

## Compromisso com o entorno

A Management Solutions é consciente da importância que o exercício de sua atividade tem para alcançar um crescimento sustentável da sociedade. Por isso, a Firma assume seu compromisso com as comunidades dos países onde atua.

O apoio ao mundo acadêmico e à criação de emprego, o respeito aos direitos humanos e o cuidado com o entorno estão presentes em sua estratégia empresarial, e orientam seu crescimento de maneira compatível com os princípios de desenvolvimento sustentável.



**+350**  
parceiras com  
universidades



**+3.000**  
participantes de  
Ação Social



**+50**  
campanhas  
beneficentes



&

COMPROMISO  
CO-RAZÓN  
COMUNIDAD



# Universidade

*A Universidade é um pilar fundamental da nossa política de responsabilidade social*

Para a Management Solutions, a interação com as universidades é um objetivo essencial. Além de contribuir com a criação de emprego com a contratação de recém-graduados, oferecendo-lhes a oportunidade de desenvolver uma excelente carreira profissional, a Management Solutions mantém relações estreitas com o mundo universitário em muitas áreas diferentes: os acordos de parceria para bolsas e estágios, dando aulas e seminários especializados, cooperando em programas de pesquisa, apresentações de estudos de caso, participação em feiras de recrutamento e parceria com fundações e associações universitárias.

Em setembro de 2012, a Management Solutions reforçou seu compromisso com o mundo universitário com a criação do primeiro Master em Consultoria de Negócio da Espanha, organizado em parceria com a Universidade Pontifícia Comillas e com uma duração de dois anos. Em 2025, foram formadas a décima segunda e a décima terceira turmas do Mestrado e foi iniciada a décima quinta turma.

No México, o oitavo ano do Diploma em Consultoria de Negócio com o Instituto Tecnológico de Monterrey, que é ministrado a todos os novos profissionais nos escritórios mexicanos, foi concluído e o nono ano foi iniciado.

Além disso, em 2025, a Management Solutions lançou o programa de treinamento "Visão de Negócio em Serviços Financeiros e Transformação Digital" no Peru em parceria com a Escola de Negócios Pacífico, com um enfoque semelhante ao lançado em 2024 na Colômbia em parceria com a Universidade Pontifícia Javeriana e ao que desde 2019 é ministrado no escritório do Brasil em parceria com o Instituto Insper.

O compromisso com a universidade também se materializa por meio de várias colaborações, como o apoio a estágios universitários, a participação em feiras de recrutamento, a criação e o desenvolvimento de cátedras de pesquisa, o patrocínio de fundações universitárias, a concessão de prêmios



Máster en Consultoría de Negocio, Espanha

de estudo ou pesquisa, ou a preparação e o ensino de conteúdos.

### **Programas de estágio**

A Management Solutions contribui para a transmissão do conhecimento Universidade-Empresa por meio de acordos com as universidades de maior prestígio do mundo, oferecendo estágios de formação não profissional a estudantes em seus últimos anos de universidade.

Em 2025, mais de 250 estudantes completaram estágios universitários na Firma. Estes estágios permitem aos estudantes selecionados pela Firma ter um primeiro contato com o mundo dos negócios e aprender diferentes assuntos técnicos e adquirir as habilidades necessárias para resolver problemas de consultoria.

### **Seminários e cursos especializados**

A Management Solutions, através de seus sócios e diretores, mantém de forma ativa e não remunerada uma presença docente em seu âmbito de atuação.

Durante o ano de 2025, continuamos trabalhando com as universidades, tanto na graduação quanto nos cursos de pós-graduação e nas escolas de negócios:

- Anahuac
- Babson College
- BI Norwegian Business School
- Boston College
- Boston University
- Bristol University
- Católica-Lisbon School of Business and Economics
- Centro Educacional da Fundação Salvador Arena
- City University/CASS
- ICADE Business School Comillas ONEXED
- Coventry University London
- Delft
- Erasmus University Rotterdam
- ESADE
- Faculdade de Informática e Administração Paulista
- Faculdade Impacta de Tecnologia
- Frankfurt School of Finance
- Fundação Educacional Inaciana Pe. Sabóia de Medeiros
- Fundação Getulio Vargas (FGV)
- IESE
- Instituto de Ensino e Pesquisa (INSPER)
- Instituto Politécnico Nacional - Escuela Superior de Cómputo
- Instituto Tecnológico Autónomo de México
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
- London School of Economics
- Loyola University of Chicago
- Pontifícia Universidad Católica de São Paulo (PUC)
- Pontifícia Universidad Católica del Perú
- Pontifícia Universidad Javeriana
- Tufts
- Universidad Federico Santa María
- Universidad Adolfo Ibáñez
- Universidad Andrés Bello
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Autónoma de México
- Universidad Autónoma Metropolitana
- Universidad Carlos III
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de A Coruña
- Universidad de América
- Universidad de Barcelona
- Universidad de Chile
- Universidad de Deusto
- Universidad de las Américas Puebla
- Universidad de Los Andes
- Universidad de Málaga
- Universidad de Navarra
- Universidad de Oviedo
- Universidad de São Paulo (USP-FEA)
- Universidad del País Vasco
- Universidad del Rosario
- Universidad EAFIT (Medellin)
- Universidad Externado de Colombia
- Universidad Francisco de Vitoria
- Universidad Iberoamericana
- Universidad Jorge Tadeo Lozano
- Universidad Nacional Autónoma de México
- Universidad Nacional de Colombia
- Universidad Nacional de Ingeniería de Perú
- Universidad Panamericana
- Universidad Politécnica de Cataluña
- Universidad Politécnica de Madrid
- Universidad Pompeu Fabra
- Universidad Pontificia Comillas
- Universidad Tecnológica de México (UNITEC – UVM)
- Universidade Presbiteriana Mackenzie São Paulo
- University of Bath
- University of Sydney
- Warsaw University of Technology

# Universidade

## Apresentações de empresas e feiras de recrutamento

As apresentações de empresas e feiras de recrutamento são um ponto de reunião crucial entre os alunos do último ano e as empresas. A Management Solutions ocupa um lugar de destaque nas principais feiras e pelo nosso estande passam milhares de alunos interessados em aprender mais sobre os conceitos de consultoria empresarial, os projetos nos quais trabalhamos e as oportunidades de carreira que uma firma em constante crescimento e expansão oferece.

A Management Solutions oferece, como valor adicional à visita, a presença de profissionais da Firma que estudaram na universidade correspondente, cuja experiência pode ser valiosa e útil para os estudantes do último ano e recém-formados que aspiram a fazer parte de nossa organização.

Além do recebimento dos currículos, em alguns casos, a equipe de Pessoas realiza testes psicológicos in situ (com o objetivo de

acelerar o processo de seleção de novas admissões), reuniões com café-da-manhã com os alunos e estudos de caso.

## Fortalecimento do relacionamento com as principais universidades europeias

Durante 2025, a Management Solutions continuou fortalecendo seus vínculos de parceria com algumas das principais universidades da Europa. A Firma ministrou seminários, workshops e outros eventos em universidades de referência, como a Universidade de Cambridge, a Universidade de Londres, o Imperial College London e a Universidade de Bath, no Reino Unido; Universidade Carlos III, Universidade Politécnica de Madri, Universidade Complutense de Madri, Universidade Pontifícia Comillas, Universidade de Deusto e ESADE, na Espanha; Universidade de Sorbonne, na França; Universidade de Tilburg, na Holanda; Universidade Goethe, na Alemanha; Universidade Bocconi, na Itália; e BI Norwegian Business School, em Oslo, entre outras.

## Reforçando nossa presença nas universidades norte-americanas

Como resultado da excelente relação com as universidades dos estados em que a Firma está presente, a Management Solutions teve a oportunidade de ministrar seminários e workshops dirigidos a estudantes de universidades como o Boston College, além de participar de feiras como a "Finance, Consulting & Business Career Fair" e a "STEM Career Fair", ou organizar estudos de caso para estudantes, como "Marketing Analytics: using ModelCraft™ to optimize InMail campaigns and increase donor acquisition for an NGO" na Babson University. Além disso, a Firma manteve uma presença ativa em fóruns de emprego, participando de cerca de 50 eventos e com apresentações da empresa e sessões de perguntas e respostas para estudantes de universidades como a Universidade de Nova York, a Universidade de Massachusetts (Amherst), a Universidade Bentley, a Universidade Tufts, a Universidade do Alabama ou o Instituto de Tecnologia de Nova Jersey, entre outras.

## Workshop com a London School of Economics and Political Science (LSE), Reino Unido

A Firma organizou um workshop em seu escritório de Londres, no qual um grupo de estudantes da LSE pôde explorar os principais aspectos da consultoria e como as novas tendências em dados e inteligência artificial estão transformando o papel do consultor.

Durante a sessão, os alunos tiveram a oportunidade de desenvolver habilidades práticas, familiarizar-se com metodologias de consultoria e enfrentar desafios reais de negócios por meio de estudos de caso.



Workshop com a London School of Economics and Political Science (LSE), Reino Unido

## A Management Solutions colabora com universidades latino-americanas

Além das iniciativas de treinamento da Firma com as principais universidades e escolas de negócios da América Latina, como o Tecnológico de Monterrey (México), o Insper (Brasil), a Pontifícia Universidade Javeriana (Colômbia) e a Universidade do Pacífico (Peru), a Management Solutions reforçou sua presença em universidades e escolas de negócios latino-americanas. A Management Solutions reforçou sua presença em instituições de prestígio, como a Universidade de São Paulo (FEA-USP) e a Universidade Presbiteriana Mackenzie no Brasil, a Pontifícia Universidade Católica do Chile, a Universidade Torcuato Di Tella na Argentina, a Pontifícia Universidade Católica do Peru, o IPN ESCOM e o ITAM no México, e a Universidade dos Andes na Colômbia, entre outras.

Além disso, durante o ano, participamos e organizamos eventos para estudantes dessas e de outras universidades, como o "Brunch & Case", no qual mais de 25 estudantes das principais universidades do México visitaram o escritório da Management Solutions em Santa Fé e tiveram a oportunidade de conhecer melhor a cultura corporativa e a proposta de valor da Firma.

Estes eventos contribuíram para reforçar o posicionamento da Management Solutions no ambiente universitário latino-americano.



Programa de formação em parceria com a Universidad Pontificia Javeriana, Colômbia

## Visita dos alunos internacionais da BI Norwegian Business School à Management Solutions Alemanha

O objetivo da visita foi que os participantes obtivessem uma compreensão profunda do cenário financeiro da Alemanha e, em particular, de Frankfurt. Além disso, foi realizada uma apresentação corporativa em que revisou a história e a evolução da Management Solutions, com foco nas principais competências e linhas de atividade do escritório alemão, e foi apresentado um caso de negócios sobre gestão de projetos em iniciativas de inovação digital em instituições financeiras.

## A Management Solutions participa de um evento sobre o papel da mulher na tecnologia organizado pela Universidade Autônoma de Querétaro, México

Os profissionais da Management Solutions Querétaro participaram de um evento organizado pela Universidade Autônoma de Querétaro para promover o papel da mulher no setor tecnológico. O evento incluiu conferências, espaços de networking e de relacionamento para profissionais e estudantes.

Os profissionais da Management Solutions fizeram uma apresentação destacando os benefícios de iniciar uma carreira em consultoria, ressaltando o aprendizado contínuo e as oportunidades de crescimento profissional como pilares fundamentais do desenvolvimento da Firma.

# Universidade

## Fortalecimento de nossa presença nas faculdades de tecnologia

Durante o exercício, a Management Solutions intensificou sua presença nas faculdades de tecnologia das principais universidades dos países em que atua.

Por exemplo, este ano, na Espanha, a Firma ministrou workshops e seminários sobre arquiteturas em nuvem, como "Migração de arquiteturas em nuvem" (SATELEC, fórum de emprego e tecnologia da Universidade Politécnica de Madri); "Visão prática da engenharia de software no mundo empresarial" (Universidade Complutense de Madri); "Transformação digital do setor financeiro: Fintech" e "O impacto das telecomunicações na Indústria 5.0" (Universidade Carlos III); "Ciência de dados e novas tecnologias" (Universidade de Barcelona); ou sobre "IA

generativa aplicada aos negócios" (Universidade de La Coruña).

## Seminários de Ciências Atuariais e Financeiras

Durante 2025, a Management Solutions continuou oferecendo seminários para estudantes de pós-graduação em Ciências Atuariais e Financeiras, que abordaram, entre outros temas atuais, os impactos relacionados à inteligência artificial e à sustentabilidade no setor de seguros.

Por exemplo, na Universidade Carlos III, foi realizada uma sessão intitulada "Modelagem de riscos diante das mudanças climáticas"; e na Universidade de Málaga, foi realizada uma sessão sobre "Os principais desafios do setor de seguros", na qual foram discutidas em profundidade as tendências e os desafios que as empresas de seguros enfrentam atualmente.

## A Management Solutions participa da Semana de Modelagem da UCM, Espanha

A Management Solutions participou novamente da Modeling Week, um evento organizado pela Universidade Complutense de Madri (UCM) e dirigido aos alunos do Mestrado em Ciência de Dados, com o objetivo de promover o uso de técnicas e modelos matemáticos para resolver problemas reais em diferentes setores empresariais.

Nesta edição, a Management Solutions propôs um desafio prático de alto impacto social, centrado no âmbito da saúde, com o objetivo de projetar um assistente de IA capaz de apoiar a tomada de decisões clínicas no tratamento de doenças raras. O caso consistia no desenvolvimento de uma solução baseada em técnicas de IA generativa com o objetivo de integrar várias fontes de informação (prontuários médicos,



Semana de Modelagem da UCM, Espanha

## Programa de aprendizado experimental em Frankfurt, Alemanha

A Management Solutions colaborou novamente com a Frankfurt School of Finance & Management em áreas relacionadas à aprendizagem e ao desenvolvimento profissional, realizando vários workshops e conferências, além de liderar o projeto Experiential Learning, que faz parte do Mestrado em Data Analytics and Management. O projeto envolve os alunos na criação de uma estrutura de validação de modelos linguísticos de grande porte (LLM) que abrange qualquer sistema baseado em LLM em um banco.

registros de ensaios clínicos e literatura científica) para fornecer respostas personalizadas, justificadas e compreensíveis ao pessoal médico.

Durante toda a semana, os alunos foram acompanhados e supervisionados por profissionais da Management Solutions, que os orientaram sobre os aspectos técnicos e metodológicos do caso. Para concluir o evento, a UCM reiterou seu agradecimento à Management Solutions por sua parceria contínua com a Semana de Modelagem e seu compromisso com a formação prática dos futuros profissionais das áreas de matemática e tecnologia.



### **Colaborações com a pesquisa no mundo universitário**

Como resultado de sua aposta na pesquisa e no mundo universitário, a Management Solutions criou cátedras em parceria com prestigiosas universidades, a fim de desenvolver atividades académicas, de pesquisa ou transferência de conhecimento.

#### *Cátedra iDANAE de Big Data e Analytics na UPM, Espanha*

Em 2019, a Universidade Politécnica de Madri (UPM) e a Management Solutions assinaram um acordo de parceria para a criação da Cátedra iDANAE (inteligência, dados, análise e estratégia) em Big Data e Analytics com o

objetivo de promover a geração de conhecimento, a difusão e a transferência de tecnologia e fomentar a P&D+i na área de Análise de Dados.

Esta Cátedra pretende focar no desenvolvimento de quatro componentes, que fazem parte do ciclo de valorização dos ativos mais importantes da sociedade atual como as informações e os conhecimentos.

- ▶ Inteligência, por meio de algoritmos que proporcionem soluções aos desafios atuais.
- ▶ Dados, como uma fonte de informação para obter conhecimentos.



Encontro sobre IA para estudantes de bacharelado e ESTALMAT, Espanha

## Apresentação do trabalho realizado pela Cátedra iDanae

A apresentação do trabalho desenvolvido pela Cátedra iDanae foi realizada no Salão de Atos da Real Academia de Ciências Exatas, Físicas e Naturais (RAC), com a presença de mais de 150 participantes e acompanhada ao vivo por mais de 1.650 pessoas de 19 países via streaming. O evento foi presidido por Ana María Crespo, Presidente da RAC, acompanhada pelo Óscar García, Reitor da Universidade Politécnica de Madri (UPM), Ernestina Menasalvas, Professora da UPM e Diretora da Cátedra iDanae, e Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions, e contou com a presença de acadêmicos da RAC, bem como de representantes do mundo docente e empresarial.

Durante o evento, Ernestina Menasalvas fez um balanço do trabalho realizado durante o sexto ano de existência da Cátedra iDanae. O evento incluiu um discurso de abertura do Miguel Ángel Martín-Delgado, acadêmico da RAC, sobre a origem e as fronteiras do conhecimento artificial; e um painel de discussão moderado pelo José María Fuster, Presidente da Associação de Amigos da Academia Real de Ciências e Acadêmico Honorário da RAC, Professor ad honorem da UPM e Conselheiro do comitê de monitoramento da Cátedra, com a intervenção do Rui Barreto, Diretor de Dados e Inteligência Artificial de Funções Globais do Grupo Santander, Eduardo Abad, Sócio responsável pela Inovação e Digitalização da Garrigues, Manuel Ángel Guzmán, Sócio da Management Solutions, e Miguel Ángel Martín-Delgado.

Além disso, foram entregues os prêmios organizados pela Cátedra iDanae durante o ano. Alfonso Serrano-Suñer, anunciou os resultados dos prêmios para a melhor iniciativa de IA para estudantes do ensino médio com vocação científica e o prêmio para o estudante STEM com a melhor nota no PAU; e o evento foi encerrado por Óscar García e Ana María Crespo.



