nossos clientes e nos comprometer com a implementação efetiva de nossas propostas de valor.

A Management Solutions se diferencia por sua clara orientação ao cliente, com quem trabalha estreitamente procurando exceder suas expectativas para tentar se tornar seu parceiro de confiança. A Firma desenvolve um modelo de relacionamento com o cliente que lhe permite conhecer suas necessidades específicas, podendo oferecer a cada um deles uma proposta de valor diferenciada.

A Management Solutions fornece serviços de valor agregado que se destacam pela durabilidade dos resultados e praticidade na execução.

Diversificação de clientes

A Management Solutions defende um crescimento sustentado, apoiado na diversificação de clientes, buscando um equilíbrio entre grandes multinacionais e líderes nacionais.

No final do ano, a Management Solutions contava com mais de 1.800 clientes ativos (300 novos clientes no ano), agrupados em três grandes segmentos: multinacionais com origem americana

ou europeia, confederações locais e nacionais ou regionais, todas elas instituições líderes em seus respectivos mercados.

Além disso, a Management Solutions reforçou ainda mais seu modelo de relacionamento com os reguladores (bancos centrais, agências internacionais, reguladores nacionais, etc.) dos principais setores em que desenvolve suas atividades.

Modelo Global

A Management Solutions tem uma forte presença em mercados locais, mas sempre sob a orientação de políticas corporativas globais. A pirâmide é única e responde a um modelo global, não é uma associação de empresas locais sob uma única marca.

Atuar como uma equipe e sentir-se parte de uma equipe, compartilhando a missão, os objetivos, a cultura e os valores da Firma, é um pré-requisito indispensável para cumprir com êxito os processos de transformação e os desafios estratégicos de nossos clientes, onde quer que estes se apresentem.

Nossa missão como firma de serviços profissionais nos obriga a desenvolver soluções que ajudem os nossos clientes a alcançar seus objetivos com a máxima eficácia possível. Estamos firmemente comprometidos com a oferta de um serviço da máxima qualidade possível, sendo este um objetivo básico de todas as nossas ações e o motor que tem impulsionado nosso crescimento.

Por este motivo, todos os nossos processos internos são orientados por rigorosas normas de qualidade. Este nível de qualidade baseia-se na alta capacitação de nossos profissionais, para os quais existem constantes planos de treinamento e atualização, e na participação direta e ativa das pessoas com maior nível de experiência em todos os projetos.

Metodologia de controle de qualidade

O objetivo principal de nosso sistema de qualidade é garantir que todo trabalho cumpra os critérios de qualidade, valor e serviço esperados pelo cliente. Isso implica garantir, no mínimo, que:

- ▶ Existe entre o trabalho que deve ser realizado e o produto final uma coerência e concordância recíprocas, ambos claramente documentados.
- ▶ Foram aplicados os conhecimentos e a experiência necessários.
- ▶ Os trabalhos especificados foram realizados com competência e documentados corretamente.
- ▶ Os produtos finais cumprem os requisitos especificados e foram entregues em conformidade com o cronograma definido.

O enfoque metodológico aplicado parte de desdobrar cada projeto em suas distintas fases ou grupos de atividade.

Além disso, para cada uma das fases, detalhamos as atividades a realizar, as técnicas para abordá-las e sua ordem de execução;

e para cada atividade, os produtos ou entregas que devem gerar e os participantes, com seu grau de responsabilidade.

Desenvolvemos a tarefa de controle de qualidade desde o início do projeto até sua finalização, e sua missão é garantir os níveis de qualidade, tanto externos (serviços prestados a clientes) como internos.

A Management Solutions conta com uma Área de Auditoria, Qualidade e Cumprimento que tem como objetivo fortalecer o *framework* de controle da Firma, assim como dar resposta aos requisitos regulatórios (certificações, auditorias, etc.).

O escopo dessa área é global e abrange tanto funções de negócio como de suporte aos profissionais em todas as unidades da Firma, responsabilizando-se pelas seguintes competências:

- ▶ Políticas empresariais.
- ▶ Qualidade (certificações de agências de qualidade, processo *Quality Assurance*, etc.).
- ▶ Controle do cumprimento dos regulamentos tanto externos quanto internos.
- ▶ Auditoria Interna.

Certificado de qualidade ISO 9001

A Associação Espanhola de Normalização e Certificação (AENOR) reconhece a conformidade do sistema de gestão da Management Solutions com a norma ISO 9001 para as suas atividades de consultoria empresarial e suas tecnologias relacionadas.

Certificação na UNE-EN ISO 9001 mostra que o sistema de gestão implantado na Firma atende aos mais altos padrões de qualidade, garantindo a disponibilidade de recursos, controle de processos e melhoria contínua na prestação de serviços.

Oferecer um serviço de máxima qualidade é um pilar básico de nossas atuações

Metodologia de controle de qualidade

Atividades

- ▶ Revisão do escopo do projeto
- ▶ Definição de pontos de revisão
- ▶ Revisões de projeto
- ▶ Revisões intermediárias
- ▶ Revisão final
- ▶ Arquivo do projeto

Entregáveis

- ▶ Plano de revisões
- ▶ Relatórios de revisões
- ▶ Relatórios de revisões de projeto/intermediárias (de uso interno)
- ▶ Análise de encerramento
- ▶ Relatório de encerramento
 - Proposta aceita pelo controle de qualidade
 - Documento de aceitação do cliente
 - Documentos de controle de qualidade em conformidade
 - Planejamento financeiro e de faturamento
 - Planejamento do projeto e responsáveis pelas tarefas
 - Lista de entregáveis
 - Pesquisa de satisfação do cliente

Compromisso com o setor

Disseminamos o conhecimento especializado gerado pela Firma

A Firma mantém um calendário permanente de atividades de divulgação externa, destacando nossas publicações especializadas e nossa presença em fóruns profissionais, assim como a realização de eventos específicos sobre assuntos que são relevantes e de interesse, em qualquer um dos setores onde atuamos.

Neste capítulo destacamos alguns de as principais atividades desenvolvidas em termos de divulgação especializada durante o exercício.

Publicación de estudios e informes sectoriales

Durante 2023 Management Solutions publicou três white papers relacionado ao hidrogênio e sua função como transportador de energia essencial na evolução para uma economia descarbonizada, o contexto e os fundamentos da inteligência artificial explicável (XAI) e os desafios na

interpretabilidade de modelos, e sobre tendências e desafios na prevenção de crimes financeiros na era digital.

Hidrogênio, um vetor energético essencial na transição para uma economia descarbonizada

Nas últimas décadas, a população mundial cresceu dramaticamente. Em meados de novembro de 2022, a população chegou a 8 bilhões de habitantes, mais de três vezes o número em meados do século XX, e um quarto desse aumento ocorreu nos últimos 25 anos (11,3% somente na última década). Esse crescimento populacional veio acompanhado por um processo de industrialização como forma de impulsionar o desenvolvimento econômico. Ambos os elementos intensificaram significativamente a demanda por energia. Especificamente, nos últimos 25 anos, o consumo total de energia primária cresceu 57,8% (na última década, o aumento foi de 14,4% no total, e cerca de 80% da demanda



global total foi atendida por combustíveis fósseis: carvão, petróleo e gás natural).

