

Compromisso com o cliente

Ampliar nossa posição de liderança no setor de consultoria empresarial exige superar sempre as expectativas de nossos clientes.



+2.200
clientes globais e
locais



200
dos quais novos



+200
publicações
especializadas





Orientação ao cliente

O cliente é a nossa razão de ser e o principal eixo de gestão da Firma

A Management Solutions se diferencia por sua clara orientação ao cliente, com quem trabalha estreitamente procurando exceder suas expectativas para tentar se tornar seu parceiro de confiança. A Firma desenvolve um modelo de relacionamento com o cliente que lhe permite conhecer suas necessidades específicas, podendo oferecer a cada um deles uma proposta de valor diferenciada.

A Management Solutions fornece serviços de valor agregado que se destacam pela durabilidade dos resultados e praticidade na execução.

Diversificação de clientes

A Management Solutions defende um crescimento sustentado, apoiado na diversificação de clientes, buscando um equilíbrio entre grandes multinacionais e líderes nacionais.

No final do ano, a Management Solutions contava com mais de 2.200 clientes ativos (200 novos clientes no ano), agrupados em três grandes segmentos: multinacionais com origem americana ou europeia, confederações locais e nacionais ou regionais, todas elas instituições líderes em seus respectivos mercados.

Além disso, a Management Solutions reforçou ainda mais seu modelo de relacionamento com os reguladores (bancos centrais, agências internacionais, reguladores nacionais, etc.) dos principais setores em que desenvolve suas atividades.

Modelo global

A Management Solutions tem uma forte presença em mercados locais, mas sempre sob a orientação de políticas corporativas globais. A pirâmide é única e responde a um modelo global, não é uma associação de empresas locais sob uma única marca.

Atuar como uma equipe e sentir-se parte de uma equipe, compartilhando a missão, os objetivos, a cultura e os valores da Firma, é um pré-requisito indispensável para cumprir com êxito os processos de transformação e os desafios estratégicos de nossos clientes, onde quer que estes se apresentem.

Nossos parceiros estratégicos

Para antecipar e responder às necessidades em constante mudança de nossos clientes, a Management Solutions mantém uma sólida rede de alianças tecnológicas e do setor com as principais empresas de tecnologia.

A estreita colaboração com essas empresas nos permite oferecer o serviço mais inovador aos nossos clientes e nos comprometer com a implementação efetiva de nossas propostas de valor.

O BBVA México reconhece a Management Solutions como o fornecedor mais bem avaliado em 2025

O BBVA México reconheceu novamente a Management Solutions como seu fornecedor mais bem avaliado no segmento de grandes fornecedores. De acordo com a avaliação recorrente que o BBVA México realiza em seus mais de 100 fornecedores, a Management Solutions foi novamente considerada o melhor fornecedor no segmento de grandes fornecedores. Os critérios aplicados se baseiam na qualidade do desempenho das equipes que desenvolvem projetos para o BBVA e no alinhamento de nossas ações com as políticas de controle estabelecidas (certificações, etc.).

Isso demonstra, mais uma vez, a confiança do BBVA México na capacidade de geração de valor da Management Solutions, e é um marco importante para o nosso posicionamento nos desafios estratégicos do Banco para 2025-2029.

Nossa missão como firma de serviços profissionais nos obriga a desenvolver soluções que ajudem os nossos clientes a alcançar seus objetivos com a máxima eficácia possível. Estamos firmemente comprometidos com a oferta de um serviço da máxima qualidade possível, sendo este um objetivo básico de todas as nossas ações e o motor que tem impulsionado nosso crescimento.

Por este motivo, todos os nossos processos internos são orientados por rigorosas normas de qualidade. Este nível de qualidade baseia-se na alta capacitação de nossos profissionais, para os quais existem constantes planos de treinamento e atualização, e na participação direta e ativa das pessoas com maior nível de experiência em todos os projetos.