Acto de presentación de los trabajos desarrollados por la Cátedra iDanae, Espanha

- ▶ Análise, por meio de técnicas robustas e modelos avançados, incluindo técnicas de Machine Learning.
- ▶ Estratégia, concebida a partir das análises das tendências na tecnologia do conhecimento, que permita criar um plano de desenvolvimento futuro em longo prazo.

A Cátedra tem uma clara vocação de formação e divulgação. Portanto, são realizadas sessões de formação sobre temas de interesse relacionados com o âmbito da análise dos dados, além de outros eventos e sessões de divulgação. Além disso, a cátedra tem um plano de bolsas para apoiar os melhores estudantes em sua carreira acadêmica, bem como um prêmio para o melhor trabalho de conclusão de curso.

## II edição do Prêmio para a melhor iniciativa de IA para alunos do ensino médio com vocação científica

A Cátedra iDanae anunciou a II edição do Prêmio para a melhor iniciativa em inteligência artificial de estudantes do ensino médio, que busca aproximar a IA dos alunos e provocar a reflexão sobre suas possíveis aplicações práticas, a fim de contribuir para o aumento do interesse em cursos STEM.

O Comitê de Monitoramento da Cátedra iDanae decidiu conceder o Prêmio à candidatura do Cade Pan Zheng, aluno do IES San Mateo. Além disso, o júri quis destacar as iniciativas do Ruy Laredo Campoamor, do Rubén Domínguez de la Fuente, do José Domecq Figueroa e da María Valenzuela García, concedendo quatro prêmios de segundo lugar.

Uma das linhas de trabalho desenvolvidas pela Cátedra iDanae, promovida pela Management Solutions e pela Universidade Politécnica de Madrid (UPM) é a análise das metatendências no âmbito de *Analytics*. Para detectar as metatendências, é importante analisar os projetos de investimento públicos e privados, como também os elementos destacados por organizações, empresas e outros grupos de interesse relacionados.

Durante 2025, a Cátedra publicou quatro relatórios trimestrais analisando as metatendências no campo da análise, como "Computação Quântica: Perspectivas estratégicas para os responsáveis pela tomada de decisões", "GenAI: uma aproximação aos sistemas multiagente", "O desafio dos vieses na construção de sistemas de inteligência artificial" e "Regulação da inteligência artificial na Europa: o AI Act".



A Cátedra também organizou, durante o ano acadêmico de 2024-2025, prêmios com o objetivo de promover o campo da inteligência artificial por meio da geração de talentos. Por um lado, organizou a 2ª edição do Prêmio para a melhor iniciativa de IA por alunos do ensino médio, que busca aproximar a IA dos alunos e incentivar a reflexão sobre suas possíveis aplicações práticas, contribuindo assim para aumentar o interesse em cursos STEM e, por outro lado, a 2ª edição do Prêmio para o aluno STEM com a melhor nota na Prova de Admissão à Universidade (PAU), que busca promover e expandir a base de talentos femininos no campo STEM, contribuindo assim para a melhoria da sociedade. Além disso, durante o ano de 2025, a Cátedra também entregou o Prêmio iDanae ao aluno com melhor desempenho no Mestrado em Engenharia da Computação da UPM, que foi para o Alain Sánchez Quirós.

A Cátedra organizou outras atividades importantes durante o ano, como a sessão de treinamento para estudantes do ensino médio sobre as chaves dos processos de adoção de IA nas empresas e sobre os temas de tendência em IA, realizada no Centro Internacional de Treinamento de Soluções de Gestão, juntamente com os alunos do programa de estímulo ao talento matemático (ESTALMAT) da Real Academia de Ciências Exatas, Físicas e Naturais (RAC).

### II edição do Prêmio para o aluno STEM com as melhores notas na PAU (prova de admissão à universidade)

A Cátedra iDanae anunciou a II edição do Prêmio para a estudante STEM com as melhores notas na PAU, que busca promover e expandir a base de talentos femininos na área STEM.

O Comitê de Monitoramento da Cátedra iDanae decidiu conceder o Prêmio à candidatura de Marta Barbero Fuentes, reconhecendo assim seu esforço e os resultados alcançados nas provas da PAU 2025. Além disso, o júri concedeu três prêmios de segundo lugar, um para cada uma das candidatas Alicia Zhu Ji, Carmen Soria García e Erika Jiménez García.



# Universidade

Cátedra de Impacto Social na Universidade Pontifícia Comillas, Espanha

A Universidade Pontifícia Comillas, a Open Value Foundation, a Fundação Repsol e a Management Solutions lançaram uma cátedra de Impacto Social criada com o objetivo de promover o conhecimento, a pesquisa e a inovação em torno de investimentos de impacto, a filantropia comercial e suas métricas, bem como a relação entre o crescimento sustentável das empresas e sua crescente associação com o impacto social e ambiental.

A Cátedra, à qual a Mapfre se uniu em 2023 por meio de seu Observatório de Finanças Sustentáveis, tem como objetivo oferecer espaços de debate e reflexão, formar profissionais especializados e criar um think tank de conhecimento pioneiro na Espanha com especialistas reconhecidos para refletir sobre o futuro do investimento na área, a mensuração do impacto, a gestão de riscos e a promoção da transparência nos âmbitos ambiental, social e de boa governança corporativa (ESG).

Além da organização de eventos de divulgação e da conclusão do Programa Avançado de Gestão e Mensuração de Impacto Social, as atividades em 2025 se concentraram na publicação de dois livretos, "Propostas para Mensuração e Gestão de Impacto Social. Medindo o trabalho decente" e "Saúde financeira: uma abordagem de valor compartilhado para o setor financeiro", nos quais os profissionais da Firma participaram como equipe de redação.

## Saúde financeira: uma abordagem de valor compartilhado para o setor financeiro

A Cátedra de Impacto Social da Universidade Pontifícia Comillas publicou o relatório "Saúde financeira: uma abordagem de valor compartilhado para o setor financeiro" durante o ano de 2025. O documento foi preparado em conjunto pela Cátedra de Impacto Social da Universidade Pontifícia Comillas e pela Management Solutions, com a colaboração direta das principais instituições do setor financeiro (incluindo BBVA, Banco Pichincha, CaixaBank, Cajamar, Fiare Banca Etica, GAWA Capital, Íkualo, ING Espanha, MAPFRE, MicroBank, Laboral Kutxa, Oikocredit, Sabadell, Santander e Unicaja).

O relatório, com prefácio da Alejandra Kindelán, presidente da Associação Espanhola de Bancos, analisa os desafios e as limitações para o progresso da inclusão financeira e da saúde financeira, as boas práticas e as propostas específicas no design e na adaptação de produtos, serviços e processos financeiros, e as estratégias para acompanhar os clientes na melhoria progressiva de sua saúde financeira.

Além disso, o estudo analisa diferentes estruturas de mensuração para avaliar se as iniciativas realmente geram melhorias na saúde financeira. Ele se baseia em referências internacionais, como o estudo da UNEP FI "Driving Impact on Financial Health and Inclusion", que apresenta o Pathway to Impact e a Teoria da Mudança como ferramentas fundamentais para conectar ações com resultados e impactos.

Além disso, o documento apresenta metodologias amplamente utilizadas - pesquisas de capacidade financeira, análise pré-pós, índices de pobreza, SROI - e estabelece um conjunto de indicadores práticos para medir o progresso da inclusão financeira, da resiliência e do bem-estar.



Saúde financeira: um enfoque de valor compartilhado para o setor financeiro, Espanha

*Cátedra em Estudos de Hidrogênio na Universidade Pontifícia Comillas, Espanha*

Pontifícia Universidade Comillas, Acerinox, BBVA, Carburos Metálicos, Fundação Cepsa, Enagás, Redeia (antiga Red Eléctrica de Espanha), Toyota e Management Solutions assinaram um acordo de parceria em 2021 para a criação da Cátedra de Estudos de Hidrogênio com o objetivo de estudar o papel do hidrogênio como novo vetor energético no processo de transição para uma economia descarbonizada e contribuir para o seu desenvolvimento.

A Cátedra oferece espaços para debate e reflexão, e para a formação de profissionais especializados, e criou um think tank pioneiro na Espanha com especialistas reconhecidos para estudar o papel do hidrogênio como um novo vetor energético no processo de transição para uma economia descarbonizada e elaborar propostas para o desenvolvimento de novos modelos de negócios e as adaptações regulatórias necessárias.

De acordo com esses objetivos, durante o ano de 2025, a Cátedra atualizou sua análise da situação atual dos projetos de hidrogênio renovável na Espanha e na Europa, incorporando pela primeira vez a análise do hidrogênio hipocarbônico e seus derivados.

*Cátedra Inditex-UDC de Sustentabilidade, Espanha*

A Management Solutions é parceira acadêmica da Cátedra Inditex-UDC de Sustentabilidade, colaborando com o Curso de Especialista em Sustentabilidade e Inovação Social (CESIS), que tem como objetivo a formação em temas fundamentais como a governança das sociedades e organizações, a sustentabilidade em suas dimensões social, ambiental e econômica, e a avaliação de impactos.

O programa permite que os alunos aprendam a projetar e implementar estratégias de impacto real por meio de metodologias aplicadas.

***Patrocínios e parcerias com fundações e escolas universitárias***

A Management Solutions colabora regularmente com fundações e escolas universitárias por meio do patrocínio de prêmios, eventos de graduação, etc.

*Clube Empresarial ICADE, Espanha*

O Clube Empresarial ICADE é uma associação sem fins lucrativos formada em 2004 por um grupo de empresários ex-alunos da Universidade, juntamente com o Reitor e Vice-reitor da Faculdade de Economia e Negócios da Universidad Pontificia Comillas, para fomentar o espírito empreendedor nesta comunidade universitária, assim como para criar um fórum autêntico de reflexão e influência na sociedade espanhola.

A Management Solutions colabora com as iniciativas que o Clube realiza em benefício dos alunos e ex-alunos da Universidade Pontifícia Comillas, como o Hackathon de Pesquisa, atividade organizada pela Universidade para seus professores e patrocinada pelo Clube de Negócios do ICADE e pela Management Solutions.

Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions, atuou como Vice-Presidente do Clube entre 2019 e 2025. Em meados deste ano, por ocasião da renovação de seu Comitê Executivo, o Miguel Ángel Poblet, Sócio Diretor da Management Solutions, passou a integrar o Comitê Executivo como membro.



# Universidade

## Cafés da manhã de trabalho com o Clube de Negócios ICADE, Espanha

O Presidente da Management Solutions, Alfonso Serrano-Suñer, participou do café da manhã debate organizado pelo Clube, que teve como orador convidado o Antonio Huertas, Presidente e CEO da Mapfre.

O café-da-manhã contou com a presença de representantes do Comitê Executivo do Clube, do Reitor da Universidad Pontifícia Comillas, Antonio Allende SJ, e de mais de 100 membros do Clube. Após a apresentação do Antonio Huertas, foi organizado um debate, moderado pelo Jaime Pérez Renovales, no qual o presidente e CEO da Mapfre respondeu a perguntas do público sobre o contexto econômico, o setor de seguros e o caso particular da Mapfre.

Da mesma forma, o Sócio Diretor do Departamento de Meios da Management Solutions, Miguel Ángel Poblet, participou do café da manhã debate organizado pelo Clube, que contou com a presença do palestrante convidado José Bogas, CEO da Endesa.

O evento, organizado em colaboração com a Cátedra indústria conectada da Universidade Pontifícia Comillas, foi realizado na Sala de Conferências do ICADE e contou com a presença do Reitor.



Café-da-manhã debate com José Bogas, CEO da Endesa



Café-da-manhã debate com Antonio Huertas, presidente e CEO da Mapfre

## Fundação Escola de Engenheiros de Bilbao, Espanha

A Management Solutions formou em 2007 uma parceria com a Fundação Escola de Engenheiros de Bilbao, cuja missão é garantir a excelência em todas as funções de ensino e de pesquisa que a Faculdade de Engenharia oferece. A Fundação, criada em 1997, cumpre sua missão através da organização de palestras, cursos e seminários, emissão de relatórios, publicações e estudos, promoção de pesquisas, etc., sempre com o objetivo de melhorar e promover a educação e a pesquisa no campo da engenharia. Também colabora diretamente com o mundo de trabalho fornecendo prêmios e distinções para aqueles que se destacaram na prática da engenharia.

## Fundação Universidade de Deusto, Espanha

A Firma colabora com a Fundação Deusto, pertencente à prestigiada universidade vasca, com uma doação econômica que serve para apoiar os propósitos da Fundação, entre os quais se incluem o investimento e promoção de projetos de pesquisa, estudo ou divulgação.

## Conselho Consultivo Internacional da ICADE, Espanha

A Management Solutions, através de seu Presidente, Alfonso Serrano-Suñer, é membro do Conselho Consultivo Internacional da ICADE, formado por especialistas internacionais em diferentes áreas e criado pela Comillas ICADE com o objetivo de fortalecer sua presença internacional e obter credenciamentos internacionais relevantes.

O Conselho Consultivo Internacional da ICADE procura refletir a diversidade em termos de nacionalidade e geografia, setores, empresas e outras instituições educacionais, e envolve a consolidação da relação entre universidade e indústria, serviços e organizações sem fins lucrativos. Seus membros prestarão assessoria, orientação e apoio ao Reitor e à equipe de gestão da Faculdade em atividades e iniciativas estratégicas, no desenvolvimento de uma educação universitária de qualidade e na consolidação de uma marca internacional.

### **Prêmios e reconhecimentos universitários, Espanha**

Durante 2025, a Management Solutions manteve seu envolvimento com os estudantes universitários, patrocinando prêmios para o melhor Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), Trabalho de Conclusão de Mestrado (TCM) e os melhores registros acadêmicos.

#### *CFA Quant Awards*

A Management Solutions patrocinou a edição espanhola do CFA Quant Awards, um concurso europeu organizado por 8 sociedades CFA com o objetivo de reconhecer o talento dos estudantes de finanças, concedendo prêmios às melhores Teses de Mestrado e TCCs em finanças quantitativas.



Concurso de Modelagem de problemas de Empresas, Espanha

A CFA Society Spain é uma instituição espanhola sem fins lucrativos que promove a formação contínua de profissionais de análise e gestão de investimentos e a defesa dos interesses dos investidores nos mercados financeiros, exigindo padrões de profissionalismo e ética entre seus membros.

#### *Concurso de Modelagem de Problemas Empresariais, Espanha*

A Management Solutions patrocinou um dos prêmios do Concurso de Modelagem de Problemas Empresariais, atividade organizada pela Faculdade de Ciências Matemáticas da Universidade Complutense de Madri, na qual os alunos dos cursos de graduação e dupla titulação da Faculdade tiveram que resolver com sucesso problemas relacionados com o desenvolvimento da atividade empresarial utilizando métodos matemáticos no âmbito do machine learning.



Prêmio para o melhor TCC do ICAI, Espanha

O prêmio patrocinado pela Management Solutions foi concedido à equipe formada pelos Álvaro Pérez e Francisco Javier Huertas, pela solução do problema "Intro RAG Bake-Off for Technical Q&A".

Como parte da cerimônia de entrega dos prêmios, Adriana Montejano, Gerente da Management Solutions, e Sergio Ruiz, supervisor da Firma, receberam das mãos de Antonio Brú, Decano da Faculdade de Ciências Matemáticas da UCM, um reconhecimento especial à Management Solutions por sua parceria contínua com esta iniciativa acadêmica nos últimos anos, em reconhecimento ao seu compromisso com a Faculdade e com a promoção do talento universitário no campo da modelagem e análise de problemas empresariais.

# Universidade

## Prêmio para o melhor TCC no ICADE

A Management Solutions patrocinou a categoria "Data Analysis and Data Science" dos prêmios para os melhores Trabalhos de Conclusão de Curso de Administração e Direção de Empresas do ICADE (Universidade Pontifícia Comillas) para o ano acadêmico 2023-2024.

O prêmio foi concedido ao projeto "Explainable Deep Reinforcement Learning in a Portfolio Management Framework", desenvolvido por Alejandra de la Rica Escudero, profissional da Management Solutions do escritório de Amsterdã, e dirigido por María Coronado Vaca.



Prêmio para o melhor TCC do ICADE, Espanha

## Prêmio para o melhor TCC no ICAI

A Management Solutions patrocinou o prêmio na área de "Integração na gestão da inteligência artificial" nos prêmios para os melhores Trabalhos de Conclusão de Curso da Faculdade de Engenharia do ICAI (Universidade Pontifícia Comillas) para o ano acadêmico 2023-2024.

O prêmio foi concedido ao projeto "Detection of hallucinations in large language models in the medical field", de Javier Díaz de Rábago Pemán.



Prêmio do melhor TCC em Data Analysis e Data Science na UFV, Espanha

## Prêmio para o melhor TCC em Análise e Ciência de Dados da UFV

A Management Solutions patrocinou o prêmio para o melhor Trabalho de Conclusão de Curso na área de Análise e Ciência de Dados do Bacharelado em Administração e Direção de Empresas da Universidade Francisco de Vitoria para o ano acadêmico 2024-2025, que foi concedido para Polina Berengarten por seu trabalho "Neurosale".

### Prêmio para a melhor Tese de Mestrado da Escola de Engenharia da UPV Bilbao

A Management Solutions patrocinou o prêmio para a Tese de Mestrado mais inovadora do ano acadêmico 2024-2025 no âmbito da transformação digital, valorizando especialmente as tecnologias propostas, a inovação das soluções obtidas e sua aplicação no mundo dos negócios.

O prêmio foi concedido ao projeto "New models for object detection in video streams based on the randomisation of proposals for regions of interest and deep learning", elaborado por Aitzol Olivares.