Esse aumento no consumo de energia apresenta uma série de desafios que precisam ser enfrentados, entre eles a preocupação global com o impacto que a produção e o consumo de energia podem ter sobre as mudanças climáticas.

De acordo com as Nações Unidas, os combustíveis fósseis, como carvão, petróleo e gás, são, de longe, os que mais contribuem para o aquecimento global, sendo responsáveis por mais de 75% do total das emissões globais de gases de efeito estufa e quase 90% de todas as emissões de dióxido de carbono.

Outro desafio importante a ser enfrentado é o impacto da produção e do consumo de energia no meio ambiente, decorrente dos processos de poluição do ar e da água, do uso da terra, da necessidade de grandes áreas para a instalação e operação de usinas elétricas ou da gestão de resíduos, entre outros. As energias renováveis, que contribuem de forma decisiva para mitigar o impacto sobre o clima mencionado anteriormente, não estão isentas de produzir impactos ambientais (potencial uso extensivo da terra, impactos sobre a flora e a fauna, etc.).

Além disso, apresentam desafios em termos de acumulação e armazenamento da energia produzida, devido à variabilidade da geração.

Por fim, a atual matriz energética representa um desafio geopolítico para os países dependentes de energia proveniente de combustíveis fósseis que não dispõem desses recursos naturais, o que pode comprometer a segurança energética.

Tudo isso levou a uma exploração contínua de fontes de energia adicionais para transformar o mix energético e aumentar a eficiência energética, buscando mitigar os efeitos negativos derivados da produção, do transporte e do uso de

energia. Nesse sentido, as energias renováveis (excluindo a geração hidrelétrica) tiveram o maior crescimento na geração de eletricidade. A produção de eletricidade a partir de energias renováveis aumentou mais de 18 vezes desde o início do século XXI e, embora nem todas as áreas geográficas tenham desfrutado do mesmo impulso (vide figura), globalmente elas representaram 14% da produção de eletricidade em 2022, superando a energia nuclear, que representou 9%. No entanto, o carvão e o gás ainda continuam sendo as maiores fontes de energia, respondendo por 35% e 23% da produção, respectivamente.

Nesse contexto, o hidrogênio, um gás comumente consumido em processos industriais, está se tornando muito importante devido à sua capacidade de atuar como um vetor energético decisivo (já que pode ser usado para armazenar e transportar energia para posterior liberação). Estudos recentes indicam que 60% das reduções de emissões poderiam vir da geração renovável combinada com hidrogênio verde. Portanto, há um consenso sobre o papel fundamental que o hidrogênio verde pode desempenhar no acompanhamento dessa transição energética, melhorando a integração das próprias energias renováveis ou até mesmo atuando como uma solução de descarbonização em alguns setores (transporte, processos industriais etc.). O desenvolvimento do hidrogênio verde é um acelerador para o setor de hidrogênio em geral e não é incompatível com a futura adoção de outros tipos de hidrogênio, como o hidrogênio branco. A criação e a expansão das infraestruturas de transporte, o desenvolvimento do mercado, a transformação da indústria e a adaptação dos padrões de consumo em torno do hidrogênio verde não só são perfeitamente compatíveis com o hidrogênio branco, como também podem convergir de forma sinérgica.

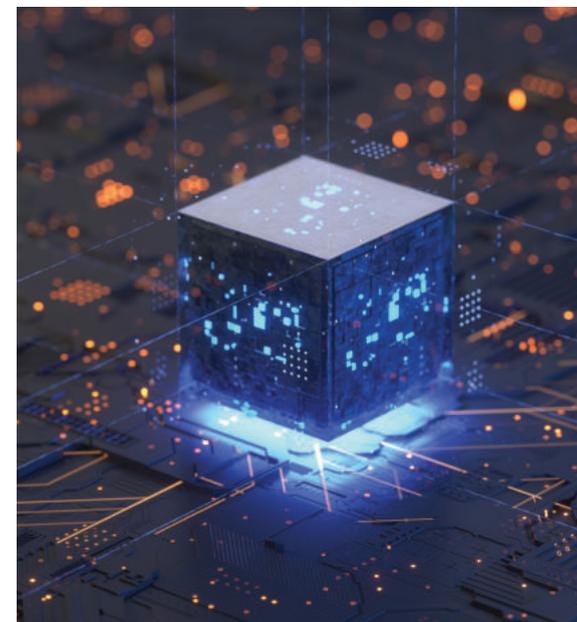
O objetivo desta publicação é fornecer uma compreensão do hidrogênio, explicando os tipos existentes, sua cadeia de valor e os principais desafios que ele apresenta, além de analisar um estudo de caso concreto para ilustrar de forma prática como é possível aproveitar as ferramentas analíticas para enfrentar

alguns dos desafios do seu processo de adoção, como a seleção do local ideal para o desenvolvimento de novos projetos.

Explainable artificial intelligence - Desafios na interpretabilidade de modelos

“A inteligência artificial (AI) é o campo da ciência e da engenharia voltado para a criação de máquinas inteligentes e, principalmente, de software inteligente. Ela está relacionada à tarefa semelhante de usar computadores para entender a inteligência humana, mas a AI não precisa se limitar a métodos biologicamente observáveis”.

Essa foi a definição de AI oferecida por John McCarthy, professor da Universidade de Stanford, um dos fundadores da disciplina e coautor do termo "inteligência artificial".



Compromisso com o setor

No entanto, já em 1950, Alan Turing se perguntava: "as máquinas podem pensar?" e formulou o que mais tarde se tornaria conhecido como o "teste de Turing": um teste da capacidade de uma máquina de demonstrar inteligência indistinguível da de um ser humano. Turing propôs que um avaliador humano julgasse as conversas em linguagem natural entre uma pessoa e uma máquina projetada para gerar respostas semelhantes às humanas. Se o avaliador não conseguisse distinguir a máquina do ser humano, a máquina teria passado no teste.

Embora haja controvérsia sobre isso, muitos autores consideram que já existem inteligências artificiais que poderiam passar no teste de Turing, como o GPT-4, da Open AI Foundation, embora o próprio GPT-4 não seja totalmente claro. Há também testes mais sofisticados, como o desafio de esquemas de Winograd, que consiste em resolver anáforas complexas que exigem conhecimento e bom senso, algo que a AI atual ainda não parece ser capaz de fazer.

Ainda assim, embora o campo da AI não seja novo, nos últimos anos houve avanços vertiginosos, com aplicações que vão de carros autônomos a diagnósticos médicos, trading automático, reconhecimento facial, gerenciamento de energia, segurança cibernética, robótica e tradução automática, para citar apenas alguns.

Uma característica distintiva da AI atual está precisamente ligada à definição de McCarthy acima: ela não se limita a métodos observáveis e, quando atinge um certo nível de sofisticação, apresenta problemas de interpretabilidade. Em outras palavras: os modelos de AI tendem a ter uma alta taxa de acerto, muito maior do que os algoritmos tradicionais; mas, em cada caso individual, pode ser extremamente complexo explicar por que o modelo produziu um determinado resultado.