Metodologia de controle de qualidade

O objetivo principal de nosso sistema de qualidade é garantir que todo trabalho cumpra os critérios de qualidade, valor e serviço esperados pelo cliente. Isso implica garantir, no mínimo, que:

- ▶ Existe entre o trabalho que deve ser realizado e o produto final uma coerência e concordância recíprocas, ambos claramente documentados.
- ▶ Foram aplicados os conhecimentos e a experiência necessários.
- ▶ Os trabalhos especificados foram realizados com competência e documentados corretamente.
- ▶ Os produtos finais cumprem os requisitos especificados e foram entregues em conformidade com o cronograma definido.

O enfoque metodológico aplicado parte de desdobrar cada projeto em suas distintas fases ou grupos de atividade.

Além disso, para cada uma das fases, detalhamos as atividades a realizar, as técnicas para abordá-las e sua ordem de execução;

e para cada atividade, os produtos ou entregas que devem gerar e os participantes, com seu grau de responsabilidade.

Desenvolvemos a tarefa de controle de qualidade desde o início do projeto até sua finalização, e sua missão é garantir os níveis de qualidade, tanto externos (serviços prestados a clientes) como internos.

A Management Solutions conta com uma Área de Auditoria, Qualidade e Cumprimento que tem como objetivo fortalecer o framework de controle da Firma, assim como dar resposta aos requisitos regulatórios (certificações, auditorias, etc.).

O escopo dessa área é global e abrange tanto funções de negócio como de suporte aos profissionais em todas as unidades da Firma, responsabilizando-se pelas seguintes competências:

- ▶ Políticas corporativas.
- ▶ Qualidade (certificações de agências de qualidade, processo Quality Assurance, etc.).
- ▶ Controle do cumprimento dos regulamentos tanto externos quanto internos.
- ▶ Auditoria Interna.

Certificado de qualidade ISO 9001

A Associação Espanhola de Normalização e Certificação (AENOR) reconhece a conformidade do sistema de gestão da Management Solutions com a norma ISO 9001 para as suas atividades de consultoria empresarial e suas tecnologias relacionadas.

Certificação na UNE-EN ISO 9001 mostra que o sistema de gestão implantado na Firma atende aos mais altos padrões de qualidade, garantindo a disponibilidade de recursos, controle de processos e melhoria contínua na prestação de serviços.

Oferecer um serviço de máxima qualidade é um pilar básico de nossas atuações

Metodologia de controle de qualidade

Atividades

- ▶ Revisão do escopo do projeto
- ▶ Definição de pontos de revisão
- ▶ Revisões de projeto
- ▶ Revisões intermediárias
- ▶ Revisão final
- ▶ Arquivo do projeto

Entregáveis

- ▶ Plano de revisões
- ▶ Relatórios de revisões
- ▶ Relatórios de revisões de projeto/intermediárias (de uso interno)
- ▶ Análise de encerramento
- ▶ Relatório de encerramento
 - Proposta aceita pelo controle de qualidade
 - Documento de aceitação do cliente
 - Documentos de controle de qualidade em conformidade
 - Planejamento financeiro e de faturamento
 - Planejamento do projeto e responsáveis pelas tarefas
 - Lista de entregáveis
 - Pesquisa de satisfação do cliente

Compromisso com o setor

Disseminamos o conhecimento especializado gerado pela Firma

A Firma mantém um calendário permanente de atividades de divulgação externa, destacando nossas publicações especializadas e nossa presença em fóruns profissionais, assim como a realização de eventos específicos sobre assuntos que são relevantes e de interesse, em qualquer um dos setores onde atuamos.

Neste capítulo destacamos algumas das principais atividades desenvolvidas em termos de divulgação especializada durante o exercício.

Publicação de estudos e relatórios setoriais

Durante 2025, a Management Solutions publicou o *white paper* "Transformando o ecossistema de pagamentos: evolução, desafios e oportunidades", que analisa a evolução, o estado atual, os desafios e as oportunidades no ecossistema de pagamentos, para ajudar a entender a magnitude e a natureza das mudanças que o afetam.