Prêmio para o melhor TCC em Data Analysis e Data Science na UFV,

### Prêmio Joaquim Font 2025 de la Universitat de Barcelona

A Management Solutions patrocinou o Prêmio Joaquim Font da Faculdade de Matemática e Ciências da Computação da Universidade de Barcelona para o aluno com melhor desempenho na turma de 2024-2025 do Bacharelado em Engenharia da Computação, que foi concedido a Diego Hernández Antón.



Prêmio Joaquim Font 2025 da Universitat de Barcelona, Espanha



**"O apoio ao mundo acadêmico é um dos principais pilares do compromisso da Firma com seu entorno"**

Todos os anos, trabalhamos para sermos parceiros de confiança das principais universidades dos países em que atuamos.

Por um lado, reafirmamos nosso compromisso com a educação e com a contribuição para a criação de empregos para jovens por meio da colaboração ativa com universidades de prestígio. Essa colaboração se materializa em iniciativas como a ministração de aulas e seminários especializados, acordos de colaboração para bolsas de estudo e estágios universitários, prêmios de excelência acadêmica, patrocínio de fundações e associações universitárias, etc.

Por outro lado, promovemos a pesquisa e a transferência de conhecimento por meio de atividades conjuntas, como a criação de cátedras em áreas de ponta, como iDanae (Big Data e Analytics) com a Universidade Politécnica de Madri, Impacto Social ou Hidrogênio (ambas com a Universidade Pontifícia Comillas).

Com tudo isso, nossa ambição é ir além de nossa atividade profissional, contribuindo decisivamente para a disseminação do conhecimento adquirido e para a pesquisa.

**Esmeralda García**  
Sócia da Management Solutions

# Impacto Social

*A Firma mantém uma política ativa de patrocínio e mecenato*



Conselho de Protetores do Teatro Real, Espanha

Além de nossa contribuição para a inovação e a criação de empregos por meio de nossa estreita parceria com o mundo acadêmico, a Empresa estabelece alianças (na forma de patrocínio, patrocínio e acordos de parceria) com instituições científicas e culturais relevantes, associações empresariais e organizações sem fins lucrativos para contribuir com o desenvolvimento econômico, social e cultural da sociedade.

Além disso, a Firma realiza ações diretas de solidariedade realizadas de forma voluntária por seus profissionais.

## **Patrocínio e mecenato**

O patrocínio e o mecenato são parte integrante da estratégia empresarial da Management Solutions. Por esse motivo, a Firma colabora, da melhor forma possível, com instituições culturais, científicas e empresariais.

## Teatro Real de Madri, Espanha

Desde a fundação da Firma, a Management Solutions tem sido patrocinadora do Teatro Real de Madri. Com nossa contribuição financeira ao Teatro Real, ajudamos a promover a divulgação, apreciação e conhecimento das artes líricas, musicais e coreográficas; a proteger, conservar e promover o enriquecimento dos bens que compõem nosso patrimônio artístico; a defender, promover e pesquisar o patrimônio lírico-musical da Espanha; e a incentivar o público a atender sua programação e atividades.

Além disso, Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions, é Vice-Presidente do Conselho de Protetores do Teatro Real e de sua Comissão Permanente. Os principais patrocinadores da instituição estão representados neste Conselho. O Conselho de Protetores tem como objetivo promover a participação da sociedade civil no bom funcionamento de uma instituição espanhola tão emblemática.

## Management Solutions, Grande Amigo do Real, Espanha

A Management Solutions colaborou pelo nono ano consecutivo com a Fundação Amigos do Teatro Real através de uma contribuição financeira, demonstrando mais uma vez seu compromisso com o patrocínio e o mecenato de associações e instituições culturais como parte de sua estratégia de Responsabilidade Social Corporativa.

Além disso, em 2025 a Management Solutions foi nomeada, por mais um ano, Grande Amigo do Teatro Real, graças ao decidido apoio que a Firma e mais de 100 profissionais deram à Fundação Amigos do Teatro Real, criada para apoiar, promover e desenvolver as atividades e projetos culturais do Teatro Real.

## A Management Solutions participa da estreia do Teatro Real na China



Viagem ao Novo Mundo , China

Diego Cabeza e Yu Zhan, sócio e gerente da Management Solutions, respectivamente, participaram das atividades organizadas para marcar a estreia da orquestra espanhola na China, que coincidiram com a viagem de Estado de Suas Majestades o Rei e a Rainha da Espanha ao país asiático, e que incluíram dois concertos em Pequim, além de várias reuniões e encontros de negócios com representantes de empresas presentes no país.

A iniciativa, que faz parte do plano estratégico de internacionalização através do qual o Real Teatro desenvolve projetos artísticos, institucionais e sociais em diferentes países, foi enquadrada no evento principal do concerto para autoridades e representantes empresariais, realizado no Centro Nacional de Artes Cênicas de Pequim e presidido por Suas Majestades o Rei e a Rainha da Espanha e pelo Presidente Xi Jinping e a Primeira Dama Peng Liyuan.

## A Management Solutions patrocina o Concerto - Gala de Nova York do Teatro Real

A Management Solutions foi um dos patrocinadores de "A Musical Fantasy from Spain", um concerto de gala realizado no Carnegie Hall de Nova York e que contou com a participação da Orquestra Principal do Royal Theatre, bem como da violinista María Dueñas e da soprano Saioa Hernández.

Além do concerto, o evento incluiu um jantar de gala, organizado pelo Teatro Real e pela Fundação AHCES (Allies of Hispanic Culture, Education and Science). Ambos os eventos, que contaram com a presença de um representante da Management Solutions, foram presididos por Sua Alteza Real a Princesa das Astúrias e Girona Dona Leonor, que estava acompanhada por seus colegas do navio-escola Juan Sebastián Elcano, e contaram com a presença de Gregorio Marañón, Presidente do Teatro Real, entre outras autoridades.

A gala no Carnegie Hall foi a quarta aparição consecutiva do Teatro Real em Nova York desde 2022, como parte de uma ambiciosa estratégia de projeção internacional, permitindo que a instituição de Madri fortaleça significativamente sua presença nos Estados Unidos. Esse esforço é sustentado, em parte, pela rede de apoio dos American Fellows do Real, uma comunidade com a qual a Firma colabora.

# Impacto Social



Conselho de Patronos da Escuela Superior de Música Reina Sofía, Espanha

## Reunião anual do Conselho de Patronos da Escuela Superior de Música Reina Sofía, Espanha

Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions, participou da reunião anual do Conselho de Patronos da Escuela Superior de Música Reina Sofía.

Durante a reunião, presidida pela Rainha Sofia, Presidente Honorária da Instituição, e com a presença de Paloma O'Shea, Presidente da Escola, assim como de representantes de instituições públicas e patronos privados que colaboram com a Escola, foi apresentado o andamento do plano estratégico 2024/2028 da Instituição, com os marcos e objetivos nos quais a Escola está trabalhando para continuar seu crescimento, tanto em termos de oferta acadêmica quanto de impacto social, destacando a reforma do edifício anexo, que permitirá ampliar sua oferta acadêmica e artística, bem como sua projeção internacional, com uma apresentação de sua orquestra sinfônica no Carnegie Hall, em Nova York.

Além disso, os membros do Conselho de Patronos também tiveram a oportunidade de participar de um workshop imersivo de criação musical, no qual puderam experimentar como a música pode não apenas transmitir emoções, mas também ser uma ferramenta fundamental para a inovação.

## Escuela Superior de Música Reina Sofía, Espanha

Com o objetivo de apoiar jovens talentos musicais, a Management Solutions e a Fundação Albéniz assinaram um acordo de parceria em 2021 na área de formação de música de câmara na Escuela Superior de Música Reina Sofía (Escola Superior de Música Rainha Sofia), sob o qual a Firma vem apoiando um dos conjuntos de câmara da Escola desde então.

Através do desenvolvimento deste acordo, a Management Solutions apoia a criação de um grupo de câmara dentro da Escuela Superior de Música Reina Sofía, que levará o nome da entidade a partir do ano acadêmico 2021-2022, o "Tchaikovsky Trio Management Solutions".

Os alunos que formaram o Tchaikovsky Trio Management Solutions durante os anos acadêmicos de 2024-2025 e 2025-2026 são Moira Cauzzo (violino), Hugo Domínguez (violoncelo) e Uladzislau Khandohi (piano).

## A Management Solutions patrocina dois concertos no Encontro Santander Música e Academia

A Management Solutions patrocinou dois concertos realizados no âmbito do 24º Encontro Santander Música e Academia, que ocorreu no Seminário de Comillas nos dias 13 e 24 de julho. A Escola organiza anualmente o Encontro de Música e Academia Santander, um programa único na Europa, organizado pela Fundação Albéniz (Escuela Superior de Música Reina Sofía), no qual jovens músicos dos principais conservatórios europeus, selecionados por meio de audições, participam durante o mês de julho em Santander (Cantábria) de um programa intensivo de masterclasses e concertos, compartilhando a sala de aula e o palco com grandes maestros e fomentando o desenvolvimento de jovens talentos e a criação de vínculos entre eles.

Além disso, esse acordo permitiu que a Management Solutions participasse de atividades como La Voz Cantante, um concurso musical para funcionários de cinco empresas, organizasse uma série de Concertos Solidários de Natal (em Madri, Barcelona e Bilbao), incorporasse apresentações musicais no Yearly Meeting Global e na Jornada de Treinamento para Diretivos permitisse que os funcionários e suas famílias assistissem a concertos e outras atividades organizadas pela Escola.

Este acordo destaca a importância da música de conjunto na formação de um músico como complemento indispensável de suas habilidades como solista e de sua participação em uma orquestra. Além disso, ressalta o compromisso da Management Solutions com valores compartilhados, como qualidade, esforço e desenvolvimento de talentos, bem como seu apoio incondicional às artes e à música.

### Cerimônia de encerramento do ano acadêmico da Escuela Superior de Música Reina Sofía

Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions, participou da Cerimônia de Encerramento do Ano Acadêmico 2023-2024 da Escuela Superior de Música Reina Sofía.

Durante a cerimônia, presidida pela Rainha Sofia, Presidente de Honra da Instituição, e que contou com a presença de Paloma O'Shea, Presidente da Escola, bem como de representantes de instituições públicas e patrocinadores privados que colaboraram com a Escola, foram entregues os diplomas aos alunos mais destacados e as distinções da instituição.

### Cerimônia de encerramento do ano acadêmico da Escuela Superior de Música Reina Sofía, Espanha

Como resultado da excelente relação que a Firma mantém com a Escuela Superior de Música Reina Sofía, a Management Solutions foi uma das empresas convidadas a participar de La Voz Cantante, um concurso de canto interempresarial realizado durante os meses de março e abril. Durante o concurso, as equipes participantes da Abanca, Deloitte, Puertos del Estado, Tresmares Capital e Management Solutions receberam aulas de canto para aperfeiçoar sua interpretação de Eye of the tiger, de Survivor, e Rock DJ, de Robbie Williams, músicas sobre as quais seriam avaliadas tanto pelo júri do concurso como pelo voto do público.

A final do concurso foi realizada no Auditório Sony da Escola de Música Rainha Sofia e também pôde ser acompanhada ao vivo por streaming. A equipe da Management Solutions foi composta por Ana Serrano, Irene López e Miguel Quero.



# Impacto Social



Conselho Administrativo da Fundação Princesa de Girona, Espanha

## A Management Solutions participa do encerramento do Tour de Talentos da Fundação Princesa de Girona

Após as etapas de L'Hospitalet de Llobregat, Almería, León e Badajoz, o Talent Tour, organizado pela Fundação Princesa de Girona, encerrou suas atividades de 2025 em um evento organizado em Móstoles (Madri), no qual foram anunciados os vencedores dos Prêmios Internacionais FPdGi.

O evento foi presidido por Sua Majestade o Rei Felipe VI, e contou com a presença do Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions.

## A Management Solutions patrocina a estreia da Orquestra Sinfônica da Escuela Superior de Música Reina Sofía em Nova York

Durante o ano de 2025, a Escola de Música Rainha Sofia celebrou um marco histórico em sua trajetória como referência internacional no ensino de jovens músicos, com sua estreia em Nova York. A Management Solutions foi um dos patrocinadores do concerto "Journey to the New World", que foi presidido por S.M. a Rainha Sofia e no qual a Orquestra Sinfônica da Escuela Superior de Música Reina Sofia, liderada por seu maestro principal Andrés Orozco-Estrada, fez sua estreia no Carnegie Hall em Nova York (EUA).

## Fundação Princesa de Girona

A Management Solutions aderiu à Fundação Princesa de Girona (FPdGi) em 2023 como consequência lógica da trajetória da Firma ao longo de seus 20 anos de história e de seu compromisso com as sociedades em que atua e, em particular, de seu compromisso com o emprego jovem e de qualidade desde sua criação.

O Conselho de Administração da FPdGi, cuja presidência honorária é exercida por Sua Alteza Real a Princesa de Astúrias e Girona, Dona Leonor de Borbón, é composto por representantes das principais empresas da Espanha.

A FPdGi é uma fundação privada, criada pela sociedade civil de Girona em 2009, impulsionada por cerca de 100 conselheiros de alto nível, que aspira a ser uma referência em nível estadual no apoio, acompanhamento e treinamento de jovens com o objetivo de melhorar e promover seu desenvolvimento profissional, crescimento pessoal e incorporação ao mercado de trabalho.

## Fundación pro-RAE, Espanha

Desde 2021, a Management Solutions é membro do Conselho de Administração da Fundação pró-RAE, uma instituição cujo propósito essencial é apoiar, da melhor forma possível, todas as atividades que constituem o objeto ou propósitos da Real Academia Espanhola (RAE).

A Fundação pró-RAE foi criada em 1993 para apoiar a RAE, uma instituição com mais de 300 anos de história e cuja principal missão é assegurar que as mudanças que a língua espanhola sofre em sua constante adaptação às necessidades de seus falantes não quebrem a unidade essencial que ela mantém em todo o mundo hispânico.

## A Management Solutions participa do Fórum de Jovens Talentos 2025 da FPdGi

Como parte de seu compromisso com o desenvolvimento do talento e de sua parceria com a Fundação Princesa de Girona, a Management Solutions participou do Fórum de Talentos 2025, organizado pela Fundação com o objetivo de destacar o valor do talento jovem, incluindo o existente nas organizações que fazem parte de seu Conselho de Administração, através da apresentação de projetos de inovação que essas organizações estão promovendo.

Durante o evento, realizado na Universidade Internacional da Catalunha (UIC), mais de 100 jovens de mais de 40 empresas que fazem parte do Patronato participaram e apresentaram cerca de 50 iniciativas inovadoras, focadas nas áreas temáticas do Fórum (propósito social, desenvolvimento e talento, inteligência artificial e sustentabilidade). Nesse contexto, María Pérez-Serrabona e Javier Pedrouz, profissionais da Management Solutions, apresentaram o GenMS™ Atlas, um aplicativo projetado para realizar uma validação abrangente de sistemas baseados em LLM.



Foro de Talento Joven 2025 de la FPdGi, Espanha

### *Real Academia de Ciências Exatas, Físicas e Naturais, Espanha*

A Management Solutions é membro, na qualidade de patrono, da Associação de Amigos da Real Academia de Ciências da Espanha (ARAC) como sinal de seu compromisso social com o mundo acadêmico e a pesquisa em geral e, especificamente, com a divulgação e transformação do conhecimento científico, colaborando com a RAC (Real Academia de Ciências Exatas, Físicas e Naturais) e sua Fundação, através do patrocínio ativo, além do apoio financeiro, em ações e eventos para a divulgação da Ciência, e trabalhando com acadêmicos da seção de ciências exatas da RAC para pesquisar os mais avançados algoritmos e modelos matemáticos para a gestão de riscos.

A RAC é uma academia pública espanhola dedicada ao estudo e à pesquisa de matemática, física, química, biologia, engenharia e outros assuntos relacionados à ciência.

Por sua vez, os objetivos da ARAC são principalmente apoiar o cumprimento dos objetivos e das atividades da RAC, bem como facilitar a disseminação da ciência, dos avanços científicos e tecnológicos e aproximar os da sociedade.

Em julho de 2020, o Conselho de Curadores da RAC decidiu, por unanimidade, nomear o Presidente da Management Solutions como patrono eleito da Fundação, em reconhecimento ao forte apoio da Firma ao trabalho científico e ao apoio e divulgação da ciência.

### *Fundação SERES, Espanha*

A Management Solutions juntou-se em 2023 ao Patronato da Fundação SERES, uma organização não governamental composta por 150 empresas cuja missão é promover o compromisso do setor empresarial com a melhoria da realidade social.

Ao ingressar no patronato da SERES, a Management Solutions reforça seu compromisso social através de ações responsáveis alinhadas com a estratégia da Firma e que geram um impacto positivo na sociedade.

# Impacto Social

## Rede BCSD Portugal

A Management Solutions faz parte da rede Business Council for Sustainable Development (BCSD) Portugal, uma organização não governamental cuja missão é ajudar suas mais de 180 empresas associadas em seu caminho rumo à sustentabilidade, promovendo um impacto positivo para os grupos de interesse, a sociedade e o meio ambiente.

O BCSD Portugal é uma associação sem fins lucrativos que inspira e ajuda a construir organizações e modelos de negócios competitivos, inovadores e sustentáveis, trabalhando com empresas nas três áreas da sustentabilidade (social, ambiental e governança). O BCSD Portugal faz parte da Rede Global do World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), a maior organização empresarial internacional que trabalha na área do desenvolvimento sustentável.

## Fórum Polonês de Investimento Sustentável

A Management Solutions faz parte do Fórum Polonês de Investimento Sustentável (POLSIF), uma organização líder do mercado polonês dedicada a promover práticas de investimento sustentável no país.