Embora existam aplicações de AI em que seja menos relevante poder entender ou explicar por que o algoritmo retornou um determinado valor, em muitos casos isso é essencial e é um requisito regulatório. Por exemplo, na União Europeia, de acordo com o Regulamento Geral de Proteção de Dados

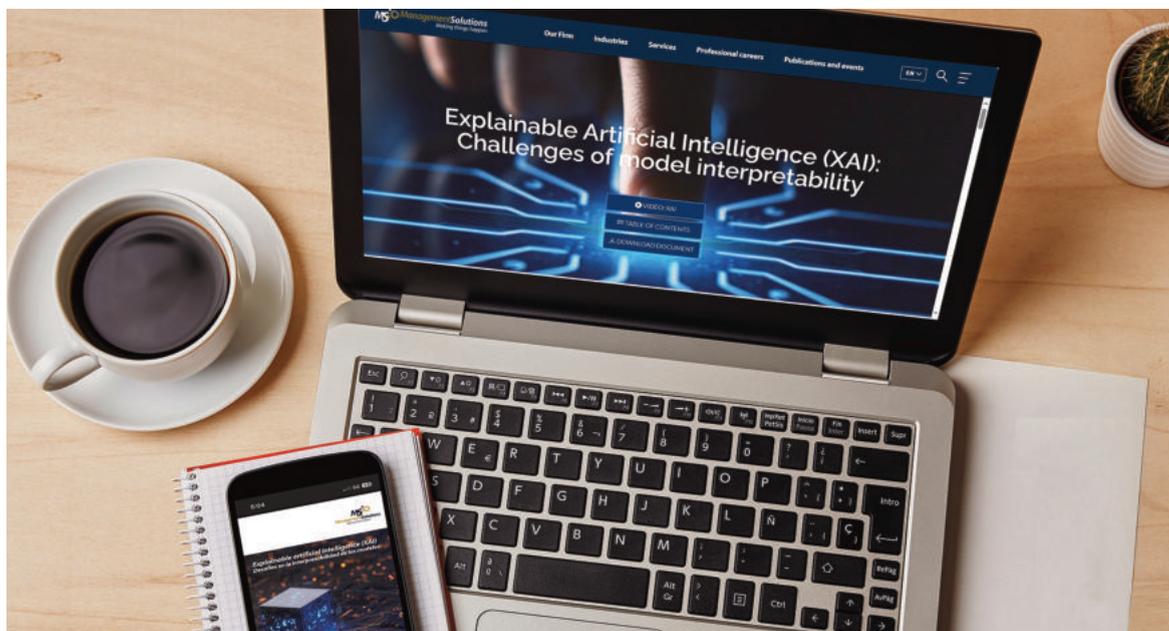
(GDPR), os consumidores têm o que é conhecido como "direito a uma explicação":

[...] não estar sujeito a uma decisão [...] baseada exclusivamente em processamento automatizado [...], como a rejeição automática de uma solicitação de crédito on-line, [...] [na qual] não há intervenção humana envolvida", e tem o direito de "receber uma explicação sobre a decisão tomada [...] e contestar a decisão".

Isso levou ao desenvolvimento da disciplina de Inteligência Artificial Explicável (XAI), que é o campo de estudo que visa tornar os sistemas de AI compreensíveis para os seres humanos, em oposição à noção de "black box", que se refere a algoritmos nos quais somente os resultados são observáveis e o funcionamento do modelo é desconhecido, ou a lógica dos resultados não é explicada.

Um algoritmo pode ser considerado como pertencente à disciplina XAI se seguir três princípios: transparência, interpretabilidade e explicabilidade. A transparência é garantida se os processos que calculam os parâmetros do modelo e produzem os resultados puderem ser descritos e justificados. A interpretabilidade descreve a possibilidade de entender o modelo e apresentar como ele toma decisões de uma forma compreensível para o ser humano. A explicabilidade refere-se à capacidade de decifrar por que uma determinada observação recebeu um valor específico. Na prática, esses três termos estão intimamente ligados e são frequentemente usados de forma intercambiável, na ausência de consenso sobre suas definições precisas.

Para alcançar esses princípios, há basicamente duas abordagens possíveis: desenvolver algoritmos que sejam interpretáveis e explicáveis por sua natureza (como regressões lineares, modelos logísticos ou multinomiais ou certos tipos de redes



neurais profundas, entre outros) ou usar técnicas de interpretabilidade como ferramentas para alcançar esses princípios.

Portanto, a XAI se preocupa tanto com técnicas para tentar explicar o comportamento de determinados modelos opacos ("black box") quanto com o design de algoritmos inerentemente interpretáveis ("white box").

A XAI é fundamental para o desenvolvimento da AI e, portanto, para os profissionais que trabalham em contato com ela, devido a pelo menos três fatores:

- 1) Contribui para gerar confiança na tomada de decisões com base em modelos de AI; sem essa confiança, os usuários desses modelos podem demonstrar resistência à sua adoção.;
- 2) É um requisito regulatório em determinadas áreas (por exemplo, proteção de dados, proteção ao consumidor, igualdade de oportunidades na contratação de funcionários, regulação de modelos em bancos).
- 3) Favorece o aprimoramento e a robustez dos modelos de AI (por exemplo, identificando e eliminando vieses, compreendendo as informações relevantes para produzir um determinado resultado ou antecipando possíveis erros em observações não contempladas na amostra de treinamento do modelo). Isso leva ao desenvolvimento de algoritmos éticos e permite que as organizações concentrem seus esforços na identificação e na garantia da qualidade dos dados que são relevantes para seus processos de tomada de decisão.

Embora o desenvolvimento de sistemas XAI esteja recebendo muita atenção do meio acadêmico, do setor e dos órgãos reguladores, ele ainda apresenta vários desafios.

Este white paper analisará o contexto e a justificativa da XAI, incluindo a regulação sobre o assunto e suas implicações na organização; o estado da arte e as principais técnicas da XAI; e o



progresso e os desafios não resolvidos da XAI. Por fim, será apresentado um estudo de caso da XAI para ajudar a ilustrar sua aplicação prática..

Crimes financeiros: tendências e desafios na era digital

O crime financeiro é um conceito geral que compreende um conjunto de atividades ilícitas. Embora existam diferenças entre jurisdições, em termos gerais, o crime financeiro inclui atividades como lavagem de dinheiro (ou seja, transformar em legal o dinheiro que vem de diferentes atividades ilegais), financiamento do terrorismo, violação de sanções econômicas, suborno e corrupção, fraude e abuso de mercado

O crime financeiro e a lavagem de dinheiro (LD) representam uma grande ameaça que o setor financeiro enfrenta em suas estruturas de identificação, gestão e controle de riscos. Por exemplo, a quantidade de dinheiro lavado globalmente em um ano é estimada entre 2% e 5% do PIB global, ou entre \$800

bilhões e \$2 trilhões em dólares americanos atuais. Entretanto, menos de 1% dele é apreendido ou congelado pelas agências de aplicação da lei.