Transformação do ecossistema de pagamentos: evolução, desafios e oportunidades

A prestação de serviços de pagamento é o pilar fundamental no qual se articula a troca de fluxos monetários dentro do sistema financeiro. Essa atividade está passando por um processo de transformação constante, impulsionado por um ambiente altamente competitivo. Nesse contexto, todos os participantes do ecossistema - entendido como o conjunto composto por atores, infraestruturas, normas e tecnologias que facilitam a transferência de valor econômico entre usuários finais, tanto no domínio de pagamentos de varejo quanto de atacado, e incluindo bancos centrais, instituições financeiras, prestadores de serviços não bancários, operadores de tecnologia e usuários - são, em maior ou menor grau, afetados pelas mudanças resultantes dessa transformação.



O ecossistema de pagamentos: uma evolução ligada ao progresso da civilização e impulsionada pela inovação

A história do ecossistema de pagamentos reflete o progresso econômico e social da humanidade. Desde as formas mais rudimentares de troca até os sistemas digitais automatizados, essa área acompanhou o desenvolvimento da civilização. No século XXI, ela se tornou uma das áreas mais dinâmicas dentro do âmbito de finanças e tecnologia, catalisando novas formas de intercâmbio econômico.

Várias organizações internacionais, como o Bank for International Settlements (BIS), destacaram essa transformação em seus relatórios, apontando tanto as oportunidades quanto os riscos associados. De acordo com o BIS, o novo paradigma exige o desenvolvimento de uma infraestrutura de pagamentos eficiente, segura e interoperável que contribua para a estabilidade monetária e a inclusão financeira.

A pandemia da COVID-19 acelerou essa evolução, impulsionando a adoção de métodos de pagamento sem contato, o crescimento do comércio eletrônico e o uso intensivo de serviços financeiros digitais. Essa aceleração marcou a transição de um modelo centrado no setor bancário tradicional para um ecossistema mais diversificado, descentralizado e colaborativo, que consiste em uma rede interconectada de instituições, empresas de tecnologia, órgãos reguladores, fornecedores de infraestrutura e usuários finais.

O ecossistema de pagamentos atual: um ecossistema atraente e em crescimento

O ecossistema de pagamentos atual é caracterizado pela coexistência de vários participantes e tecnologias. Isso inclui o uso de dinheiro, esquemas tradicionais de cartões (como Visa ou Mastercard), sistemas de transferência bancária, carteiras digitais, pagamentos móveis por meio de códigos QR, bem como um número crescente de soluções inovadoras, como plataformas de pagamento incorporadas em redes sociais ou marketplaces.

Essa diversidade de participantes e tecnologias torna o ecossistema de pagamentos um ambiente dinâmico, atraente e em constante expansão, com quatro âmbitos de evolução, de acordo com o Fundo Monetário Internacional:

- ▶ Mudanças nos padrões de depósitos e empréstimos: embora o número de contas bancárias tenha aumentado globalmente, muitas regiões registraram um declínio no valor dos depósitos e empréstimos. Por exemplo, no Oriente Médio e na Ásia Central, a proporção de empréstimos em relação ao PIB caiu de 59% em 2021 para 55% em 2022. Esse declínio pode ser atribuído, em parte, à reversão das políticas implementadas durante a pandemia da COVID-19 para incentivar o crédito, bem como a um aperto da política monetária em resposta ao aumento da inflação.
- ▶ Transformação nos meios de acesso ao financiamento: nos últimos anos, houve uma mudança significativa nos canais de acesso financeiro. Enquanto os pontos de contato tradicionais, como caixas eletrônicos e agências bancárias, estão em declínio, as plataformas não tradicionais, como agentes de varejo e operadores de dinheiro móvel, estão experimentando um crescimento significativo.
- ▶ Crescimento sustentado dos serviços financeiros digitais: na maioria das regiões, os serviços financeiros digitais continuam a se expandir tanto em volume quanto em número de transações, estabelecendo-se como uma tendência importante no sistema financeiro global. A proliferação de canais digitais inevitavelmente levou a um aumento em seu uso, evidenciado por um aumento tanto no número quanto no volume de transações financeiras digitais. Por exemplo, na África – uma região que é um centro nevrálgico do dinheiro móvel – o valor dessas transações aumentou de 26% para 35% do PIB entre 2021 e 2022. Na Europa e no Hemisfério Ocidental, a preferência mudou para serviços bancários móveis e online, com um crescimento de mais de 20% no volume de transações bancárias digitais por 1.000 adultos em 2022.