Seguindo o modelo do Fórum Europeu de Investimento Sustentável (EUROSIF), uma rede de fóruns nacionais dedicados ao investimento sustentável em toda a Europa, o POLSIF funciona como uma plataforma colaborativa composta pelas principais empresas de investimento, bancos e especialistas em sustentabilidade com o objetivo de promover práticas de financiamento sustentável na Polônia.

## Clube Espanhol da Energia (ENERCLUB)

A Management Solutions participa como sócia no Clube Espanhol da Energia (ENERCLUB), constituído como ponto de encontro, diálogo e difusão entre empresas e profissionais do setor energético e cujo principal objetivo é facilitar a divulgação e formação de ideias em relação à utilização racional da energia, conservação do meio ambiente e desenvolvimento sustentável.

Graças ao apoio e à contribuição financeira dos sócios, foi possível o desenvolvimento de sua atividade ao longo de mais de 20 anos em torno de quatro grandes áreas: conhecimento energético, treinamento, publicações e difusão *online*.



## A Management Solutions participa da reunião do Conselho de Administração da Fundação Princesa de Girona

Suas Majestades o Rei Felipe e a Rainha Letizia presidiram a reunião do Patronato da Fundação Princesa de Girona, cuja Presidência de Honra é detida por Sua Alteza Real a Princesa de Astúrias e Girona, Dona Leonor, da qual participou Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions.

Durante a reunião, realizada no Palácio Real, foi apresentado o Plano Estratégico 2026 - 2029 e as principais ações para o próximo ano, no qual a Fundação pretende continuar inspirando, treinando, preparando e mobilizando o talento jovem, tornando-o ainda mais protagonista e a espinha dorsal de todas as suas atividades.

### *Clube de Gestão de Riscos da Espanha*

A Management Solutions é sócia protetora do Clube de Gestão de Riscos da Espanha. Com seu apoio financeiro, contribui para a criação e manutenção das atividades, objeto fundacional do clube.

Os objetivos principais desta associação são servir como ponto de encontro e fórum de debate sobre os sistemas e metodologias utilizados para o gerenciamento, o controle, a análise e a mensuração dos riscos derivados da atividade empresarial, assim como fomentar a troca de ideias, experiências e comparação de opiniões sobre as melhores práticas nesta matéria. Além disso, entre seus objetivos estão manter contatos estreitos com autoridades reguladoras e outros órgãos com esses fins, e a divulgação do conhecimento através da organização e desenvolvimento de programas de treinamento (FRM -Financial Risk Manager-) e cursos pela internet.

Como sócia protetora do Clube e participante de seu Conselho de Administração, a Management Solutions colabora com seu apoio para o financiamento e a manutenção das diferentes atividades organizadas pelo Clube.

### *Clube de Gestão de Riscos da República Dominicana*

Com o objetivo de contribuir para a promoção da cultura de riscos no país, a implementação das melhores práticas internacionais, o treinamento e a pesquisa em gestão de riscos, a Management Solutions se associou durante o ano ao Clube de Gestão de Riscos da República Dominicana (CGRRD).

A missão do CGRRD é promover a cultura de risco, o intercâmbio de ideias, análises, pesquisas, experiências e opiniões divergentes entre os membros sobre as melhores práticas de gerenciamento de risco e regulamentações locais e

internacionais para o fortalecimento das instituições financeiras no país.

### *Observatório de Indústria e Tecnologia, Espanha*

No final de 2023, a Management Solutions assinou um acordo com o Observatório da Indústria e da Tecnologia, pelo qual a Firma se tornou membro do seu Conselho de Administração a partir de 1º de janeiro de 2024.

O Observatório da Indústria e da Tecnologia é um fórum de intercâmbio de ideias e experiências, formado por profissionais de diversos setores industriais, cujo objetivo é refletir sobre as oportunidades que representam as novas tecnologias e seu impacto na indústria.

### **Plano especial de intervenção para jovens em Valência**

A Management Solutions, membro do Conselho de Administração da Fundação Princesa de Girona, colabora com o "Plano Especial de Intervenção para Jovens de Valência" lançado pela Fundação, que tem como objetivo contribuir para a reconstrução do ecossistema juvenil da área afetada pela DANA através de quatro áreas: educação, empreendedorismo juvenil, saúde e bem-estar e visibilidade do talento.

Durante o ano de 2025, Miguel Ángel Poblet, sócio da Management Solutions , participou das reuniões do Comitê de Acompanhamento do Plano, formado pela equipe da Fundação e por representantes de algumas das empresas que fazem parte do Conselho de Administração.



**Plano especial de intervenção para jovens de Valência, Espanha**

# Impacto Social

## *Instituto de Atuários Espanhóis*

A Management Solutions faz parte, como membro protetor, do Instituto de Actuarios Españoles (IAE), principal associação de atuários espanhola. Também se tornou membro de pleno direito do Groupe Consultatif Actuarial European e da International Actuarial Association.

O Instituto tem como principais finalidades ostentar a representação dos seus membros nas questões que se relacionam com a sua atividade; organizar e estimular todo o tipo de estudos e atividades relacionadas com a profissão de Atuário; informar e propor nas questões relacionadas com a profissão e colaborar com os Órgãos e Autoridades competentes – sempre que, para tal, seja requerido regular a atividade profissional que, em todo caso, será ajustada aos mais exigentes princípios científicos e éticos –; exercer tutela, proteção e vigilância sobre as atividades profissionais dos membros do Instituto; dirimir as questões de caráter

profissional que possam surgir entre os membros do mesmo e estabelecer e manter relacionamentos e intercâmbios com os Órgãos de caráter técnico, científico ou profissional, nacionais ou estrangeiros, dedicados a atividades que, total ou parcialmente, tenham afinidade com os objetivos do Instituto.

elaborar uma série de documentos para facilitar o entendimento e as implicações da transformação digital, destinados fundamentalmente às empresas, com um conteúdo didático, prático e que conte com apoio acadêmico/de especialistas.

Atualmente, participam mais de 30 profissionais com amplo conhecimento sobre a matéria, representando os setores mais relevantes da economia espanhola.

## *Círculo de Empresários, Espanha*

O Círculo de Empresários da Espanha é um centro de pensamento e de debate ao serviço da sociedade espanhola no seu conjunto, que tem como principais objetivos a promoção do livre mercado e da livre firma, o reconhecimento do valor social de empresário como criador de emprego, riqueza e bem-estar geral e o fomento do espírito empreendedor.

Desde 2017, a Management Solutions, por intermédio de seu presidente, colabora com a instituição e dirige o grupo de trabalho sobre Transformação Digital, cujo principal objetivo é

## *UK Finance, Reino Unido*

Em 2014, a Management Solutions entrou como parceira para a British Bankers' Association (UK Finance), associação de bancos e instituições financeiras líder no Reino Unido, que representa os interesses de mais de 240 instituições financeiras diferentes e que atua em mais de 180 países.

O UK Finance incentiva e promove políticas e iniciativas que favorecem tanto aos associados quanto ao público em geral, baseando seu trabalho em três prioridades: i) garantir o correto relacionamento entre instituições financeiras e clientes, independentemente de seu tamanho; ii) promover o crescimento do Reino Unido, tentando estabelecê-lo como um centro financeiro global; iii) elevar os padrões de qualidade aplicados no setor, tanto de caráter profissional quanto ético.

## *Finance and Leasing Association, Reino Unido*

A Management Solutions juntou-se à Finance and Leasing Association (FLA) em 2021 como associada, uma associação setorial que reúne organizações líderes nos setores de financiamento de ativos, consumo e finanças automotivas no Reino Unido.

A FLA representa a mais de 250 membros, incluindo as principais instituições do Reino Unido nos setores de financiamento de ativos, consumo, finanças automotivas e outros setores empresariais, para o governo, reguladores e instituições europeias e é atualmente a maior associação de sua categoria na Europa.

## **Implementação da metodologia SERES Social Footprint Map na Acerinox**

A Management Solutions colaborou com a Fundação SERES na implementação da metodologia SERES Social Footprint Map® na Acerinox, um projeto que permitiu medir o impacto social e econômico no bem-estar das pessoas, no desenvolvimento econômico local das comunidades em que opera e na criação de oportunidades.

Os resultados do trabalho foram apresentados na reunião do comitê executivo da Fundação SERES. O SERES Social Footprint Map® é uma metodologia cujo objetivo é identificar contribuições sociais relevantes, estabelecer métricas comparáveis e garantir a transparência, para que as empresas possam gerenciar melhor, assumir compromissos e comunicar seu impacto social.

## **Rede Pan-Hispânica de Linguagem Clara e Acessível, Espanha**

A Management Solutions é membro formal da Rede Pan-Hispânica de Linguagem Clara e Acessível, uma iniciativa promovida pela Real Academia Espanhola, que iniciou suas atividades em 2024. A Rede tem dois objetivos essenciais: promover a linguagem clara e acessível como fundamento dos valores democráticos e da cidadania, e promover o compromisso das autoridades para garantir-la em todos os âmbitos da vida pública.

Para atingir esses objetivos, a Rede pretende integrar todas as iniciativas atuais e futuras em defesa do direito fundamental dos cidadãos de compreender as leis e as regras básicas que regulam a convivência social. Também pretende incorporar projetos em favor da acessibilidade do idioma.

A FLA promove políticas e iniciativas que visam melhorar o ambiente empresarial no qual seus membros operam, ajudando-os a crescer de forma sustentável e a alcançar um mercado financeiro no qual tanto consumidores como empresas confiem, tudo sob os valores de confiança, liderança e colaboração.

#### *Bankenfachverband, Alemanha*

A Management Solutions se uniu à Bankenfachverband em 2024, a principal associação alemã de instituições de financiamento ao consumidor, que reúne cerca de 100 instituições entre os principais participantes do setor de financiamento ao consumidor (incluindo o setor automotivo) e empresas de serviços em setores relacionados a bancos que operam no país.

#### *AIFIRM Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers*

Desde 2016, a Management Solutions é membro da AIFIRM (Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers), associação que reúne e representa os profissionais do mundo financeiro, bancário e de seguros que trabalham nas áreas de riscos das principais entidades do país, e cujo objetivo é melhorar os padrões de organização das funções corporativas implicadas na mensuração dos riscos, e difundir o conhecimento dos critérios de medição de riscos, melhorando seu funcionamento e utilização.

#### *Câmaras de comércio*

A Management Solutions faz parte como sócio protetor da Câmara de Comércio Espanhola na China, a Câmara de Comércio Espanhola no Brasil, a Câmara de Comércio Polonesa-Espanhola, a Câmara de Comércio Espanhola na Alemanha, a Câmara de Comércio Espanhola na Itália, a Câmara de Comércio Noruega-Espanha, a Câmara de Comércio Espanhola no Reino Unido e a Câmara de Comércio Espanhola da Bélgica, instituições que possuem como objetivo o fortalecimento dos vínculos entre empresas e instituições.

A associação a estas instituições reforça o vínculo da Firma com instituições e organizações de referência nos mercados nos quais a Management Solutions atua.

### **A Management Solutions reforça seu vínculo com a EDEM**

Hortensia Roig, Presidente da Marina de Empresas, grupo que integra a EDEM, e Alfonso Serrano-Suñer, Presidente da Management Solutions, reuniram-se na sede da EDEM em Valência com o objetivo de reforçar a colaboração mútua entre as duas instituições.

Marina de Empresas é uma iniciativa composta por três ambientes (EDEM, Lanzadera e Angels) que busca promover a iniciativa individual e o talento por meio da formação, assessoria e financiamento de empreendedores. A iniciativa, que é um compromisso com a criação de riqueza, emprego e promoção do empreendedorismo, é impulsionada e apoiada por Juan Roig, Presidente da Mercadona e Presidente Honorário da EDEM.

A Management Solutions se uniu à EDEM, a escola de negócios presidida por Hortensia Roig, como Membro em setembro de 2024, colaborando com a instituição em áreas como a captação de talentos, a participação em fóruns de emprego e a organização de um Data Hackathon.



# Acordos de parceria

*A Management Solutions assinou diversos acordos de parceria com diversas fundações e instituições que promovem causas solidárias, de empreendimento ou integração social*



Corrida Down Madrid, Espanha

## Fundação Síndrome de Down de Madri, Espanha

A fim de reforçar seu compromisso com a integração laboral das pessoas com síndrome de Down e deficiências intelectuais, e além das atividades e do trabalho voluntário no qual tanto a Firma como seus profissionais participam ao longo do ano e que são detalhadas no capítulo Ação Social, em 2015 a Management Solutions assinou um acordo com a Fundação Síndrome de Down de Madri (Down Madrid) como parte do programa "Empleo con Apoyo Stela", que visa facilitar e

promover a integração social e laboral das pessoas com síndrome de Down e deficiências intelectuais nos ambientes de trabalho comuns.

A Down Madrid é uma entidade sem fins lucrativos, declarada de Utilidade Pública, cuja missão é a conquista da autonomia individual das pessoas com síndrome de Down ou outras deficiências intelectuais e sua plena inclusão social.

## **OPTEAM, Espanha**

A Management Solutions assinou em 2014 um acordo de parceria com OPTEAM (antiga Viajes 2000), pertencente ao Grupo Ávoris, com o objetivo de reforçar o seu compromisso com a integração profissional de pessoas com deficiência. Desde então, a agência presta à Firma os serviços próprios de agência de viagens, que incluem tudo o que está relacionado com a reserva de bilhetes em qualquer meio de transporte, gestão de reservas de hotel para deslocações profissionais, etc.

A OPTEAM está qualificada como Centro Especial de Emprego (firma cujo objetivo é proporcionar às pessoas com deficiência a realização de um trabalho produtivo e remunerado). O compromisso da OPTEAM é o de promover a igualdade de oportunidades e a inclusão plena das pessoas com deficiência através da geração de emprego e busca a acessibilidade universal.

## **IntegralAV, Espanha**

A Management Solutions assinou um acordo de parceria em 2024 com a IntegralAV, um Centro Especial de Emprego que oferece serviços relacionados a viagens (reserva de passagens em qualquer meio de transporte, gestão de reservas de hotéis para viagens profissionais, etc.) e organização de eventos.

O objetivo da IntegralAV é proporcionar às pessoas com deficiência um trabalho produtivo e remunerado, adequado às suas características pessoais e que facilite sua integração no mercado de trabalho.

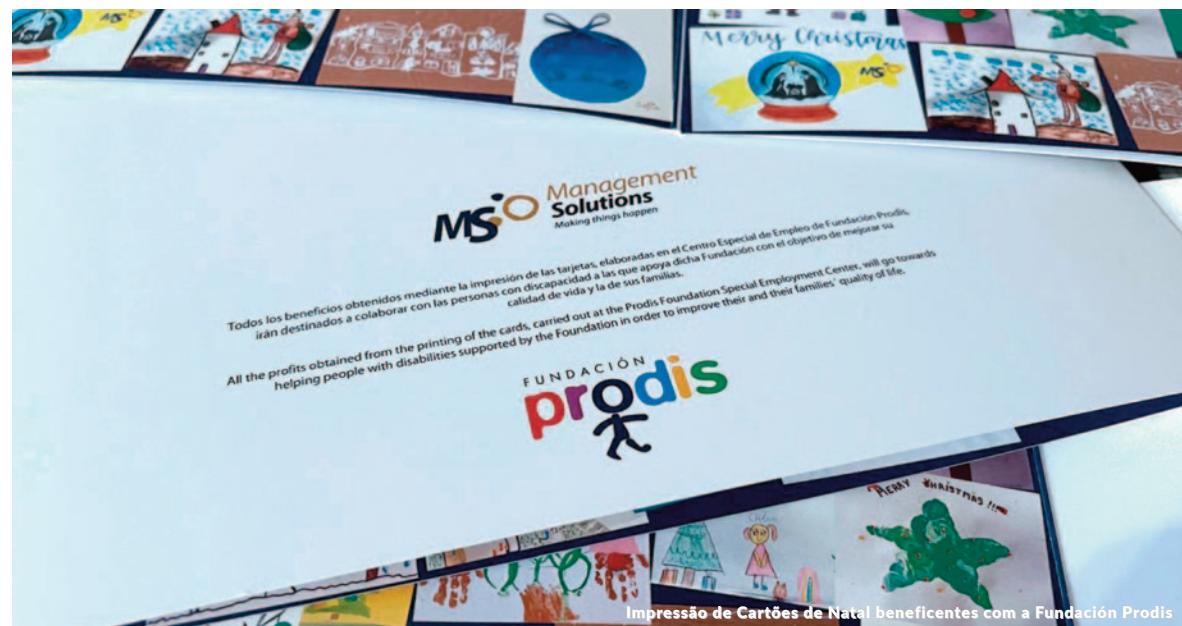
## **Fundação Prodis, Espanha**

A Management Solutions colabora com o Programa de Formação para a Inclusão Laboral de Jovens com algum tipo de deficiência (Promotor), lançado pela Fundação Prodis, incorporando à firma profissionais da Fundação.

A Fundação Prodis procura proporcionar os apoios necessários às pessoas com deficiência para melhorar a sua qualidade de vida e a das suas famílias. A Fundação lançou, em 2005, o programa Promotor, uma iniciativa de profissionais da Prodis em parceria com a Universidade Autônoma de Madrid que tem como principais objetivos auxiliar as pessoas com deficiência intelectual na concepção dos seus Projetos de Vida através de planos individualizados baseados na metodologia do Planejamento Centrado na Pessoa (PCP).