Nos últimos anos, instituições financeiras de diferentes geografias investiram bilhões de dólares na melhoria de seus sistemas, pessoas e processos para poder enfrentar a crescente ameaça que o crime financeiro representa para sua estabilidade e sua reputação. De acordo com alguns relatórios do setor, o investimento anual das instituições financeiras em todo o mundo para cumprimento das normativas sobre o crime financeiro é estimado em mais de 200 bilhões de dólares.

Vários fatores tornam o combate ao crime financeiro cada vez mais desafiador, inclusive:

- ▶ Uma economia cada vez mais globalizada e um setor financeiro interconectado correspondente, dificulta a rastreabilidade completa do dinheiro.

Compromisso com o setor



- ▶ Abordagem local de supervisão. Historicamente, a abordagem ao crime financeiro, e em particular as atividades de PLD, tem sido conduzida por legisladores e supervisores locais, autoridades de aplicação da lei específicas de cada país e agências de inteligência financeira. Apesar da existência de órgãos intergovernamentais, como a Grupo de Ação Financeira contra a Lavagem de Dinheiro e o Financiamento do Terrorismo (GAFI/FAFT), não há plataformas operacionais, nem mecanismos regulatórios e de supervisão para colaboração efetiva e compartilhamento de informações.
- ▶ A progressiva sofisticação das estratégias de lavagem de dinheiro, envolvendo outros tipos de crimes como fraude ou crimes cibernéticos (por exemplo, roubo de identidade).
- ▶ A evolução da indústria de pagamentos em direção a mecanismos de pagamentos digitais mais fáceis, mais rápidos e mais flexíveis.

- ▶ A irrupção das criptomoedas e sua capacidade de evitar a rastreabilidade das fontes de recursos
- ▶ Os avanços tecnológicos implementados como resultado da pandemia, que forçaram as instituições financeiras a reduzir as interações presenciais e substituí-las por processos digitais (incluindo o on-boarding remoto de novos clientes), mais suscetíveis ao crime digital que pode eventualmente levar ao crime financeiro.

Não obstante, as instituições financeiras contam com condições favoráveis que possibilitam a utilização de ferramentas mais robustas na luta eficaz contra o crime financeiro, identificando, monitorando, medindo e controlando estes tipos de atividades ilícitas, inclusive:

- ▶ Maior capacidade computacional para executar alertas e estratégias de identificação de riscos em tempo real envolvendo um conjunto muito mais completo de data points para identificar estratégias sofisticadas.

- ▶ Modelagem matemática mais avançada, incluindo algoritmos de machine learning que podem ser executados mais rapidamente e são capazes de refinar as estratégias e melhorar a eficácia na detecção.
- ▶ Maior conscientização por parte dos diretivos e do Conselho de Administração sobre as implicações deste tipo de crimes, o que reflete em compromisso e investimento plurianuais. Ao mesmo tempo, maior visibilidade do custo total dos crimes financeiros (incluindo tanto os prejuízos diretos como os decorrentes da remediação e multas), bem como a conscientização dos riscos que essas práticas acarretam, cada vez mais "conectados".
- ▶ Aumento da colaboração dentro da instituição, com a eliminação de silos e a colaboração entre departamentos (tecnologia, conformidade, legal, fraude, lavagem de dinheiro, sanções, etc.) para garantir que ocorra total compartilhamento de informações e transparência entre as equipes responsáveis por crimes financeiros.
- ▶ Desde os primeiros trabalhos da Grupo de Ação Financeira contra a Lavagem de Dinheiro e o Financiamento do Terrorismo (GAFI/FAFT), e com o trabalho de outras organizações internacionais como o Escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime, há muito mais consciência sobre a importância da cooperação internacional.

Tendo em vista a série de casos notórios que afetaram bancos globais sistemicamente importantes e respectivo escrutínio regulatório, uma das atividades de prevenção ao crime financeiro que tem atraído investimentos importantes nos últimos anos é a luta contra a lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo (PLD/FT). Apesar dos importantes progressos realizados para reforço dessas capacidades, a prevenção dessas atividades ilícitas segue sendo uma das principais preocupações para as entidades financeiras.

Dada a natureza transfronteiriça da lavagem de dinheiro e do financiamento do terrorismo, uma das ações mais assertivas é a maior cooperação internacional entre países e regiões o que permite realizar ações mais sincronizadas.

Nessa linha, os reguladores e supervisores estão desempenhando um papel fundamental para incentivar e permitir tal colaboração global e apoiar de modo geral a prevenção desses crimes. Alguns dos exemplos de ação regulatória incluem:

- ▶ Reforçar os mecanismos de supervisão para atravessar as jurisdições. Por exemplo, a 5ª Diretiva contra lavagem de dinheiro da UE exige que a CE realize uma avaliação semestral dos riscos de LD/FT que poderiam impactar o mercado interno na região¹³. Os resultados de tais avaliações são informados aos responsáveis políticos regionais e locais.
- ▶ Incentivar uma maior cooperação entre legisladores e supervisores locais, autoridades de aplicação da lei e agências de inteligência financeira específicas do país. Por exemplo, a 5ª Diretiva contra a lavagem de dinheiro da UE exige uma avaliação, pela CE, da estrutura de cooperação entre as Unidades de Inteligência Financeira da União Europeia e com terceiros. A Diretriz inclui a possibilidade de estabelecer um mecanismo de coordenação e apoio. Nessa linha, recentemente a UE anunciou a criação de uma nova autoridade da UE¹⁶ para melhorar a supervisão e cooperação de PLD/FT entre as Unidades de Inteligência Financeira locais. A nova autoridade europeia contra a lavagem de dinheiro, AMLA atuará como uma autoridade central e coordenará as autoridades nacionais para assegurar, entre outras coisas, que o setor privado de cada país aplique adequadamente as regras da UE. Como continuação desse esforço, a EBA publicou recentemente suas "Diretrizes sobre cooperação e troca de informações entre supervisores prudenciais, supervisores de prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo e unidades de inteligência financeira sob a Diretiva 2013/36/UE".
- ▶ Prosseguir com a colaboração entre a supervisão prudencial e a não prudencial.