Objetivos e Desafios de um ecossistema em expansão

O crescimento exponencial do ecossistema de pagamentos levanta questões fundamentais sobre sua segurança, governança, resiliência e acessibilidade. Um dos principais desafios é manter a confiança do usuário em um ambiente em que os ataques cibernéticos, o roubo de identidade e a fraude digital são cada vez mais frequentes, e em que as dependências externas (como energia, conectividade com a Internet, redes de comunicações móveis, infraestrutura de centros de dados, DNS e serviços de certificados digitais, por exemplo) de um ambiente totalmente digital tornam-se críticas.

Além disso, o surgimento de novas tecnologias, como a inteligência artificial e a tecnologia blockchain, deu origem a modelos de pagamento disruptivos cuja estrutura regulatória ainda está sendo desenvolvida.



Compromisso com o setor



Entre as inovações mais transformadoras está o surgimento das criptomoedas. Originalmente concebidas como alternativas descentralizadas à moeda fiduciária, as criptomoedas como Bitcoin e Ethereum, evoluíram até se converterem em ativos digitais. Embora ainda não sejam amplamente utilizadas como meio de pagamento cotidiano, seu impacto sobre a arquitetura financeira global tem sido significativo.

Em resposta a esse fenômeno, muitos bancos centrais estão explorando o desenvolvimento de Moedas Digitais de Banco Central (CBDC) como uma alternativa regulamentada às criptomoedas privadas. O CBDC Tracker do Atlantic Council³ oferece uma visualização detalhada e atualizada dos países que estão pesquisando, desenvolvendo ou implementando essas moedas digitais. De acordo com os dados mais recentes, 134 países - que juntos representam 98% do PIB mundial - estão considerando lançar um CBDC, 3 concluíram o processo com um lançamento efetivo (Bahamas, Jamaica e Nigéria) e outras

108 continuam avançando no processo, encontrando-se em diferentes estágios de evolução. Em maio de 2020, esse número era de apenas 35 países.

Por outro lado, a inclusão financeira continua sendo uma meta pendente em muitas regiões do mundo. As lacunas digitais, econômicas e culturais continuam a excluir milhões de pessoas do sistema formal de pagamentos, limitando sua participação plena na economia global.

Por fim, a regulação e a supervisão do ecossistema de pagamentos enfrentam o desafio de se adaptar a um ritmo de inovação sem precedentes sem desacelerar seu desenvolvimento. O equilíbrio entre a promoção da concorrência e a proteção do consumidor está se tornando cada vez mais complexo em um ambiente em que os limites entre tecnologia e finanças estão se tornando cada vez mais difusos.

Como ajudar a entender a natureza das mudanças?

Dada a complexidade inerente ao ecossistema de pagamentos, não é fácil entender a magnitude e a natureza das mudanças que o afetam. Para contribuir com essa compreensão, o documento publicado pela Management Solutions propõe, a partir de uma abordagem didática:

- ▶ Apresentar uma visão histórica da evolução do ecossistema de pagamentos, identificando os principais fatores de transformação que forçaram as organizações - tanto os fornecedores de serviços de pagamento quanto os usuários - a se adaptarem para se manterem na vanguarda, na prestação e no uso de serviços de pagamento.
- ▶ Descrever o ecossistema atual, considerando tanto a perspectiva do mercado (oferta e demanda de serviços de pagamento) quanto a estrutura normativa que o rege.
- ▶ Refletir sobre os desafios de transformação enfrentados pelos diversos participantes do ecossistema, levando em conta o crescente nível de sofisticação e digitalização de empresas e indivíduos, o que tornou obsoletas muitas soluções de pagamento tradicionais.
- ▶ Analisar as oportunidades que um processo de transformação tão profundo pode gerar, tanto para os participantes tradicionais (aqueles que historicamente lideraram o ecossistema) quanto para os novos participantes que, devido à sua natureza, escala ou experiência tecnológica, podem se tornar participantes relevantes no ecossistema.