O programa procura proporcionar uma formação profissional ajustada às diferenças individuais que as capacite para a inclusão profissional em uma firma comum; proporcionar um serviço de emprego com apoio contínuo que fomente a igualdade de oportunidades na incorporação, manutenção e promoção do posto de trabalho. O programa oferece também uma formação contínua ao longo da vida para os trabalhadores que exercem o seu direito ao trabalho na firma comum e oferecer os apoios necessários para que os trabalhadores com deficiência intelectual possam aproveitar seu tempo livre participando como membros de pleno direito em sua comunidade.

Para garantir o cumprimento destes objetivos, o programa se inicia com um curso de "Formação para a inclusão profissional" (reconhecido pela Universidade Autônoma como título próprio) após o qual todos os alunos que se formam entram no Programa de "Emprego com Apoio", que proporciona os apoios necessários para entrar no mercado profissional.



# Acordos de parceria

## Fundação ONCE, Espanha

A Management Solutions colabora com a Fundação ONCE com o objetivo de promover o emprego e o treinamento de pessoas com deficiência, bem como a sustentabilidade, a acessibilidade universal e a compra responsável.

De acordo com o acordo, a Management Solutions colaborará com a Inserta Empleo, a agência de treinamento e emprego da Fundação ONCE, para preencher as vagas de emprego, pré-selecionar os candidatos que melhor se ajustem ao perfil requerido e oferecer um treinamento sob medida para que possam realizar as tarefas designadas, com o objetivo de conseguir acesso a um emprego de qualidade.

O acordo também prevê a possibilidade de parceria em outras iniciativas, como a disseminação de programas de bolsas de estudo ou a cooperação em programas de acessibilidade tecnológica.

## Ibermática Social, Espanha

Em 2020, a Management Solutions assinou um acordo de parceria com a Ibermática Social, uma iniciativa pioneira no setor das TIC (Tecnologias da Informação e Comunicação) para a integração de pessoas com deficiência no local de trabalho, com o objetivo de fortalecer seu compromisso com o desenvolvimento profissional e a integração de pessoas com deficiência na força de trabalho.

A Ibermática Social é um Centro Especial de Emprego, criado pela Ibermática em 2007 com o apoio da Organização Nacional de Cegos Espanhóis (ONCE), no qual trabalham pessoas com deficiências físicas e são formadas em profissões do campo da informática, com o objetivo de integrá-las às empresas deste setor.

## Asociación Española contra el Cáncer, Espanha

Em março de 2012, a Management Solutions aderiu a uma iniciativa da Associação Espanhola Contra o Câncer (AECC) para divulgar mensagens de saúde, prevenção e detecção precoce do câncer dirigidas a grupos empresariais, com o objetivo principal de conscientizar a população sobre a importância da prevenção e detecção precoce do câncer.

Durante o ano, a Management Solutions continuou participando do Programa de Solidariedade da Firma, divulgando os boletins informativos da AECC sobre alimentação saudável, a importância da prevenção e de seguir e incentivar hábitos saudáveis nas crianças, e fornecendo mais informações sobre os diferentes tipos de câncer.



Reconhecimento do Colegio Retamar à Management Solutions, Espanha

## Reconhecimento da Escola Retamar à Management Solutions

Como agradecimento por sua colaboração na empregabilidade dos alunos dos cursos de Formação Profissional em Administração e Finanças e Informática, a Escola Retamar de Madrid reconheceu o trabalho da Management Solutions durante a cerimônia de graduação dos alunos do ano acadêmico 2024-2025. O José Luis Alier, membro do Conselho de Administração da Retamar, entregou o prêmio ao Miguel Ángel Poblet, Sócio Diretor da Management Solutions, na cerimônia de graduação dos alunos do ano letivo 2024-2025.

A Associação Espanhola Contra o Câncer é uma organização sem fins lucrativos que trabalha há mais de 70 anos na luta contra o câncer, oferecendo apoio a pacientes e suas famílias, promovendo programas de prevenção e educação em saúde, acompanhando pacientes e suas famílias e financiando projetos de pesquisa sobre o câncer que permitirão um melhor diagnóstico e tratamento do câncer.

### **Acordos de parceria com escolas**

A Management Solutions mantém acordos de parceria com diferentes colégios de Madri, o que permite que os alunos do ensino médio tenham sua primeira experiência em um ambiente de trabalho. Durante o ano de 2024, os alunos do Colégio Everest, do Highlands Los Fresnos, do Colégio Britânico e Retamar, tiveram a oportunidade de visitar um dos escritórios da Firma em Madri durante três dias, e conhecer seu funcionamento, missão e objetivos, os valores compartilhados pelos profissionais da Management Solutions, bem como os setores em que a Firma atua e as linhas de serviço que oferece, tudo isso por meio de reuniões com profissionais de diferentes perfis e cargos, tendo a oportunidade de ver em primeira mão os diferentes tipos de projetos que estão sendo desenvolvidos e realizando um estudo de caso de consultoria no setor financeiro.

### **Fortalecimento da relação com a Associação Espanhola Contra o Câncer**

Os vencedores da última edição do Quilômetro Solidário visitaram a sede da Associação Espanhola Contra o Câncer em Madri para entregar a doação obtida através da atividade Quilômetro Solidário.

Quilômetros Solidários é uma iniciativa que promove hábitos saudáveis entre os profissionais da Firma e na qual cada quilômetro corrido ou caminhado pelos participantes é convertido em um euro doado aos projetos de pesquisa da Associação Espanhola Contra o Câncer.

Em 2025, mais de 500 profissionais da Management Solutions participaram da quarta edição da atividade, na qual em apenas uma semana conseguiram correr 14.884 quilômetros, que a Firma converteu em uma doação de 14.884 euros para a Associação.

Os membros da equipe vencedora visitaram a sede da Associação em Madri para conhecer em primeira mão os serviços gratuitos oferecidos aos pacientes e suas famílias e para saber mais sobre os projetos de pesquisa sobre o câncer que eles apoiaram com seus esforços e trabalho em equipe.



# Ação Social

*A Firma apoia e fomenta as atuações benficiares desenvolvidas pelos seus profissionais*



Corrida Solidária da Management Solutions, Espanha

Desde a criação do Grupo de Ação Social, todos os anos os profissionais da Management Solutions demonstram seu compromisso e envolvimento na geração de um impacto positivo nas comunidades em que operamos, promovendo e organizando numerosas atividades em parceria com diversas ONGs e associações benficiares, e participando de iniciativas solidárias lançadas pela Firma.

***Ações benficiares organizadas pela Management Solutions ou realizadas por profissionais da Management Solutions e apoiadas pela Firma em parceria com ONGs e instituições benficiares***

*Concierto Solidário Management Solutions, Espanha*

Em 2025, a Management Solutions organizou uma série de concertos solidários para arrecadar fundos para os bancos de alimentos de Madri, Barcelona, Bilbao e Valéncia.

Os recitais contaram com a participação do Trio Tchaikovsky Management Solutions, da Escuela Superior de Música Reina Sofía, e foram realizados em Madri (Escuela Superior de Música Reina Sofía), Barcelona (Palau de la Música) e Bilbao (Sociedad Filarmónica de Bilbao).

Gracias à generosidade das mais de 700 pessoas que compareceram ao show e às doações recebidas no Fila 0, mais de 5.000 euros.



**Concerto Solidário de Natal de Bilbao, Espanha**

#### VIII Corrida Solidaria Management Solutions

Em 2025 a Firma realizou a VII edição de sua Corrida Solidária, organizada para colaborar com o Banco de Alimentos de Madri.

O evento, criado para que fãs e famílias inteiras pudessem desfrutar de um dia de esporte solidário no Bosque Ciudad Financiera, em Boadilla del Monte (Madri, Espanha), contou com a presença de cerca de 400 pessoas que participaram das diferentes modalidades: 5 e 10 km, caminhada não competitiva de 2 km e corridas infantis de 300, 500 e 1.000 metros.

Além disso, foram arrecadados cerca de 3.000 kg de alimentos não perecíveis durante o evento, somando os 300 kg de alimentos arrecadados durante a corrida (óleo, verduras, massas, enlatados, leite, etc.), as doações on-line recebidas através do site do Banco de Alimentos de Madri e a doação feita pela Management Solutions (que converteu os quilômetros percorridos pelos participantes da Corrida Solidária em quilos de alimentos não perecíveis).

#### Quilômetros de Solidariedade

A Management Solutions organizou a quarta edição dos Quilômetros de Solidariedade, uma iniciativa global que promove hábitos saudáveis entre todos os profissionais e na qual cada quilômetro percorrido pelos participantes é convertido em um euro doado pela Firma a uma causa solidária; nesta ocasião, à pesquisa do câncer através da Associação Espanhola Contra o Câncer.

Graças ao compromisso e ao envolvimento dos mais de 500 profissionais participantes, em apenas uma semana eles conseguiram correr ou caminhar 14.884 quilômetros, que a Firma converteu em 14.884 euros doados à Associação Espanhola Contra o Câncer.

A Associação Espanhola Contra o Câncer é uma organização sem fins lucrativos que trabalha há mais de 70 anos na luta contra o câncer, oferecendo apoio aos pacientes e suas famílias, promovendo programas de prevenção e educação em saúde, acompanhando os pacientes e suas famílias e financiando projetos de pesquisa sobre o câncer que permitirão um melhor diagnóstico e tratamento da doença.

#### Torneio de Golfe Solidário da Management Solutions

Management Solutions organizou um Torneio de Golfe Solidário em apoio ao Encontro Santander Música e Academia organizado pela Fundação Albéniz (Escuela Superior de Música Reina Sofia), com a participação de cerca de 50 jogadores, incluindo clientes e profissionais da Firma.

Graças à generosidade dos participantes e à contribuição da Firma, foram arrecadados 10.000 euros, que foram utilizados para financiar concertos no âmbito do Encontro de Música e Academia Santander, e, em particular, o concerto na localidade cantábrica de Comillas, um programa único na Europa, organizado pela Fundação Albéniz (Escola de Música Rainha Sofia), no qual jovens músicos dos principais conservatórios europeus de toda a Europa, selecionados por meio de audições, participam de um intenso programa de masterclasses e concertos, compartilhando a sala de aula e o palco com grandes

maestros e fomentando o desenvolvimento de jovens talentos e a criação de vínculos entre eles.

#### XV Torneo Pro-Am da Fundação Deporte y Desafío, Espanha

A Management Solutions patrocinou mais uma vez o torneio beneficente Pro-Am, organizado pela Fundação Esporte e Desafio, com o objetivo de arrecadar fundos para a integração social de pessoas com deficiências físicas, intelectuais ou sensoriais através do esporte.

O torneio de 2024 foi realizado novamente no campo do Golf Santander, em Boadilla del Monte, com a participação de 16 equipes (todas compostas por um golfista profissional e quatro amadores).

A Fundação Deporte y Desafío é uma organização cujo objetivo é a integração social de pessoas com deficiências físicas, intelectuais e/ou sensoriais através do esporte, aumentando a liberdade das pessoas com deficiências, promovendo sua independência e colaborando no desenvolvimento de seu potencial social, mental e esportivo.

#### Voluntariado com a Down Madri, Espanha

O Grupo de Ação Social organizou duas iniciativas de voluntariado em parceria com a Área de Lazer de Down Madri, uma associação que ajuda a melhorar a qualidade de vida das pessoas com deficiências intelectuais. Durante a iniciativa, um grupo de 10 voluntários da Management Solutions teve a oportunidade de compartilhar uma divertida manhã de artesanato com um grupo de jovens com síndrome de Down e outras deficiências intelectuais.

#### Teto, Brasil

O Grupo de Ação Social da Management Solutions Brasil colaborou com a ONG Teto na construção de uma casa para uma família vulnerável.

Em um primeiro momento, o Grupo de Ação Social organizou um evento para arrecadar os fundos necessários para a compra

# Ação Social

de materiais, no qual a Management Solutions participou dobrando o valor arrecadado pelos profissionais. Posteriormente, durante três dias, os voluntários da Firma colaboraram na construção da casa, desde a preparação dos materiais até a pintura das paredes. O trabalho voluntário culminou com a entrega da casa à família.

## Cinema Solidário, México

A Management Solutions e seu grupo de Ação Social realizaram a sexta edição do Cinema Solidário no México, em benefício da Fundação Clara Moreno y Miramón. O evento contou com a presença de profissionais da Firma e de seus principais clientes no México, acompanhados de suas famílias. Graças à generosidade dos cerca de 400 participantes, mais de 2.500 quilos de alimentos não perecíveis foram coletados e entregues à Fundação Clara Moreno y Miramón, uma instituição cujo objetivo é transformar a vida de meninas e adolescentes vulneráveis por meio de programas de assistência integral.

## Doação de computadores e telefones celulares

A Management Solutions colabora habitualmente com diferentes organizações doando os computadores e celulares usados uma vez renovados. Desta forma, é possível reduzir o impacto ambiental da firma, satisfazendo ao mesmo tempo a necessidade que as comunidades mais desfavorecidas têm deste material.

## Natal Solidário

Mais de 500 profissionais da Management Solutions tiveram novamente a oportunidade de levar esperança aos grupos mais desfavorecidos através do projeto "Natal Solidário", que foi organizado pelo décimo quinto ano consecutivo através da realização de diversas iniciativas na Espanha, Portugal, Reino Unido, França, Alemanha, Holanda, Itália, Polônia, Turquia, Estados Unidos, México, Colômbia, Equador, Brasil, Peru, Chile, Argentina e África do Sul.

Na Espanha, foi organizada uma campanha de coleta de presentes em parceria com a organização "Reyes Magos de



Concerto Solidário de Natal de Madrid, Management Solutions



Natal Solidário, Espanha

Verdad", cujo objetivo é coletar presentes para grupos desfavorecidos com os quais várias associações colaboram e que, de outra forma, não receberiam nenhum presente no Dia de Reis. Graças à participação de mais de 160 profissionais, foi possível que as pessoas sem recursos de "Nadie Solo" recebessem presentes dos voluntários da Firma, que puderam conhecer em primeira mão o trabalho social realizado pela associação.

Em Portugal, a campanha de Natal se concentrou na coleta de alimentos solicitados ao Centro Social São Nicolau, uma associação que distribui alimentos e roupas, além de oferecer apoio aos idosos e um serviço de sopa dos pobres. Os voluntários tiveram a oportunidade de preparar uma variedade de pacotes de alimentos para posterior distribuição nas instalações do Centro.

No Reino Unido, mais uma vez colaboramos com a associação Oasis Children's Venture, uma ONG local de Londres que promove brincadeiras e aprendizado inclusivos para crianças e

jovens com e sem deficiências. Nessa ocasião, foram coletados alimentos não perecíveis, produtos natalinos, jogos familiares e vales-alimentação para apoiar famílias carentes.

O Grupo de Ação Social do escritório da Alemanha colaborou mais uma vez com a Die ARCHE Kinderstiftung, uma organização que ajuda famílias carentes. Nessa ocasião, foram entregues os presentes que 20 crianças de Frankfurt solicitaram em suas cartas. Além disso, os voluntários da Firma organizaram uma oficina na qual embrulharam os presentes e escreveram cartas personalizadas para cada uma das crianças.

No escritório da França, foi organizada uma campanha de coleta de produtos de higiene e alimentos para La Balade des Lucioles, uma associação francesa que distribui alimentos, roupas, medicamentos e acompanha pessoas desfavorecidas.

Em Amsterdã, os profissionais da Management Solutions organizaram uma campanha de coleta de alimentos para colaborar com o Banco de Alimentos da Holanda.



Natal Solidário, Portugal



Natal Solidário, Chile

Na Polônia, foi organizada uma coleta de brinquedos e presentes em parceria com a associação Fundacja Pociecha. Essa fundação conta com 90 centros no país e cuida de cerca de 1.300 crianças.

Na Itália, os funcionários dos escritórios de Roma, Milão e Bolonha colaboraram ativamente com os refeitórios sociais da Caritas Roma e da Caritas Ambrosiana, organizando uma coleta de alimentos não perecíveis para apoiar esses centros.

Os profissionais do escritório da Turquia colaboraram com a ONG "Çorbada Tuzun Olsun Derneği", prestando pacotes de alimentos para distribuição aos sem-teto.

Jude Children's Research Hospital, um hospital infantil cuja missão é promover a cura e a prevenção de doenças pediátricas, como o câncer, por meio de pesquisa e tratamento.

No México, a campanha "Seja o Sábio de uma Criança" foi novamente organizada em parceria com a Fundação Clara Moreno y Miramón, uma instituição cujo objetivo é transformar

a vida de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade por meio de programas de assistência integral.

Os profissionais do escritório da Colômbia participaram de um dia de solidariedade em parceria com a Fundação Catalina Muñoz, uma organização dedicada a projetos de habitat e desenvolvimento comunitário em ambientes vulneráveis. Durante a atividade, eles contribuíram para a melhoria dos espaços escolares, pintando, construindo móveis e enfeitiçando os arredores, gerando ambientes mais seguros e adequados para o aprendizado e a recreação das crianças.

No Equador, foi realizada uma coleta de brinquedos para as crianças internadas no Hospital Pediátrico Baca Ortiz, uma instituição pública que atende cerca de 200 crianças. A colaboração e a generosidade dos profissionais, juntamente com o apoio da Firma, permitiram completar os presentes para que todas as crianças pudessem receber um presente no Natal. Além disso, foi realizada uma atividade de contação de histórias durante a entrega, o que contribuiu para tornar sua estadia no hospital ainda mais especial.

No Brasil, o Grupo de Ação Social organizou duas atividades de Natal em São Paulo. Por um lado, colaborou com a organização Anjos da Noite por meio de uma coleta de alimentos e da participação em um programa de voluntariado que apoiou a preparação de quase 1.000 jantares para distribuição a pessoas sem-teto que dormem nas ruas do centro da cidade. Por outro lado, participou da campanha "Papai Noel dos Correios", que teve como objetivo entregar o presente solicitado a crianças de escolas rurais e áreas carentes. No Rio de Janeiro, por sua vez, os profissionais organizaram uma festa para as meninas do Lar Análio Franco, onde foram distribuídos brinquedos e histórias infantis.