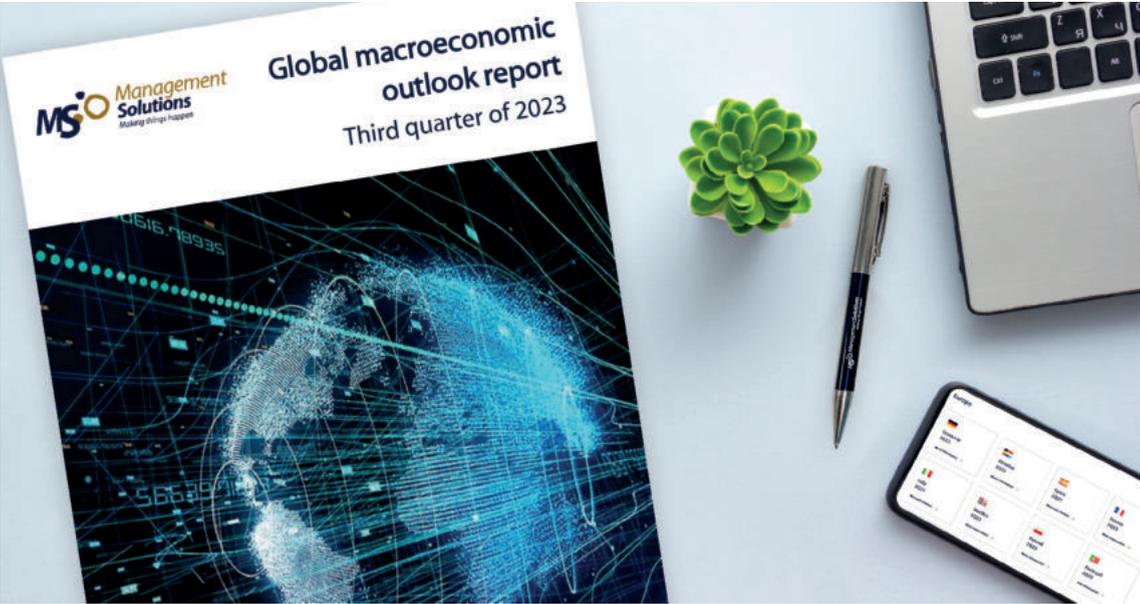
- ▶ Para riscos emergentes ou áreas de debilidade identificadas como parte de seu processo de supervisão, os reguladores em todo o mundo estão sendo muito ativos em termos de emissão de nova regulamentação. Uma das áreas de evolução mais rápida é a das criptomoedas.
- ▶ Incentivar o investimento em dados, modelagem avançada e IA incluindo análise externa avançada, e análise gráfica para a modelagem de redes e relações de ordem múltipla.

Neste contexto, o objetivo deste white paper é definir o âmbito de crimes financeiros e analisar o contexto regulatório, e desenvolver um foco especial nas tendências e desafios em PLD/FT, incluindo a resposta das instituições financeiras para melhorar os frameworks de gestão e controle de riscos, e estabelecer algumas relações entre PLD/FT e outros riscos que compreendem o conceito de crime financeiro.

Informe de conjuntura econômica

A Management Solutions realiza um monitoramento permanente da evolução dos principais indicadores macroeconômicos das economias em que tem maior presença, extraindo conclusões sobre previsões futuras.

Esse monitoramento é feito por meio de duas publicações trimestrais: i) um informe de conjuntura macroeconômica global (cross países), com foco em indicadores macroeconômicos, e ii) um informe detalhado por país que, além de informações macroeconômicas locais, fornece uma visão geral dos principais indicadores setoriais (setor bancário e de seguros, energia e telecomunicações).



Compromisso com o setor

Notas regulatórias

Como Firma de serviços profissionais de consultoria em setores regulamentados, a Management Solutions faz um monitoramento especial do âmbito regulatório que afeta os setores em que atua. A Firma compila (semanal e trimestralmente) as principais novidades regulatórias dos setores em que atua e elabora notas técnicas sobre as novidades regulatórias de maior repercussão para esses setores, que pretendem sintetizar a norma, situar o seu contexto e expor alguns dos seus potenciais impactos.

Especificamente, durante 2023, a Management Solutions produziu mais de vinte notas técnicas sobre as regulações mais relevantes publicadas por instituições de referência em áreas como capital (como as notas técnicas sobre Basel III Endgame e sobre os relatórios de monitoramento de impacto do BIS IV e sua

adaptação ao marco europeu), supervisão (o guia para RDARR, a Consulta sobre o guia revisado de modelos internos, o documento sobre a resiliência operacional do setor de seguros, as prioridades de supervisão da PRA para 2023 e para o período de 2024-2026 do BCE), reestruturação e resolução (a diretiva sobre recuperação e resolução de empresas de seguros ou resseguros), reporting e disclosure (implementação do IFRS 9 pelas instituições da UE) ou sobre duas novas áreas introduzidas este ano: tecnologia e IA (com notas técnicas relacionadas ao Financial Data Access Framework Regulation -FIDA-, ao Digital Operational Resilience Act -DORA-, à nova diretiva sobre serviços de pagamento -PSD3- e ao Regulação -PSR-, ao relatório de monitoramento sobre machine learning na abordagem IRB, aos mercados de criptoativos, à Declaração de Direitos sobre Inteligência Artificial: AI Bill of Rights e sobre o stress test de riscos cibernéticos em seguradoras) e sustentabilidade (como a visão geral dos riscos ambientais e sociais no marco prudencial, os

novos padrões de divulgação de sustentabilidade, a divulgação financeira relacionada à natureza, o projeto de Lei Delegado sobre Taxonomia Ambiental, os relatórios sobre o impacto financeiro dos riscos climáticos e sobre a capacidade de investimento dos bancos multilaterais de desenvolvimento).

Além disso, para as duas últimas áreas (tecnologia e IA e sustentabilidade), foram publicadas duas notas técnicas "vivas" sobre o cenário regulatório, com atualizações contínuas que compilam e analisam as publicações regulatórias mais recentes que afetam esses assuntos.

FinRegAlerts, o app de alertas de regulação financeira da Management Solutions



Desde 2018, o serviço de alertas regulatórios financeiros da Management Solutions contam apoiado com o FinRegAlerts, um aplicativo para dispositivos móveis desenvolvido pela Management Solutions, que facilita o monitoramento de alertas regulatórios financeiros publicados por reguladores internacionais, europeus e locais (EUA, Reino Unido e Espanha).

O FinRegAlerts atualmente inclui acesso ao seguinte conteúdo:

- ▶ Alertas de publicação: resumos de documentos publicados por reguladores internacionais (BCBS, FSB, etc.) e europeus (Comissão Europeia, BCE, EBA, etc.), assim como algumas publicações locais relevantes (Espanha, EUA e Reino Unido).
- ▶ Relatórios regulatórios trimestrais e anuais: relatório compilando alertas de publicações anteriores e principais previsões regulatórias.
- ▶ Notas técnicas: resumos contendo detalhes das normas que têm o maior impacto ou interesse para o setor financeiro.

O aplicativo está disponível para download gratuito em todas as principais lojas de aplicativos.

Organização e participação em eventos e seminários especializados

CGRE: XXII Conferência Anual de Riscos, Espanha
Management Solutions participou da XXII Conferência Anual de Riscos, organizada pelo CGRE (Clube de Gestão de Riscos da Espanha), que contou com a presença de representantes de órgãos reguladores e supervisores internacionais, bem como de executivos das principais instituições financeiras espanholas.

Sob o título "Novos riscos, velhos problemas...", o objetivo da conferência foi compartilhar as opiniões de reguladores e instituições financeiras sobre questões atuais de grande interesse para o setor.

A Management Solutions, Sócia protetora do CGRE, participou ativamente do evento, moderando uma das sessões plenárias que compunham a agenda da conferência, intitulada "Riscos ESG: desafios, medição e impactos".

"Risk Nordics", Dinamarca

A Management Solutions participou como patrocinadora da 6ª edição do Risk Nordics, uma cúpula dedicada à gestão de riscos nos países nórdicos e bálticos, que tem como objetivo reunir bancos, fundos e seguradoras para compartilhar como estão mitigando os riscos emergentes e superando os requisitos regulatórios.