Informe de conjuntura econômica

A Management Solutions realiza um monitoramento permanente da evolução dos principais indicadores macroeconômicos das economias em que tem maior presença, extraíndo conclusões sobre previsões futuras.

Esse monitoramento é feito por meio de duas publicações trimestrais: i) um informe de conjuntura macroeconômica global (cross países), com foco em indicadores macroeconômicos, e ii) um informe detalhado por país que, além de informações macroeconômicas locais, fornece uma visão geral dos principais indicadores setoriais (setor bancário e de seguros, energia e telecomunicações).

Notas regulatórias

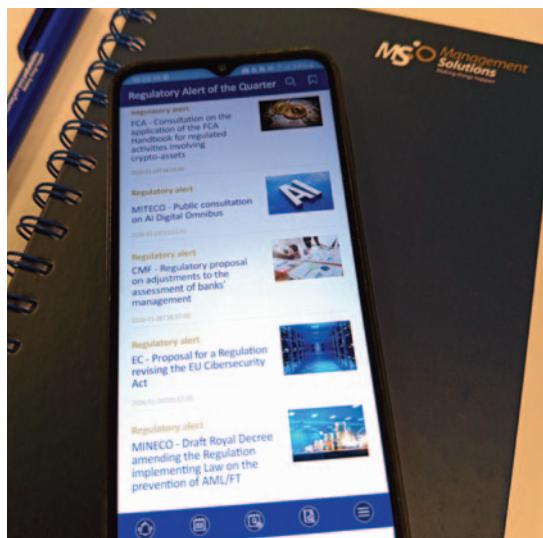
Como Firma de serviços profissionais de consultoria em setores regulamentados, a Management Solutions faz um monitoramento especial do âmbito regulatório que afeta os setores em que atua. A Firma compila (semanal e trimestralmente) as principais novidades regulatórias dos setores em que atua e elabora notas técnicas sobre as novidades regulatórias de maior repercussão para esses setores, que pretendem sintetizar a norma, situar o seu contexto e expor alguns dos seus potenciais impactos.

Especificamente, durante 2025, foram preparadas várias notas técnicas sobre as regulamentações mais relevantes publicadas por

instituições de referência em áreas como solvência e gestão de riscos de instituições financeiras, notadamente as diretrizes finais da EBA para a integração da gestão de riscos ESG e as publicações do BCE sobre a atualização do guia de modelos internos e as recomendações para a simplificação da estrutura prudencial, de supervisão e de relatórios.

Além disso, a nota técnica sobre o cenário regulatório e a nota sobre moedas digitais emitidas pelos bancos centrais foram atualizadas com os últimos desenvolvimentos regulatórios em nível internacional, europeu e local.

FinRegAlerts™, o app de alertas de regulação financeira da Management Solutions



Desde 2018, o serviço de alertas regulatórios financeiros da Management Solutions conta com o apoio do FinRegAlerts™, um aplicativo para dispositivos móveis desenvolvido pela Management Solutions, que facilita o monitoramento de alertas regulatórios financeiros publicados por reguladores internacionais, europeus e locais (EUA, Reino Unido e Espanha).

O FinRegAlerts atualmente inclui acesso ao seguinte conteúdo:

- ▶ Alertas de publicação: resumos de documentos publicados por reguladores internacionais (BCBS, FSB, etc.) e europeus (Comissão Europeia, BCE, EBA, etc.), assim como algumas publicações locais relevantes (Espanha, EUA e Reino Unido).
- ▶ Relatórios regulatórios trimestrais e anuais: relatório compilando alertas de publicações anteriores e principais previsões regulatórias.
- ▶ Notas técnicas: resumos contendo detalhes das normas que têm o maior impacto ou interesse para o setor financeiro.

O aplicativo está disponível para download gratuito em todas as principais lojas de aplicativos.