Os profissionais do escritório do Peru mais uma vez organizaram uma doação de brinquedos para a ONG Alcance Extremo, uma instituição que apoia famílias em Lima e nas províncias em situação de vulnerabilidade. Graças à generosidade dos voluntários e ao apoio da Firma, contribuímos com o objetivo de que nenhuma criança ficasse sem presente no Natal, culminando em um dia em que os pequenos desfrutaram de uma festa e compartilharam um momento com os voluntários da Firma.

# Ação Social

No Chile, mais uma vez, a campanha Papai Noel foi organizada em parceria com o Jardim de Infância Tai Tai, que atende cerca de 77 crianças de 1 a 4 anos de idade em situação de risco social no bairro Estación Central. O objetivo da iniciativa era que cada uma delas recebesse um presente de Natal, alcançando esse objetivo e celebrando um dia de doação e compartilhamento. Além disso, a Management Solutions fez uma doação para a compra de brinquedos ao ar livre que contribuirão para melhorar seus espaços de jogo e recreação.

Na Argentina, o Grupo de Ação Social realizou um dia de solidariedade em parceria com a Casa Ronald, uma organização que oferece acomodação e apoio a famílias com crianças em tratamento médico. Graças a essa atividade, foi criada uma biblioteca infantil para que as crianças possam desfrutar dos benefícios terapêuticos da leitura, e foi realizada uma oficina de contação de histórias e jogos participativos para incentivar a criatividade, o trabalho em equipe e a diversão em um ambiente de aprendizado.

Na África do Sul, profissionais de Joanesburgo foram à The Rivers Foundation, em Sandton, para ajudar a preparar sanduíches e lanches, que foram distribuídos a várias escolas rurais da região. Além disso, os voluntários levaram doces para dar a todas as crianças.

## Natal com a Fundação Prodis

Desde 2007, a Management Solutions imprime cartões de Natal em parceria direta com diferentes ONGs, com o objetivo de que todos os lucros obtidos com a impressão sejam doados a projetos benéficos.

Em 2025, a Management Solutions imprimiu os cartões através do Centro Especial de Emprego da Fundação Prodis, colaborando assim com as pessoas com deficiência apoiadas pela Fundação com o objetivo de melhorar sua qualidade de vida e a de suas famílias.

Para decidir o desenho do cartão, foi organizado o tradicional concurso, no qual cerca de 50 jovens artistas (filhos, sobrinhos, sobrinhas e irmãos de profissionais da Management Solutions) mostraram suas habilidades artísticas, e do qual saíram os dois desenhos vencedores, criados por Sara, de 13 anos e Carlota, de 10 anos.

## Voluntariado de Páscoa com a Anjos da Noite, Brasil

O Grupo de Ação Social da Management Solutions Brasil colaborou mais uma vez com a Anjos da Noite com a doação de "kits de Páscoa" (incluindo desenhos, doces típicos da Páscoa e produtos de higiene) para todas as famílias em risco de exclusão com as quais a ONG colabora.

A Anjos da Noite é uma associação que semanalmente, bem como em datas especiais, distribui alimentos, agasalhos, calçados, etc. a moradores de rua para ajudá-los a recuperar a autoestima e a reintegração social.



### *Torneio de golfe benéfico da Fundação AVA, Espanha*

Além de ser patrocinadora, a Management Solutions participou do IV Torneio da Fundação AVA, organizado para apoiar crianças com transtornos neurológicos e suas famílias. As equipes participantes da IV edição deste torneio, organizado para arrecadar fundos para a Fundação, se reuniram no campo de golfe de Santa Marina (Cantábria, Espanha).

A Fundación AVA é uma organização sem fins lucrativos que tem como objetivo assistir, apoiar e ajudar pessoas afetadas por distúrbios neurológicos, doenças raras ou alterações congênitas ou funcionais que causam incapacidade, e seus familiares.

### *Campanhas de doação de sangue em Madri, Espanha, e São Paulo, Brasil*

Os profissionais da Management Solutions participaram, mais uma vez este ano, de campanhas de doação de sangue.



Organizada pelo grupo de Ação Social em colaboração com a Cruz Vermelha Espanhola, a atividade transformou uma das salas de treinamento do escritório de Madri da Bilma em um centro de doação totalmente equipado, acomodando os mais de 30 profissionais que puderam participar desta iniciativa.

Por outro lado, cerca de 25 profissionais da Firma participaram da campanha de doação de sangue organizada em São Paulo no mês de setembro.

### *Campanha de apoio às vítimas das fortes chuvas em Puebla, Hidalgo e Veracruz, México*

Os escritórios da Management Solutions no México, por meio do seu Grupo de Ação Social, lançaram uma campanha solidária em colaboração com a Cruz Vermelha Mexicana para apoiar as pessoas afetadas pelas fortes chuvas registradas nos estados de Puebla, Hidalgo e Veracruz. Graças à generosidade e rápida mobilização dos profissionais da Firma, em poucas semanas foi

possível arrecadar mais de 100 kg de alimentos e produtos de primeira necessidade — incluindo alimentos não perecíveis, artigos para bebês, produtos de higiene pessoal, medicamentos e material de curativo — que foram entregues nos centros de coleta habilitados para sua distribuição.

### **Campanhas de conscientização de RSE**

#### *Dia Mundial da Síndrome de Down*

Por ocasião do Dia Mundial da Síndrome de Down e com o objetivo de apoiar a Síndrome de Down, o Grupo de Ação Social da Management Solutions lançou a campanha global "Meias Incomparáveis" em todos os seus escritórios, além de organizar outras iniciativas no Chile, Colômbia, Equador e Peru.



# Ação Social



Natal Solidário Espanha



Corre por una causa, Espanha

Cerca de 150 pessoas participaram do desafio das meias incompatíveis, que consistia em usar meias diferentes em cada pé e compartilhar uma foto nas redes sociais, com o objetivo de conscientizar e dar visibilidade ao grupo de pessoas com síndrome de Down e destacar a importância de sua autonomia. Além disso, a atividade teve um duplo impacto, já que a Firma presenteou todos os participantes com um par de meias solidárias da Fundação Down Madrid (fabricadas em seu Centro Especial de Emprego Achira), da ASDRA (Associação de Síndrome de Down da Argentina), da Fédération Trisome 21 (França) e da Down Syndrome Association UK, cujos lucros são destinados a apoiar pessoas com síndrome de Down.

Além disso, a Firma também promoveu outras iniciativas de apoio a esse grupo em diferentes países: No Chile, colaborando com a Fundação Rayún Down em um dia de integração com atividades recreativas; na Colômbia, através do desenvolvimento de uma Oficina de Vida Saudável em conjunto com a Corporação Síndrome de Down; no Equador, com a organização de uma gincana com a Fundação El Triángulo, na qual participaram mais

de 150 pessoas de diferentes idades; e no Peru, com a participação, mais uma vez este ano, no Diverso Fest, apoiando a Sociedade Peruana de Síndrome de Down nas tarefas de organização desse evento de integração através da arte e dos jogos.

Essas campanhas se somam à lista de colaborações (voluntariado, patrocínios, acordos de parceria, etc.) que a Management Solutions mantém com diversas fundações de apoio a grupos com síndrome de Down desde a sua criação.

## Dia das Mulheres e Meninas na Ciência

No dia 11 de fevereiro é comemorado o Dia Internacional das Mulheres e Meninas na Ciência, adotado pela Assembleia Geral das Nações Unidas, com o objetivo de conseguir o acesso e a participação plena e igualitária das mulheres e meninas na ciência, bem como para lembrar o papel fundamental que desempenham nas comunidades científicas e tecnológicas e a necessidade de fortalecer sua participação.

A Management Solutions quis participar da comemoração lançando sua campanha interna “Compartilhe seu interesse pela ciência”, com o objetivo de promover e conscientizar as crianças sobre a participação das mulheres na ciência, e criar modelos femininos para crianças no campo STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) que possam contribuir para a escolha dessas áreas como carreiras profissionais.

Por meio de um microsite, foram divulgadas as histórias de 9 mulheres, todas elas referências no campo científico, e diferentes materiais foram fornecidos às crianças para despertar sua curiosidade no campo científico.

## Dia de reflorestamento com o Saving the Amazon, Colômbia

Cerca de 50 profissionais participaram de um dia de plantio de árvores e treinamento ambiental na Finca Gachancipá, em Bogotá, organizado pela Acción Social Colômbia em parceria com a Saving the Amazon.



Os participantes ajudaram a semear uma plantação de eucalipto em uma floresta tropical seca para restaurar as encostas entre as montanhas da região, em um dia divertido na natureza em que os voluntários também receberam informações sobre a importância das árvores e florestas, especialmente na Amazônia, para o planeta.

#### *Dia Internacional da Doação de Livros, Brasil*

Por ocasião do Dia Internacional da Doação de Livros, comemorado em 14 de fevereiro, o Grupo de Ação Social Brasil organizou uma campanha para arrecadar livros e histórias para crianças sem recursos e em situação de extremo risco social que vivem nos lares da Casa da Criança de Santo Amaro.

Graças à ajuda dos profissionais do escritório de São Paulo, mais de 170 livros foram coletados e entregues pessoalmente em um dos centros, onde os voluntários também puderam passar uma tarde divertida brincando com as crianças.

As Casas da Criança de Santo Amaro são centros que acolhem crianças carentes de até 17 anos de idade, oferecendo-lhes alimentação, assistência médica, cursos extracurriculares, atividades socioeducativas e qualificação para ajudá-las a entrar no mercado de trabalho.

#### **Corridas solidárias**

##### *Corrida "Madri em marcha contra o câncer", Espanha*

Cerca de 150 profissionais da Management Solutions participaram da corrida "Madri em março contra o câncer", organizada pela Associação Espanhola contra o Câncer, com o objetivo de arrecadar fundos para a pesquisa do câncer. A corrida, que foi presencial e virtual (registro do percurso por meio de um aplicativo), contou com a participação de mais de 20.000 corredores.

##### *Corra por uma causa, corra pelas crianças refugiadas, Espanha*

Mais de 100 profissionais da Management Solutions participaram da edição de Madri e Bilbao da corrida "Corra por uma causa, corra pelas crianças refugiadas", organizada por Entreculturas e Alboan, com o objetivo de arrecadar fundos para defender o direito à educação das crianças que vivem em situações de refúgio ou deslocamento forçado.

##### *XV Corrida Down Madri, Espanha*

Cerca de 100 profissionais da Management Solutions participaram da XIV Corrida Down Madri, que mais uma vez teve a Management Solutions como patrocinadora, demonstrando o compromisso que a Firma mantém com a Down Madri desde 2010 através da organização conjunta de atividades esportivas de voluntariado e integração.

# Ação Social

Organizada com o objetivo de arrecadar fundos para o Serviço de Esporte e Saúde da Down Madrid para promover a inclusão de pessoas com deficiência intelectual através do esporte, a corrida contou com a participação de cerca de 3.000 corredores.

## London Winter Run, Reino Unido

Um grupo de profissionais da Management Solutions se reuniu no centro de Londres para participar mais uma vez da London Winter Run, organizada pela Cancer Research UK para arrecadar fundos para a pesquisa e o tratamento da doença.

## Somerville 5K Road Race, EUA

Mais de 20 profissionais do escritório da Management Solutions em Boston se reuniram em Somerville, Massachusetts, para participar mais uma vez da "Somerville 5K Road Race" anual, organizada por Somerville Homeless Coalition, uma

organização sem fins lucrativos com a missão de fornecer apoio individualizado a indivíduos e famílias sem-teto a fim de ajudá-los a obter e manter moradias acessíveis.

## Carrera solidaria Sempre Mulher, Portugal

Um grupo de profissionais da Management Solutions em Portugal participou da corrida solidária Sempre Mulher, organizada pela Associação Portuguesa de Apoio à Mulher com Cancro da Mama (APAMCM) e pela Câmara Municipal de Lisboa, alcançando 12.000 participantes.

## Carrera LoveLife Run Leiden, Países Baixos

Cerca de 20 profissionais do escritório de Amsterdã participaram da LoveLife Run Leiden, uma corrida benéfica organizada pela Fight cancer para apoiar a pesquisa sobre o câncer.

## Carrera Kardias, México

Mais de 130 profissionais da Management Solutions México participaram da corrida benéfica Kardias, uma iniciativa organizada para arrecadar fundos para a realização de cirurgias cardíacas em crianças com doenças cardíacas.

## Carrera ANSeR, México

Cerca de 80 profissionais de nosso escritório no México participaram na 17ª edição da corrida ANSeR, organizada pela associação Aquí Nadie Se Rinde, I.A.P., uma instituição que provê suporte compreensivo para crianças e adolescentes com câncer.



#### Corrida IBERO, México

Um grupo de profissionais de nosso escritório do México participou da Corrida IBERO 2025, uma corrida organizada pela Universidade Ibero-Americana na Cidade do México para arrecadar fundos para seu programa de bolsas de estudo.

A representação da Firma teve um desempenho excepcional, com uma de suas profissionais conquistando o segundo lugar na categoria feminina de 5K.

#### Corrida Verde, Colômbia

Mais de 70 profissionais da Management Solutions participaram da Corrida Verde realizada em Bogotá e organizada pela Fundação Natura (organização da sociedade civil dedicada à conservação, uso e gestão da biodiversidade para gerar

benefícios sociais, econômicos e ambientais) com o objetivo de correr pelas florestas e zonas úmidas da Colômbia (já que para cada corredor inscrito na corrida, foram plantadas três árvores de forma perpétua em reservas naturais sob o esquema de restauração ecológica).

#### Corre Conmigo 5K, Peru

Mais de 30 profissionais da Management Solutions em Lima participaram da corrida benéfica Corre Conmigo 5K 2025, organizada pela Sociedade Peruana de Síndrome de Down para promover a inclusão e o apoio às pessoas com essa condição.



Corre Conmigo 5K 2025, Peru



#### **“Os profissionais da Management Solutions são protagonistas de nosso compromisso social”**

O senso de responsabilidade de nossos profissionais e seu desejo de fazer a diferença participando ativamente das comunidades onde atuamos é algo de que nos orgulhamos particularmente.

Nossos profissionais, com o firme apoio da Firma, lideram nosso compromisso social por meio do Grupo de Ação Social. Todos os anos, eles demonstram sua solidariedade e compromisso com os mais necessitados, realizando diferentes atividades de solidariedade em parceria com várias ONGs e instituições de caridade.

Neste ano, destacamos campanhas de coleta de alimentos, iniciativas de combate a doenças, projetos de reflorestamento, etc. Cada uma dessas iniciativas é um exemplo de como, juntos, assumimos o desafio de transcender e contribuir para a construção de um futuro melhor.

**Juan F. García**  
Sócio da Management Solutions

# Meio ambiente

*Estamos especialmente sensibilizados com o impacto ambiental que nossas atividades possam gerar*



A mobilização sem precedentes dos setores público e privado para reduzir o impacto da atividade humana no planeta deixa clara a importância de abordar as questões ambientais e reduzir o impacto das mudanças climáticas em nossa sociedade. O objetivo da Management Solutions é impulsionar a transformação, colocando à disposição o talento e as habilidades de seus profissionais e demonstrando seu compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e o Acordo de Paris.

Tanto por meio de iniciativas internas quanto por meio de projetos desenvolvidos para seus clientes, a Firma promove

uma atividade responsável que limita o aumento da temperatura a menos de 2°C , ajudando clientes em várias regiões geográficas a mitigar os riscos climáticos e a se adaptar às mudanças resultantes da transição para uma economia de baixa emissão, bem como a comunicar claramente esse trabalho a uma sociedade cada vez mais consciente.

O compromisso ambiental está integrado na estratégia geral de sustentabilidade da Firma e em seu objetivo de proporcionar valor a longo prazo a todos os grupos de interesse.

O compromisso da Management Solutions com uma atividade favorável ao meio ambiente e, em particular, com a mitigação das mudanças climáticas, está refletido na Política de Sustentabilidade Ambiental aprovada em 2021 e revisada anualmente, na qual o crescimento sustentável é uma prioridade absoluta.

Além disso, a Management Solutions está comprometida com a conscientização e o envolvimento de seus profissionais em questões ambientais, levando em conta seu nível de responsabilidade e fornecendo-lhes o conhecimento necessário para permitir a implementação de boas práticas ambientais.

Para isso, a Firma conta com um Manual de boas práticas meio ambientais revisado anualmente, que estabelece um conjunto de recomendações práticas, úteis e educativas, com o objetivo de modificar ou melhorar o comportamento habitual dentro do escritório e reduzir o impacto ambiental causado por sua atividade e, mais especificamente, por cada profissional. Dessa forma, as diretrizes são transferidas com os seguintes objetivos principais:

- ▶ Melhorar a eficiência energética e otimizar o consumo de recursos naturais: água, energia, matérias-primas, etc.
- ▶ Preservação dos recursos naturais.
- ▶ Reduzir a produção de substâncias poluentes: emissões de gases na atmosfera, poluição do solo e das águas subterrâneas etc.
- ▶ Minimizar e gerenciar adequadamente os resíduos, reduzindo sua geração e promovendo sua reutilização e reciclagem.
- ▶ Aumentar a conscientização ambiental e educar todo o nosso meio ambiente.
- ▶ Contribuir para um modelo de desenvolvimento sustentável, em que o consumo atual de recursos não comprometa o desenvolvimento social e ambiental das gerações futuras.