Sob o título "The Artificial Intelligence Act: Implicações para o setor bancário", a palestra da Management Solutions apresentou a Lei de Inteligência Artificial e como ela regulará o uso da IA, a posição do BCE sobre essa nova regulação, as obrigações dos fornecedores de sistemas de IA de alto risco e as implicações para os bancos europeus.

Café da manhã de trabalho: Riscos climáticos no setor de seguros, Espanha

Mais de 30 responsáveis de sustentabilidade e de riscos de diferentes companhias de seguros participaram do café da manhã "Riscos climáticos no setor de seguros", organizado pela Management Solutions, no qual os executivos da Firma, juntamente com outros especialistas do setor, compartilharam a situação do mercado espanhol, as regulações associadas, bem como um caso prático sobre a medição do impacto das mudanças climáticas.

I Conferência Anual de Riscos do CGRRD, República Dominicana

A Management Solutions, membro protetor premium do CGRRD (Clube de Gestão de Riscos da República Dominicana), participou como palestrante na primeira edição da Conferência Anual de Riscos do Clube, intitulada "Transformando a Gestão Integrada de Riscos".

O evento focou em aspectos relevantes e tendências atuais para a função de risco, abordando mudanças no ambiente econômico, político e ambiental, o uso de novas tecnologias disruptivas e emergentes e ajustes regulatórios e de mercado. A apresentação da Firma abordou as principais tendências em Model Risk Management (MRM) e os desafios que essa função está apresentando para validar os modelos de inteligência artificial desenvolvidos pelas instituições financeiras.

12º Seminário Internacional de Risco Operacional do Asbanc, Peru

Além de patrocinar o evento, a Management Solutions participou como palestrante no XII Seminário Internacional de Riscos Operacionais da Associação Peruana de Bancos (Asbanc), que contou com a presença virtual de representantes de instituições financeiras presentes no país.



CGRE: XXII Conferência Anual de Riscos, Espanha

Compromisso com o setor

Mantemos um permanente calendário de atividades informativas e presença em fóruns especializados

O objetivo do seminário foi compartilhar as opiniões de reguladores, instituições financeiras e empresas de serviços profissionais sobre questões relacionadas às últimas tendências e desafios em relação a diferentes tipos de risco operacional. A apresentação da Management Solutions foi intitulada "Desafios e oportunidades da IA na gestão do risco operacional" e compartilhou com os participantes os principais desafios e oportunidades relacionados à inteligência artificial na gestão de riscos operacionais, com base no amplo conhecimento e experiência internacional da Firma nessa área.

Integração de fatores ESG na gestão de crédito, Espanha

A Management Solutions participou do fórum de discussão organizado pelo Clube de Gestão de Riscos da Espanha (CGRE), que abordou a situação atual e os principais desafios enfrentados pelas instituições financeiras na integração dos riscos ESG ao risco de crédito em diversos âmbitos, como governança, concessão, monitoramento, precificação, impacto na avaliação de garantias e gestão de dados.

Aplicações práticas de IA em processos de negócios, Espanha

O Grupo de Transformação Digital do Círculo de Empresários organizou um painel de discussão moderado pela Management Solutions, no qual especialistas de diferentes áreas apresentaram estudos de caso sobre a aplicação da inteligência artificial em diferentes áreas, como finanças, virologia, indústria e energia.

Conferência de Segurança Cibernética da AMIS, México

A Management Solutions realizou uma conferência sobre a Definição do Framework para a Gestão de Riscos Tecnológicos e de Cibersegurança na AMIS (Associação Mexicana de Instituições Seguradoras), com mais de 80 participantes, entre os quais se encontravam responsáveis de riscos, tecnologia e segurança da informação de seguradoras mexicanas, como parte do processo de adaptação que as instituições estão realizando para responder às novas diretrizes comuns estabelecidas para reforçar as medidas frente aos crescentes ataques cibernéticos e fraudes.

Foro anual de Compliance de FENIN, Espanha

A Management Solutions participou do Fórum de Compliance da Federação Espanhola de Empresas de Tecnologia da Saúde (FENIN), realizado no IESE em Barcelona, que contou com a presença de especialistas em compliance de empresas pertencentes ao setor de tecnologia da saúde e que abordou questões relacionadas à aplicação da IA e sua estrutura regulatória, bem como seu uso na gestão de riscos reputacionais por meio da ferramenta Hatari.

Encontro regional LACADI 2023, Colômbia

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante no Encontro Regional LACADI 2023 sobre Riscos Climáticos, realizado em Cartagena (Colômbia), que contou com a presença de mais de 100 representantes de seguradoras e fundos de pensão, reguladores e especialistas em finanças sustentáveis da América Latina.

Durante o evento, organizado pela Iniciativa Latino-Americana de Divulgação de Ativos Climáticos (LACADI), os palestrantes da Management Solutions compartilharam experiências sobre metodologias para analisar o impacto financeiro de riscos de transição e riscos físicos em instituições financeiras e de seguros.

Model Risk Management for Financial Institutions, Reino Unido

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante da 5ª edição da convenção Model Risk Management for Financial Institutions, realizada em Londres com o objetivo de fornecer aos profissionais do setor financeiro conhecimentos práticos e tendências em gestão do risco de modelo.

A apresentação da Management Solutions analisou a proposta da Lei Europeia de Inteligência Artificial e suas implicações para o setor bancário, com foco especial nas obrigações para modelos de IA de alto risco.



Czas na ESG!, Polónia

Supervision, Risks & Profitability 2023, Itália

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante da edição de 2023 do Supervision, Risks & Profitability, evento anual organizado pela ABI (Associazione Bancaria Italiana) e realizado em Milão.

Os palestrantes da Management Solutions apresentaram seus trabalhos sobre "Explainable Artificial Intelligence e seu impacto no setor financeiro" e "Perspectivas para o risco operacional: DORA, cadeia de valor e ESG".

LXIV Assembleia Geral da ASNEF, Espanha

A Management Solutions participou como patrocinadora da LXIV Assembleia Geral da ASNEF (Associação Nacional de Estabelecimentos Financeiros de Crédito), realizada em Valência, que contou com a presença de mais de uma centena de participantes da alta administração do setor de crédito ao consumo, tanto da Espanha como de outros países da União Europeia.

Convenção das Seguradoras Mexicanas

A Management Solutions foi um dos patrocinadores da 32ª Convenção Mexicana de Seguradoras, o principal evento sobre tendências do setor segurador mexicano, organizado pela AMIS (Associação Mexicana de Instituições de Seguros), que teve como foco a inclusão financeira em seguros, as tendências futuras no desenvolvimento do seguro e o papel do seguro no atual contexto econômico.

A palestra da Firma, intitulada "Medição de riscos climáticos no setor de seguros", analisou os riscos relacionados às mudanças climáticas aos quais as seguradoras estão expostas do ponto de vista de suas carteiras de ativos e passivos, bem como as metodologias para mensurar o impacto financeiro do risco físico e de transição em diferentes cenários, exemplificados por meio de estudos de caso.

XVIII Simpósio de Gerenciamento de Riscos da ABM 2023, México

A 18ª edição do Simpósio de Administração de Riscos, organizado pela Associação de Bancos do México (ABM), concentrou-se em oportunidades para o mundo bancário, como o open banking e o futuro dos meios de pagamento, tendências de gestão de riscos em processos de digitalização, bem como a aplicação de inteligência artificial, e contou com a participação virtual de mais de 2.200 pessoas.

A Management Solutions foi responsável por apresentar os usos e oportunidades da inteligência artificial no setor bancário por meio de sua apresentação "Tendências atuais e avanços nas propostas regulatórias para a inteligência artificial no setor bancário". Além disso, a Firma ministrou um workshop sobre o uso de ferramentas que podem melhorar o desenvolvimento de modelos de machine learning e de data science aplicados à administração de riscos.

"Tendências regulatórias no setor bancário e seu impacto na América Latina e no Peru".

A Management Solutions participou como palestrante no café da manhã "Tendências regulatórias no setor bancário e seu impacto na América Latina e no Peru", organizado pela SBS (Superintendência de Bancos e Seguros).

Durante o evento, que contou com a presença dos principais responsáveis pelo Departamento de Gestão Regulatória da SBS, foi apresentada uma visão geral do atual cenário macroeconômico e das prioridades regulatórias em riscos, tanto na Europa como na América Latina e no Peru. A apresentação da Firma permitiu uma análise aprofundada das principais tendências do setor em risco de crédito, modelagem e outros riscos financeiros, nos quais a Management Solutions possui um amplo conhecimento especializado.



Uso de inteligência artificial no financiamento ao consumidor, Espanha

Compromiso con la industria

"ESG Beyond the Acronym - Building a Sustainable Market", organizado pela ACREFI, Brasil

O evento, organizado pela ACREFI (Associação Nacional das Instituições de Crédito, Financiamento e Investimento) e que contou com a presença dos principais dirigentes de instituições de crédito do Brasil, abordou diversos temas relevantes sobre sustentabilidade, tais como: a importância de modelos de negócios sustentáveis que estejam alinhados aos objetivos do Acordo de Paris e que respeitem os desafios sociais de cada país; a integração dos riscos de sustentabilidade no modelo de gestão de riscos e sua importância para a solvência dos bancos; e a importância da governança na operação das empresas.

A apresentação da Management Solutions ofereceu uma análise da Gestão de Riscos Climáticos, incluindo a necessidade de que bancos e seguradoras integrem no Framework de Riscos Tradicional, sobre o qual a Management Solutions tem conhecimento especializado e projetos de destaque.



Simpósio de Segurança Cibernética, Alemanha

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante no simpósio de segurança cibernética organizado pelo Bank-verlag (a organização de serviços de TI da Associação Bancária Alemã -Bankenverband-) em Colônia para discutir as principais questões de segurança cibernética e, em particular, as implicações e os desafios na implementação do DORA.

O simpósio contou com a participação de representantes de instituições do setor financeiro alemão e de órgãos reguladores locais (como o Bundesbank e o BaFin).

A palestra da Management Solutions foi intitulada "Quantitative measurement of Cyber Risk: Enhancing the FAIR Model" e abordou a abordagem atual das instituições financeiras para a medição do risco de segurança cibernética, aprofundando-se na abordagem quantitativa e apresentando a proposta de valor da Management Solutions em torno de sua implementação prática e aplicação no contexto do Digital Operational Resilience Act (DORA).

Nordic Financial Crime & Sanctions Forum, Dinamarca

A conferência, realizada em Copenhague, concentrou-se em como aproveitar o poder da ciência e da análise de dados no campo do crime financeiro e, ao mesmo tempo, mitigar os pontos fracos de uma abordagem puramente científica e orientada por dados.

Durante o evento, aspectos relevantes e tendências atuais para a função de risco foram discutidos em profundidade, abrangendo tópicos como AML, sanções, implementação de sistemas, AML e troca de informações ESG.

A apresentação da Management Solutions explorou abordagens analíticas e baseadas em ciência de dados para crimes financeiros e como elas podem lidar melhor com os vários desafios que eles apresentam.

AI & Big Data Expo, Holanda

Além de ser Firma patrocinadora, a Management Solutions participou como palestrante da AI & Big Data Expo, realizada em Amsterdã, que reuniu mais de 5.000 profissionais do setor tecnológico com o objetivo de descobrir novas aplicações da inteligência artificial (IA).

Congresso Anual da ASFAC, Portugal

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante no Congresso Anual da ASFAC (Associação de Instituições de Crédito Especializado), que contou com a presença de CEOs e representantes de instituições financeiras locais e internacionais presentes no país, bem como do Banco de Portugal.

A conferência abordou os desafios que o setor de financiamento ao consumidor enfrenta atualmente. Durante o encontro, os palestrantes tiveram a oportunidade de analisar o contexto e as projeções para o mercado de distribuição e automotivo, bem como as tendências macroeconômicas e regulatórias. A apresentação da Management Solutions foi intitulada "Precificação e métricas avançadas" e analisou as principais linhas de ação para a implementação de uma estratégia de precificação baseada em risco.

XIX Congresso de Risco para o Setor de Solidariedade, Colômbia

A Management Solutions participou como palestrante no XIX Congresso de Riscos para o Setor Solidário, um evento organizado e promovido pela Asoriesgo, a Associação Comercial Colombiana de Profissionais de Riscos.

A conferência examinou a relevância de testes de estresse abrangentes na avaliação e no gerenciamento de riscos financeiros e contou com a participação de especialistas de vários participantes do setor que analisaram as últimas tendências do mercado.

Sob o título "Gestão de Riscos em tempos de incerteza: O papel

crucial do stress testing integral", a apresentação da Management Solutions se aprofundou nas melhores práticas e abordagens metodológicas para realizar esse tipo de teste.

"A corrida contra a fraude", México

A Management Solutions participou da conferência "A corrida contra a fraude", organizada na Cidade do México pela Featurespace, uma das empresas líderes em ferramentas de prevenção de fraudes por meio de análises avançadas (modelos de IA/ML).

O evento reuniu os principais expoentes do setor financeiro no combate e prevenção de fraudes, com a participação da CNBV (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), que apresentou sua visão da evolução da regulação mexicana no campo da gestão de fraudes, bem como a presença dos responsáveis de fraude de instituições como BBVA, Banorte, Banco Azteca, Banregio e Círculo de Crédito, entre outros.

Sob o título "Soluções de fraude: a importância dos parceiros", a apresentação da Management Solutions analisou os principais desafios e oportunidades de fraude, bem como as lições aprendidas com sua experiência prática.

Quantificação de riscos e oportunidades climáticas: cenário regulatório internacional e integração na gestão, México

A Management Solutions organizou em seu escritório de Torre Mayor, na Cidade do México, um seminário sobre a quantificação de riscos e oportunidades climáticas, a análise do panorama regulatório internacional e a integração na gestão de empresas não financeiras, que contou com a participação de cerca de 50 representantes de empresas de energia e telecomunicações, entre outros setores.

O seminário contou com a participação dos especialistas em ESG da Firma e incluiu uma análise do cenário regulatório internacional e de como as empresas do setor financeiro abordaram a integração desses riscos em sua gestão. Por fim, um estudo de caso prático de quantificação de riscos, incluindo o uso de ferramentas especializadas, foi apresentado aos participantes.