Em 2025, a Management Solutions reforçou seu compromisso com o enfrentamento das mudanças climáticas com a aprovação de seu Plano de Descarbonização 2030, alinhado com os objetivos do Acordo de Paris e com as metodologias da iniciativa Science Based Targets (SBTi). Esse plano substitui a abordagem anterior baseada na compensação de emissões por uma estratégia de redução efetiva, priorizando a redução real das emissões em vez da neutralização por meio de projetos externos.

Além disso, em linha com a evolução normativa internacional, as informações climáticas da Management Solutions são elaboradas de acordo com o marco do International Sustainability Standards Board (ISSB), aplicando a IFRS S1 (Requisitos gerais) e a IFRS S2 (Divulgações relacionadas ao clima), que integram as recomendações da Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

### **Adaptação e mitigação das mudanças climáticas**

A Management Solutions aderiu em maio de 2021 às recomendações da Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), respondendo à crescente demanda por relatórios ambientais alinhados às melhores práticas do mercado. Após a conclusão do trabalho da TCFD em 2023, seu trabalho foi integrado às normas IFRS S1 e S2 desenvolvidas pelo International Sustainability Standards Board (ISSB), que representam um marco significativo para a padronização dos critérios ESG nos relatórios financeiros.

De acordo com os princípios de transparência estabelecidos nesse marco, a seguir são descritos cada um dos quatro âmbitos da IFRS S2, descrevendo como a Management Solutions avalia os riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas e incorpora os fatores climáticos e ambientais em sua governança, estratégia e gestão de riscos, bem como em seu monitoramento por meio de métricas.



# Meio ambiente

*Estratégia: identificação e avaliação de riscos e oportunidades em diferentes cenários de temperatura*

O marco mencionado anteriormente estabelece, entre seus princípios, a necessidade de avaliar e divulgar o potencial impacto financeiro dos riscos associados às mudanças climáticas em diferentes cenários de temperatura.

Para avaliar esses riscos, a Management Solutions levou em consideração os cenários publicados pela Network for Greening the Financial System (NGFS), um grupo composto por 141 bancos centrais e supervisores e 21 observadores, que contribui para o desenvolvimento da gestão de riscos relacionados com o clima no setor financeiro e para a mobilização de financiamento convencional para apoiar a transição para uma economia sustentável.

Especificamente, a Management Solutions realizou sua avaliação de risco de acordo com os seguintes cenários :

► Cenário Net Zero 2050: este é um cenário ambicioso que limita o aquecimento global a 1,5°C por meio de políticas climáticas rigorosas e inovação, atingindo a meta de emissões líquidas zero de CO<sub>2</sub> por volta de 2050, em linha com o acordo de Paris. Esse cenário pressupõe que políticas climáticas ambiciosas sejam introduzidas imediatamente. As técnicas para remover o CO<sub>2</sub> da atmosfera são usadas para acelerar a descarbonização, mas de forma muito limitada e, em geral, alinhada com os níveis sustentáveis de produção de bioenergia. As emissões líquidas de CO<sub>2</sub> chegam a zero por volta de 2050, dando pelo menos 50% de chance de limitar o aquecimento global a menos de 1,5 °C até o final do século, com nenhuma ou baixa (< 0,1 °C) ultrapassagem de 1,5 °C nos anos anteriores. Os riscos físicos são relativamente baixos, mas os riscos de transição são altos.

► Cenário "Políticas atuais": esse cenário pressupõe que apenas as políticas atuais sejam mantidas, levando a altos riscos físicos. As emissões aumentam até 2080, levando a um aquecimento de cerca de 3°C e a riscos físicos graves. Isso inclui mudanças irreversíveis, como o aumento do nível do mar. Esse cenário pode ajudar a considerar os riscos físicos de

longo prazo para a economia e o sistema financeiro se continuarmos no caminho atual para um "mundo quente".

## Cenário Net Zero 2050

### a) Riscos inerentes a esse cenário

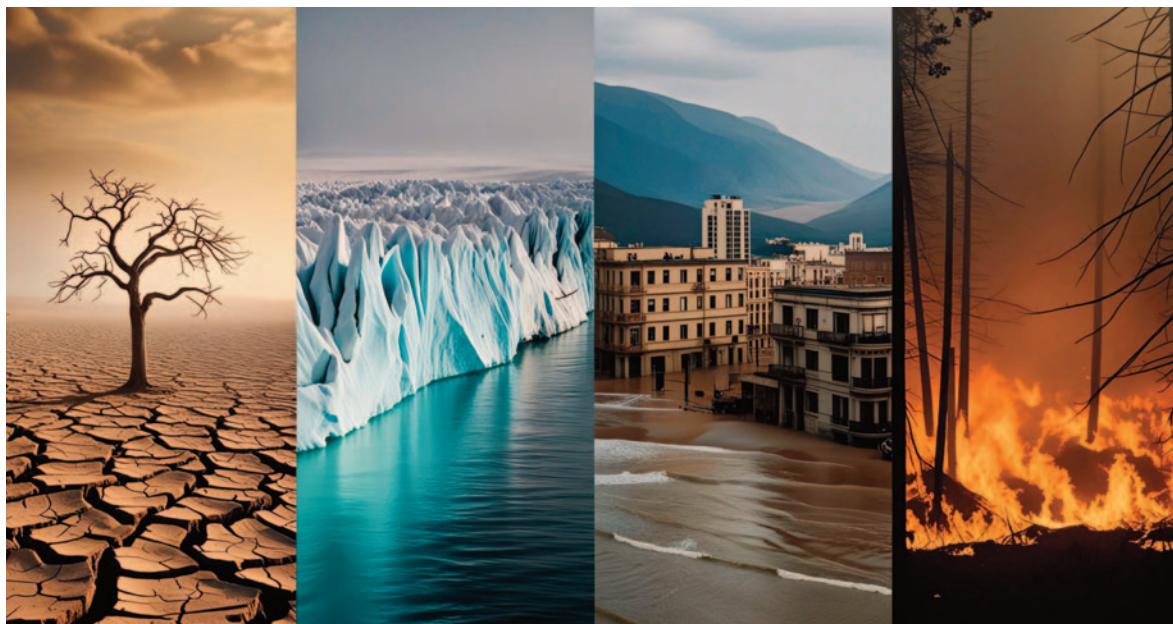
Os riscos desse cenário derivam fundamentalmente dos impactos gerados pela transição para um modelo econômico e de produção descarbonizado. Os identificados como mais relevantes após o processo de avaliação realizado pela Management Solutions são os seguintes:

► Negócio: perda de negócios para a Firma como consequência da contração e, inclusive, problemas de viabilidade daqueles clientes que não são capazes de enfrentar os desafios impostos pela transição para um modelo econômico descarbonizado. Esses riscos afetam todos os setores econômicos, embora tenham um impacto

potencial maior sobre aqueles que são mais intensivos em emissões de gases de efeito estufa.

► Compliance regulatório: possíveis atrasos na identificação ou no compliance com os requisitos regulatórios na área de sustentabilidade em algumas das regiões geográficas em que a Firma opera. Os governos de diversos países têm promulgado rapidamente legislação para promover a transformação sustentável das empresas. Uma parte significativa dessa legislação está relacionada à transparência da gestão dos impactos ambientais e das mudanças climáticas das empresas.

► Rentabilidade: embora as características da atividade da Management Solutions signifiquem que a intensidade de emissão de gases de efeito estufa seja baixa, existe um impacto potencial de aumento dos custos decorrentes do aumento dos preços dos créditos de CO<sub>2</sub>, utilizados para compensar as emissões de gases de efeito estufa.



*b) Oportunidades inerentes a esse cenário*

- ▶ Negócios: aumento da receita da Firma decorrente do acompanhamento de clientes em suas necessidades de adaptação de estratégia, negócios e processos a um novo ambiente de transição para uma economia de baixa emissão.
- ▶ Reputação corporativa: impacto positivo na imagem da Firma (perante clientes, funcionários e a sociedade em geral) derivado da geração de uma proposta de valor de vanguarda e de compromissos internos ambiciosos no campo da sustentabilidade, o que pode resultar em uma maior fidelidade dos clientes e em uma maior atração e retenção de talentos.

*Cenário Políticas Atuais*

Os principais riscos nesse cenário derivam de aumentos na frequência e/ou gravidade de eventos climáticos agudos ou extremos (como ondas de calor, inundações, ciclones ou furacões) ou eventos climáticos crônicos (aumento de temperatura, secas etc.).

*a) Riscos inerentes a esse cenário*

- ▶ Riscos físicos agudos próprios: eventos climáticos extremos que podem resultar em interrupção das atividades da Firma, danos aos ativos ou afetar a segurança dos funcionários.
- ▶ Riscos físicos dos clientes: perda de valor, receita e até mesmo problemas de viabilidade para os clientes afetados por eventos climáticos extremos que afetam diretamente seus negócios ou sua infraestrutura.

*b) Oportunidades inerentes a esse cenário*

- ▶ Negócio: aumento das receitas da Firma por apoiar os clientes em suas necessidades de identificação, medição e gestão desses riscos, ou por aumentar a resiliência de seus negócios ou processos diante desses fenômenos climáticos.

*Resiliência da Management Solutions em ambos os cenários*

A resiliência da Management Solutions para enfrentar os riscos emergentes em ambos os cenários é alta. É provável que as receitas provenientes dos serviços de consultoria prestados pela Management Solutions para acompanhar seus clientes diante dos desafios da mudança climática compensem a possível perda de receitas devido a cortes nos serviços profissionais para aqueles que não enfrentarem adequadamente esses desafios.

Para isso, a Management Solutions desenvolveu e continua investindo no desenvolvimento de uma proposta de valor de vanguarda no campo da Sustentabilidade, tanto em termos de pesquisa e difusão do conhecimento como na geração de metodologias de medição e gestão e nas soluções tecnológicas que as suportam.

Além disso, a Management Solutions investe significativamente em programas de treinamento para seus profissionais, a fim de garantir as melhores capacidades para apoiar seus clientes nesses desafios.

Tudo isso permite que a Firma esteja bem posicionada para atrair e reter talentos nessa área, ao mesmo tempo em que melhora sua reputação.

Com relação aos riscos regulatórios, a Área de P&D, juntamente com a Área de Compliance Regulatório, monitora de perto (conforme discutido na seção de Gestão de Riscos) todas as iniciativas regulatórias que poderiam afetar tanto a Firma (em todas as geografias em que opera) quanto nossos clientes nessa área, transformando, assim, esse risco em uma oportunidade.

Com relação ao potencial aumento de custos que poderia ser incorrido, dado o pequeno tamanho da pegada de CO<sub>2</sub> da Firma, mesmo em cenários de aumentos máximos de preços em ativos de compensação, tais aumentos não teriam um impacto significativo em sua lucratividade.

Por fim, em relação ao possível impacto nos ativos da Firma ou na continuidade das operações, deve-se observar que a Firma possui Planos de Continuidade e Recuperação (certificados pela AENOR com a ISO 22301) que são avaliados periodicamente para garantir a resiliência da atividade da Firma diante desses fenômenos.

Para fortalecer ainda mais a resiliência das operações em caso de emergências relacionadas ao clima, em 2025 a Firma definiu um protocolo específico para a gestão de emergências ambientais, que prevê a comunicação imediata aos gerentes de edifícios e órgãos públicos relevantes, bem como a ativação de planos de evacuação e continuidade de negócios. Esse procedimento, aplicável a todos os escritórios da Firma, está sendo atualizado para reforçar a resiliência operacional em caso de contingências climáticas, como inundações, incêndios ou derramamentos acidentais.

Além disso, os edifícios de escritórios nas diversas regiões

# Meio ambiente

geográficas são alugados, o que reduz significativamente o risco de perda de ativos, e todos os ativos próprios estão devidamente segurados.

## Métricas e objetivos

Em 2025, a Management Solutions aprovou seu Plano de Descarbonização 2030, uma estrutura abrangente de ação climática alinhada com o objetivo do Acordo de Paris de limitar o aquecimento global a 1,5 °C. O plano se baseia nas metodologias da iniciativa Science Based Targets (SBTi) e substitui o enfoque anterior, centrado na compensação, por um enfoque baseado em reduções de emissões efetivas e mensuráveis. Essa evolução envolve a priorização da mitigação real em detrimento da neutralização por meio de créditos de carbono, reforçando a coerência entre as políticas corporativas, a pegada ambiental e a criação de valor em longo prazo.

O plano estabelece metas específicas e verificáveis para os principais escopos de emissões:

- ▶ Escopo 1 - Emissões diretas: não aplicável, pois a Firma não possui fontes de combustão ou processos industriais próprios.
- ▶ Escopo 2 - Eletricidade: alcançar 100% da eletricidade contratada nos escritórios da Firma a partir de fontes renováveis até 2030, desde que existam mercados desenvolvidos ou garantias de origem. Esse objetivo inclui a transição progressiva para contratos de energia verde (PPAs) e a adoção de medidas de eficiência energética nos edifícios.
- ▶ Escopo 3 - Viagens de negócios: reduzir em 55% a intensidade de emissões por funcionário associada a viagens de negócios, tendo como referência o ano-base 2019. Para isso, são promovidas alternativas de transporte mais sustentáveis (uso prioritário de trens em relação a viagens aéreas, mobilidade urbana neutra em termos de CO<sub>2</sub>) e é incentivado o uso de plataformas de colaboração digital.

- ▶ Escopo 3 - Emissões de nossa cadeia de valor: garantir que 55% dos fornecedores relevantes tenham assumido compromissos de redução de emissões alinhados com a ciência climática (SBTi) até 2030, integrando esses critérios aos processos de certificação e avaliação periódica de fornecedores.

Esses objetivos foram concebidos para reduzir substancialmente a pegada indireta da Firma e estender a ação climática a toda a sua cadeia de valor.

Para monitorar esses objetivos, a Management Solutions calcula anualmente sua pegada de carbono, um cálculo que está sujeito à revisão da AENOR, uma organização que verifica de forma independente que a declaração feita pela Firma é completa, ou seja, precisa, consistente, transparente e sem discrepâncias notáveis (certification ISO14064-1:2018). Além disso, o cumprimento do plano é monitorado trimestralmente por meio de indicadores de desempenho (emissões totais e por funcionário, consumo de energia, percentual de energia proveniente de fontes renováveis e fornecedores com metas SBTi).

A seguir, é apresentada a medição da pegada de carbono associada à atividade da Management Solutions para o exercício de 2025 e sua correspondente análise, em comparação com o exercício anterior (2024) e com o ano base (fixado em 2019 porque, após a pandemia da COVID-19, a atividade da Firma nos exercícios posteriores a 2019 foi menor do que o habitual, especialmente em termos de viagens de nossos funcionários).

Escopos	2025	2024	2019
Escopo 1	0	0	0
Escopo 2 <sup>9</sup>	137	299	161
Escopo 3 <sup>10</sup>	5.346	2.804	3.540
<b>TOTAL DE EMISSÕES (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>5.483</b>	<b>3.103</b>	<b>3.700</b>
Emissões por empregado (tCO <sub>2</sub> e / empregado)	1,52	1,51	3,16

<sup>9</sup> Consumo de eletricidade contratado diretamente pela Firma.

<sup>10</sup> Inclui as emissões associadas às viagens de negócios (avião, trem, uso de veículos particulares, táxis e VTC, bem como estadias em hotéis e apartamentos), o ciclo de vida dos computadores e telefones utilizados pelos funcionários, as emissões fugitivas dos equipamentos de climatização e o consumo elétrico dos escritórios em regime de coworking.



Em 2025, a Management Solutions ampliou o escopo de seu inventário, incorporando, pela primeira vez, as emissões associadas aos fornecedores e as derivadas das noites de hospedagem (hotéis e apartamentos) vinculadas às viagens de negócios. Essa evolução metodológica proporciona uma visão mais completa da pegada corporativa e reforça a rastreabilidade das emissões ao longo da cadeia de valor.

As emissões associadas a esses novos itens foram calculadas retroativamente para o FY19 e o FY24, a fim de permitir uma comparação direta ano a ano em termos de emissões absolutas em relação ao ano-base. Além disso, para garantir a transparência na comparação dos dados, foi realizada uma reformulação dos números relatados anteriormente no FY19 e no FY24 na categoria de viagens de negócios para aplicar um ajuste metodológico nos fatores de emissão. O total de emissões de GEE foi reduzido de 6.155 tCO<sub>2</sub>e no ano-base do AF19 para 5.483 tCO<sub>2</sub>e no AF25, uma redução de 11%, apesar do aumento das operações e do número de profissionais. Essa redução reflete uma melhoria progressiva na gestão da pegada

de carbono e a integração de critérios de sustentabilidade na atividade da Firma.

Os resultados confirmam uma redução na intensidade de emissões por número de funcionários em relação ao ano base (-52%), especialmente nas áreas em que a Firma definiu metas específicas.

- ▶ Escopo 2 - a transição para um consumo de energia mais eficiente e renovável reduziu as emissões relacionadas à eletricidade em 15% em termos absolutos (apesar do crescimento das operações) e em 50% por funcionário, em relação a 2019.
- ▶ Escopo 3 - em viagens de negócios, a intensidade por funcionário foi reduzida em 65% e as emissões absolutas em 35% em relação a 2019, demonstrando a eficácia das medidas adotadas pela Firma, como a implementação de soluções tecnológicas que favorecem o trabalho flexível e reduzem a necessidade de viagens, bem como a priorização de meios de transporte com menor impacto ambiental, como trem em vez de avião.

Em termos de emissões em nossa cadeia de valor (fornecedores), até 2025, 35% de nossos principais fornecedores por criticidade e volume de negócios estabelecerão compromissos de redução de emissões alinhados com a ciência climática (SBTi).