II Congresso de Modelagem de Risco, Polônia

O evento, realizado em Varsóvia, contou com a participação de representantes de instituições do setor financeiro local e global e abordou tópicos relacionados ao risco de modelo, como os desafios atuais de modelagem, o relacionamento e as expectativas do supervisor, o gerenciamento de risco ESG e a regulação e aplicação de inteligência artificial.

A Management Solutions fez três apresentações sobre tópicos como a gestão do risco de modelo usando técnicas de IA e de machine learning; a operação, os usos e os riscos de LLMs (large language models); e a modelagem de riscos climáticos e sua integração na gestão.

IA ACT impact sur la modélisation des risques de crédit et les processus métiers dans la banque, França

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante do evento "IA ACT impact sur la modélisation des risques de crédit et les processus métiers dans la banque", organizado pelo Revue Banque em Paris.

O evento, que contou com a participação de representantes do Banque de France e de instituições do setor financeiro local e global, abordou questões relacionadas à inteligência artificial e seu impacto nos modelos de risco de crédito e nos processos de negócios bancários.

O evento abordou aspectos relevantes, como o cenário regulatório da inteligência artificial, as implicações práticas para os bancos, os avanços na modelagem, validação e gerenciamento de modelos e o auto machine learning, entre outros.



Riscos climáticos no setor de seguros, Espanha

Compromiso con la industria

Conferências atuariais argentinas e latino-americanas

A Management Solutions participou das Conferências Atuariais Argentina e Latino-Americana, organizada pelo Conselho Profissional de Ciências Econômicas da Cidade Autônoma de Buenos Aires, realizando apresentações sobre o processo de adaptação da Norma Internacional de Informação Financeira 17 (IFRS 17) em diferentes geografias, com foco no contexto regulatório da região, e o Índice de Clima Atuarial (ACI).

Czas na ESG!, Polônia

Além de patrocinar o evento, a Management Solutions participou como palestrante no "Czas na ESG!", um fórum de especialistas organizado em Varsóvia para discutir questões de gestão de riscos ESG.

Durante o evento, que contou com a presença de mais de 50

especialistas e 250 participantes, foram discutidos aspectos relacionados a riscos de mudanças climáticas, requisitos da ESRS E1 no campo de riscos climáticos e informações de sustentabilidade, mensuração de riscos físicos, etc.

Conferência de Sustentabilidade da AACH, Chile

A Management Solutions participou como palestrante na Conferência de Sustentabilidade da Associação Chilena de Seguros (AACH), onde profissionais da Firma apresentaram diversos temas relacionados à sustentabilidade para profissionais do setor de seguros e membros da AACH.

As sessões ministradas pela Firma analisaram tópicos relacionados à sustentabilidade e ao setor de seguros, como a estrutura TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), análise de dupla materialidade, medição da pegada de carbono no setor de seguros, emissões financiadas da pegada

de carbono, impacto financeiro da transição e riscos físicos e impacto social.

Curso de Gestão de Riscos Climáticos e Oportunidades com a IFC

Como parte da colaboração entre as duas instituições na área de treinamento em riscos climáticos, a International Finance Corporation (IFC), membro do Grupo Banco Mundial, por meio de sua IFC-Green Banking Academy, e a Management Solutions ministraram o curso Climate Risk and Opportunity Management, organizado no âmbito do Programa de Indústrias Sustentáveis de El Salvador.

O curso, concebido e ministrado por especialistas em finanças sustentáveis e gestão de riscos climáticos da IFC e da Management Solutions, foi desenvolvido em um formato virtual



e destinado a profissionais da Associação Salvadorenha de Bancos (ABANSA) na área de sustentabilidade.

Apresentação sobre a implementação da Resolução CMN 4.966, Brasil

A ABBI, Associação Brasileira de Bancos Internacionais, solicitou à Management Solutions que apresentasse suas capacidades e experiência sobre os desafios da implementação da Resolução CMN 4.966, a adaptação do regulador local à norma internacional IFRS 9.

A Firma compartilhou seu conhecimento sobre os principais requisitos regulatórios que afetam as organizações atualmente, tanto local quanto internacionalmente, bem como sua compreensão do desafio da implementação local do IFRS 9 a partir das perspectivas de Risco, Finanças e Tecnologia, abordando os principais obstáculos para o setor.

Congressos com a FEBRABAN, Brasil

A Management Solutions participou de duas conferências organizadas pela FEBRABAN (Federação Brasileira de Bancos): uma sobre prevenção de lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo, e outra sobre gestão de riscos (G-RISC).

Os participantes, representantes de órgãos reguladores e instituições financeiras locais e internacionais presentes no país, puderam conhecer em primeira mão as capacidades da Firma em áreas-chave para o setor, como gestão de risco de crédito, gestão de risco de mercado, ESG e aplicação de técnicas de inteligência artificial.

Café da manhã com o setor de seguros, Brasil

O escritório da Management Solutions no Rio de Janeiro organizou um café da manhã com o tema "Inteligência Artificial e Aplicação no Cálculo de Provisões" para compartilhar sua experiência no uso de técnicas avançadas de IA com representantes de reguladores e seguradoras brasileiras.

Dia de treinamento em Gestão de Riscos Climáticos, Brasil

A Management Solutions organizou uma sessão de treinamento executivo sobre Gestão de Riscos Climáticos para o setor financeiro em seu escritório de São Paulo.

O objetivo da conferência, organizada em parceria com a IFC (International Finance Corporation, Grupo Banco Mundial) e a ABBC (Associação Brasileira de Bancos), foi aproximar os participantes, representantes do setor financeiro brasileiro, dos conceitos fundamentais e destacar as melhores práticas no campo da gestão de riscos climáticos por meio de estudos de caso, abordando tópicos como a identificação de oportunidades, métodos de medição de impacto, estrutura de governança e um modelo eficaz de relatório.

OPEXksa, Arábia Saudita

A Management Solutions participou como convidada do OPEXksa, um dos eventos de negócios mais importantes dos países árabes, realizado em Riad com o objetivo de acelerar a transformação do país e a implementação de sua ambiciosa agenda 2030, reunindo os melhores profissionais e empresas do mundo.

Durante a convenção, a Firma participou de um debate sobre o papel que a consultoria pode desempenhar no processo de transformação do país e ofereceu uma conferência sobre os pontos-chave para a realização de projetos de transformação.



"A Management Solutions permanece na vanguarda do conhecimento do setor"

Graças à nossa especialização industrial, somos capazes de dar respostas claras aos principais desafios dos diferentes setores em que trabalhamos.

Alavancando nossa presença nas principais setores em nível mundial, procuramos transferir as melhores práticas entre setores, identificando as questões que são melhor resolvidas em um setor do que em outro. Isto é possível porque trabalhamos para as instituições líderes em seus respectivos setores e geografias.

Estamos firmemente empenhados em disseminar o conhecimento gerado pela Firma. Por esta razão, desde nosso início, temos nos comprometido com uma presença seletiva nos principais fóruns setoriais dos países em que operamos, bem como a organização de webinars sobre tendências do setor e a publicação de estudos especializados sobre aspectos relevantes para cada setor.

Rafael Guerra
Sócio da Management Solutions