Por fim, vale ressaltar que, dada a natureza do negócio da Firma, que é focado na prestação de serviços profissionais, todas as emissões indiretas do Escopo 3 calculadas têm origem upstream, principalmente associadas à cadeia de suprimentos, viagens de negócios e uso de equipamentos de TI.

#### *Compensações*

As compensações são feitas por meio da companhia aérea LATAM, compensando as emissões dos voos operados pela LATAM. No total, 80.827 tnCO<sub>2</sub>eq foram compensadas durante 2025 por meio do "Projeto CO2BIO - Orinoquia, Colômbia", com o qual a companhia aérea colabora.

Esse é um programa de conservação localizado na região de Orinoquia, na Colômbia, uma área de savanas inundáveis de grande importância para a conservação da biodiversidade, regulação da água e sequestro de carbono. O projeto é de propriedade da Cataruben Foundation e é certificado pelo BioCarbon Registry. Seu principal objetivo é evitar o desmatamento, a degradação e a transformação desses ecossistemas por meio da implementação de atividades de conservação e mitigação das mudanças climáticas.

Além disso, a pegada de carbono da convenção anual da Firma foi mitigada por mais um ano, trabalhando para minimizar as emissões e, para as emissões inevitáveis, compensando-as por meio do plantio de 344 árvores em Caminomorisco II, em Cáceres. Esse plantio (reconhecido pelo Escritório de Mudanças Climáticas da Espanha) foi realizado com o Green Engine da Fundación Repsol em um terreno afetado por um incêndio em 2012 e com emprego local de grupos desfavorecidos, contribuindo assim para a restauração da biodiversidade e do impacto social. Essa ação absorverá progressivamente as 83.339 toneladas de CO<sub>2</sub> geradas pelo evento durante a vida útil das árvores (aproximadamente 50 anos).

Com esta nova plantação, a floresta corporativa da Management Solutions em Caminomorisco já conta com 866 árvores de espécies nativas como pinheiros, medronheiros e sobreiros, capazes de capturar mais de 213 toneladas de CO<sub>2</sub> da atmosfera.



#### *Gestão de energia*

Conforme mencionado anteriormente, a Management Solutions está firmemente comprometida com a evolução para um modelo energético sustentável, com o objetivo de que 100% da eletricidade contratada em seus escritórios seja proveniente de fontes renováveis até 2030, sempre que existam mercados desenvolvidos ou garantias de origem disponíveis.

Além das emissões de gases de efeito estufa, a Management Solutions monitora a energia consumida em seus escritórios.

Durante o exercício de 2025, foi alcançado um marco significativo: a sede do Grupo (Espanha) passou a consumir 100% de eletricidade de fontes renováveis certificadas, o que representa aproximadamente 52% do consumo global de eletricidade computável no Escopo 2. Esse progresso reflete o compromisso da Firma com a descarbonização de suas operações e estabelece as bases para a extensão progressiva do

# Meio ambiente

uso de energia verde para o resto de suas sedes internacionais nos próximos anos.

	2025	2024	2019
Consumo anual de eletricidade (kWh)	1.108.818,50	1.117.722	574.947
Dos quais, energia verde (kWh)	577.239,88	0	0
Porcentagem de energia verde	52%	0	0

Por outro lado, a gestão racional da eletricidade nas atividades cotidianas é um fator-chave para reduzir o impacto energético da Firma. A Management Solutions não só conta com a conscientização de todos os profissionais, mas também presta especial atenção à localização de seus escritórios.

Por esse motivo, os edifícios onde se encontram os escritórios da Management Solutions estão equipados com diversos sistemas de economia de energia, como termostatos, sistemas avançados de isolamento térmico, detectores de presença, iluminação de baixo consumo, abertura e fechamento automático de torneiras, etc. Além dessas medidas, também existem sistemas de economia de energia para impressoras e computadores.

Nesse sentido, a Torre Picasso, sede da Firma em Madri, conta com o certificado de Gestão Ambiental da AENOR, que atesta seu compromisso com o meio ambiente e garante suas boas práticas ambientais. Além disso, o Centro de Negócios Bilma, outra sede da Firma em Madri, conta com a certificação BREEAM Excellent, que avalia os impactos em 10 categorias (Gestão, Saúde e Bem-estar, Energia, Transporte, Água, Materiais, Resíduos, Uso Ecológico do Solo, Poluição e Inovação). Por sua vez, a sede da Firma em Bilbao conta com a Categoria Platina da Certificação LEED CS 2.0 outorgada pelo US Green Building Council (USGBC). Nos próximos anos, pretendemos continuar reduzindo o consumo desses recursos, promovendo, entre outras medidas, o uso responsável entre nossos profissionais.

## A AENOR renova a certificação de pegada de carbono ISO 14064 da Management Solutions.

A Pegada de Carbono de uma organização é um indicador ambiental que reflete o total de Gases de Efeito Estufa (GEE) emitidos na atmosfera por essa organização em um ano específico. É uma ferramenta usada para determinar, avaliar e comunicar o impacto de produtos, serviços e organizações nas mudanças climáticas.

A Management Solutions calcula anualmente a pegada de carbono de sua atividade, incluindo as emissões diretas e indiretas, com o objetivo de estabelecer a estratégia mais adequada para alcançar os objetivos de seu Plano de Descarbonização 2030.

A Associação Espanhola de Normalização e Certificação (AENOR) acreditou mais uma vez a veracidade do cálculo da Pegada de Carbono e concedeu à Management Solutions a certificação ISO 14064, que verifica de forma independente que a declaração feita pela Firma em relação às emissões de gases de efeito estufa é completa, ou seja, é precisa, consistente, transparente e sem discrepâncias notáveis.

## Iniciativas de pesquisa, divulgação e conscientização

Em linha com seu compromisso com a sustentabilidade ambiental e com a luta contra as mudanças climáticas, a Management Solutions desenvolve continuamente iniciativas destinadas à pesquisa, divulgação e conscientização ambiental em diferentes frentes.

Essas ações vão desde a participação em fóruns e seminários do setor, ou a parceria com universidades e organizações especializadas, até a organização de campanhas de solidariedade. A Firma também promove o treinamento e a conscientização de seus profissionais e clientes por meio de seminários, publicações e sessões de treinamento.

As principais atividades realizadas nessa área são detalhadas a seguir:

► Participação da Firma no Clube Espanhol da Energia (ENERCLUB), uma importante plataforma de diálogo e ponto

de encontro de empresas e profissionais dedicados à energia, que defende o desenvolvimento sustentável e a preservação do meio ambiente.

► Organização de campanhas e participação em atividades solidárias voltadas para o cuidado com o meio ambiente, como as diversas colaborações com a ONG Saving the Amazon com o objetivo de contribuir para o crescimento da "MS Forest" ou a Corrida Verde de Bogotá, organizada pela Fundação Natura com o objetivo de recuperar as florestas locais colombianas.

► Neutralização da pegada de carbono da convenção anual da Firma.

► Durante o ano, a Management Solutions continuou participando das atividades desenvolvidas pela Cátedra de Estudos de Hidrogênio da Universidade Pontifícia Comillas, em parceria com Acerinox, BBVA, Carburos Metálicos, Fundação Moeve, Enagás, Redeia e Toyota, com o objetivo de estudar o papel do hidrogênio como novo vetor energético no processo

de transição para uma economia descarbonizada e contribuir para o seu desenvolvimento. Além disso, a Firma colabora com a Cátedra de Impacto Social da Universidade Pontifícia Comillas, que conta com o apoio da Open Value Foundation, da Fundação Repsol, do Observatório de Finanças Sustentáveis Mapfre e da Management Solutions, e tem como objetivo promover o conhecimento, a pesquisa e a inovação no investimento de impacto, vinculando o crescimento sustentável das empresas e o impacto social e ambiental de suas operações e investimentos.

- ▶ Durante o ano de 2025, foi apresentado o Relatório Anual da Cátedra de Estudos de Hidrogênio, na qual a Management Solutions colabora. O relatório faz uma análise profunda da situação atual do hidrogênio na Espanha, tanto em termos de produção como de uso, bem como dos desenvolvimentos mais recentes em termos de regulamentação e política energética. O documento examina os fatores que condicionarão sua competitividade futura como vetor energético, incluindo a evolução dos mercados e dos preços, a incerteza da demanda, os custos de produção e as decisões de investimento e financiamento, e inclui um resumo das principais publicações recentes sobre o assunto, como o white paper sobre o papel do hidrogênio na transição para uma economia descarbonizada.
- ▶ Produção de publicações especializadas relacionadas ao campo ambiental, como notas técnicas que resumem as principais regulamentações emitidas pelos principais reguladores nesse campo.
- ▶ Participação em seminários do setor e desenvolvimento e fornecimento de seminários e cursos internos que aprofundam os problemas associados às mudanças climáticas e as ações que as organizações devem tomar, considerando a estrutura regulatória atual, por exemplo:
  - Colaboração, na área de treinamento em riscos climáticos, com a International Finance Corporation (IFC), membro do Grupo Banco Mundial, por meio de sua IFC Green Banking Academy. Por exemplo, a Management Solutions participou como instrutora no workshop sobre



Seminário sobre Finanças Sustentáveis e Mudança Climática, Chile

Finanças Sustentáveis e Mudanças Climáticas, organizado pela IFC e pela ABIF, com o objetivo de apoiar o setor financeiro chileno na integração de critérios ESG e no cumprimento dos novos requisitos regulatórios. A sessão abordou o gerenciamento de riscos climáticos - incluindo riscos físicos e de transição, padrões e estruturas internacionais como o TCFD - e apresentou boas práticas para a identificação e mitigação de riscos ambientais em carteiras de crédito.

- Participação na mesa redonda "Situação 2025" do Observatório da Indústria e Tecnologia em Madri, que abordou os principais desafios que o setor industrial enfrenta no curto prazo, com foco especial na sustentabilidade, na transição energética e na digitalização.
- A Management Solutions participou da conferência Climate Finance 2025 na Universidade Pontifícia Comillas, moderando a sessão "Renewable investments and the Hydrogen Economy", que se concentrou no novo índice de preços do hidrogênio (IBHYX) e nos fatores que

influenciam o preço dos contratos de energia de longo prazo. Em colaboração com a TK Elevator e o Observatório de Indústria e Tecnologia, a Firma organizou um workshop em Madri sobre a mensuração da pegada de carbono, com a participação de representantes de 20 empresas industriais. A sessão abordou os principais desafios e as normas vigentes nessa área, e incluiu um estudo de caso prático focado no cálculo da pegada de carbono de escopo 3, categoria 1.

- Participação no IV Fórum ESG da Puls Biznesu, em Varsóvia, destacando a importância da medição da pegada de carbono como ferramenta estratégica para a tomada de decisões e analisando os desafios do Escopo 3 e da qualidade dos dados na gestão sustentável.
- Organização na jornada de formação para diretores, no qual cerca de 500 diretores da Firma assistiram a várias apresentações sobre geopolítica, inteligência artificial, defesa, sustentabilidade e transformação dos negócios. A sessão se concentrou na sustentabilidade e na



descarbonização, com uma apresentação sobre os desafios do trilema energético.

► Além de nosso trabalho de pesquisa e participação em seminários, apoiamos nossos clientes em vários projetos para a evolução de metodologias para mensurar riscos físicos e de transição e seu impacto no Teste de Estresse, a mensuração de sua pegada de CO<sub>2</sub> e a definição de uma estratégia e metas de redução por meio da SBTi (Science Based Targets initiative), a adaptação a novas regulamentações ou a incorporação de fatores ESG nos processos de gerenciamento de riscos, governança e relatórios, entre outros. Além disso, foram organizados vários eventos para dar a conhecer as credenciais da Firma em relação à aplicação da inteligência artificial no âmbito da Sustentabilidade.

► A Management Solutions também colabora com a Qsimov, uma empresa que nasceu com a vocação de otimizar os

cálculos relacionados à inteligência artificial e à computação quântica, minimizando o impacto ambiental dessas tecnologias. A Firma trabalha com a Qsimov desde 2022 desenvolvendo essa tecnologia e colaborando na implementação de sistemas de IA por meio de sua implementação em projetos de clientes.

► Desenvolvimento da solução proprietária MS<sup>2</sup> (Management Sustainability Solutions), uma ferramenta destinada a instituições financeiras e seguradoras que implementa várias metodologias para mensurar os riscos físicos e de transição associados às mudanças climáticas, bem como estimar as emissões financiadas. Para isso, foram implementadas metodologias de análise de cenários climáticos baseadas em modelos internacionalmente aceitos. A ferramenta abrange diferentes portfólios e produtos e faz estimativas de curto e longo prazo com base em cenários desenvolvidos por institutos de pesquisa e disponibilizados por organizações internacionais.

## **Redução do consumo de recursos**

Nosso tipo de atividade e o uso intensivo de tecnologia significam que nosso impacto ambiental é muito limitado, e não geramos nenhum resíduo de natureza perigosa. Apesar dessa natureza pouco poluente, monitoramos nossos níveis de consumo dos recursos mais volumosos (eletricidade e água) e estamos comprometidos com qualquer iniciativa para reciclá-los e otimizá-los.

### *Papel*

Devido à nossa atividade, o consumo de papel é um dos impactos ambientais mais significativos da Firma. No entanto, o aumento do trabalho remoto de nossos profissionais, juntamente com a implementação de iniciativas como a configuração padrão de impressão de documentos em frente e verso e a crescente conscientização dos profissionais sobre o uso de informações em formato eletrônico (como cursos de treinamento, cujos programas estão disponíveis on-line por meio da Intranet e do portal de e-learning), levaram a uma redução gradual do consumo de papel em nossos escritórios.

Essa redução no consumo de papel causada pela Firma nos últimos anos também foi ajudada pela redução no número de cópias impressas de publicações e outros itens que usam papel, como folhetos, cartões, convites para eventos etc., que nos últimos anos foram substituídos pelo uso de versões digitais desse conteúdo (por exemplo, nos últimos anos, eliminamos o papel usado em ingressos para eventos corporativos ou reduzimos as tiragens de folhetos usados em feiras de emprego, que foram substituídos por versões digitais por meio do uso de códigos QR).

### *Plásticos*

Em linha com as crescentes restrições ao uso de plásticos de uso único, a Firma iniciou um processo de substituição de todos os itens fabricados com esse tipo de material.

Nesse sentido, desde 2022, a Firma eliminou, por exemplo, o uso de sacolas plásticas, substituindo-as por sacolas de não tecido (TST), ou de copos plásticos descartáveis nos escritórios, dando a cada profissional uma garrafa térmica pessoal ou usando copos de papelão como alternativa.

#### **Gestão de resíduos**

Em 2025, a Management Solutions reforçou os procedimentos de gestão e eliminação de resíduos existentes em todos os escritórios, com o objetivo de padronizar e melhorar a rastreabilidade das práticas de gestão ambiental em nível global.

Embora a Firma já dispusesse de controles e protocolos para a correta segregação e eliminação de resíduos, incluindo resíduos sensíveis como baterias, cartuchos de toner e lâmpadas fluorescentes, durante o ano foi realizada uma análise detalhada do processo atual em cada escritório e foram implementadas medidas para garantir um monitoramento sistemático e documentado.

O novo procedimento reforça a classificação dos resíduos por tipo, o registro e o controle das coletas e a verificação do tipo e da data efetiva da coleta (por meio dos serviços de manutenção do edifício ou de gerentes de resíduos especializados).

Com essas melhorias, a Firma consolida uma gestão ambiental mais estruturada, rastreável e homogênea, reforçando seu compromisso com o cumprimento das normas, a prevenção do impacto ambiental e a melhoria contínua em todas as regiões onde atua.

#### *Fluorescentes, cartuchos de toner e baterias*

As lâmpadas fluorescentes comuns em qualquer escritório e os cartuchos de toner para impressoras e baterias, uma vez esgotados, são depositados nos contêineres que os prédios que abrigam nossos escritórios têm para esse fim, ou devolvidos à empresa fornecedora para sua correta reutilização ou reciclagem.

#### *Papel e embalagens*

O papel e as embalagens recicláveis são separados para que possam ser reciclados pelas empresas administradoras dos edifícios. Além disso, há contêineres onde são armazenados todos os documentos que devem ser destruídos devido à sua confidencialidade. Uma empresa externa é responsável pela

coleta desses contêineres semanalmente, bem como pela destruição e posterior reciclagem dos documentos.

#### *Computadores e telefones celulares*

Com relação a equipamentos de informática e telefones celulares, a Firma segue uma política global em que os dispositivos que ainda estão em boas condições são doados a várias ONGs. Os equipamentos de informática obsoletos são vendidos a uma empresa especializada em reciclagem de equipamentos, que se encarrega de dar uma segunda vida a esses equipamentos depois de reformá-los ou de gerenciar sua destruição de forma responsável com um certificado de eliminação de informações.

### **A Management Solutions e os critérios ESG**

A Management Solutions dá atenção especial a todos os aspectos relacionados à sustentabilidade e aos critérios ESG (ambientais, sociais e de governança).

Além dos aspectos ambientais (o "E" em "ESG"), a Firma também dedica esforços para administrarativamente os aspectos sociais ("S") e a governança corporativa ("G").

Em relação aos aspectos sociais, a Firma, consciente do impacto positivo que pode ter sobre seu meio ambiente, mantém uma política ativa de patrocínio e mecenato, acordos de parceria com associações, patrocínios universitários, cátedras de pesquisa (como a Cátedra de Impacto Social) e atividades de Ação Social, etc., que são descritas em detalhes no capítulo "Compromisso com o Entorno" deste documento.

No lado da governança, o capítulo "Management Solutions, fazendo as coisas acontecerem" fornece mais informações sobre nossa organização e estrutura, detalhando a estrutura de controle e gestão que rege a atividade da empresa e que é articulada através de regulamentos internos contendo: políticas, procedimentos e manuais.