Compromisso com o setor

Mantemos um calendário de atividades informativas permanente e presença em fóruns especializados



Seminario sobre inteligencia artificial en Revue Banque, Francia

Organização e participação em eventos e seminários especializados

Essas iniciativas reforçam nosso papel de agente ativo dentro do ecossistema profissional, promovendo a troca de conhecimentos e a reflexão conjunta sobre os desafios emergentes em cada setor.

Inteligência Artificial e digitalização

Webinar: Maximizing Efficiency with Generative AI: Productivity, Research, and Secure Automation

A Management Solutions e a Câmara de Comércio Espanha-Noruega organizaram o webinar "Maximizing Efficiency with Generative AI: Productivity, Research, and Secure Automation" com o objetivo de mostrar como integrar a IA de forma responsável nos ambientes corporativos para explorar plenamente seu potencial. Durante a sessão, os participantes puderam aprender sobre estratégias para melhorar a produtividade e a pesquisa, técnicas de estímulo e ferramentas de IA generativa, além de refletir sobre questões importantes como segurança de dados, privacidade e desafios éticos.

Aplicação de IA na gestão de equipes humanas, Espanha

O Hub de Empresas de Valencia do Banco Sabadell convidou a Management Solutions para participar como palestrante na sessão "IA na empresa – análise de dados para a inovação na gestão de equipes humanas", com o objetivo de difundir entre a comunidade empresarial as novas aplicações da inteligência artificial no âmbito do people analytics.

O Hub de Empresas de Valencia, um dos principais centros de inovação e empreendedorismo da região de Levante, promove iniciativas destinadas a melhorar a gestão empresarial. A Management Solutions, que há muito tempo colabora com o Banco Sabadell no desenvolvimento de capacidades de people analytics junto com as equipes de RH e IA, foi convidada em reconhecimento à sua ampla experiência em analytics aplicada à gestão de equipes.

Seminário de Inteligência Artificial na Revue Banque, França

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante no evento "AI Act, ses implications sur les secteurs bancaire et assurantiel", organizado pelo Revue Banque em Paris. A sessão reuniu representantes da Autoridade Bancária Europeia (EBA) e dois grandes grupos bancários franceses, BPCE e Crédit Agricole, para discutir o papel da inteligência artificial e o impacto da Lei de IA nos setores bancário e de seguros.

Café da manhã do setor sobre inteligência artificial, Portugal

A Management Solutions organizou um café da manhã sobre a regulamentação da inteligência artificial e sua aplicação em diferentes setores, que contou com a participação de representantes dos setores bancário, de seguros e de transporte e logística de Portugal. Durante a reunião, foram discutidas questões relacionadas à Lei de IA e sua supervisão, estratégia e planos de adoção, estruturas de IA, bem como as principais tendências no desenvolvimento dessa tecnologia no ambiente de negócios.

Webinar: Maximizing Efficiency with GenAI, Polônia

A Management Solutions Polônia e a Câmara de Comércio Hispano-Polonesa organizaram o webinar "Maximizing Efficiency with GenAI", focado em como a inteligência artificial generativa pode transformar a produtividade no ambiente profissional. A sessão reuniu profissionais de diferentes setores e apresentou ferramentas e estudos de caso destinados a melhorar a eficiência por meio do uso de IA generativa.

O encontro abordou a formulação eficaz de prompts e a aplicação da IA em tarefas comuns, como escrever e-mails ou preparar relatórios. Também foram mostrados exemplos práticos com soluções como Gemini, NotebookLM e Workspace Copilots. O dia também incluiu uma reflexão sobre as principais questões relacionadas à segurança de dados, privacidade e desafios éticos na adoção da IA.



Global Process Improvement & OpEx Summit, Países Baixos

Global Process Improvement & Operational Excellence Summit, Países Baixos

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante na décima edição do Global Process Improvement & Operational Excellence Summit, realizada em Amsterdã. O congresso reuniu mais de 100 representantes de empresas internacionais para analisar as últimas tendências em excelência operacional (OpEx), melhoria de processos e transformação digital.

A apresentação da Firma inaugurou o congresso e teve como título Operational Excellence Unleashed, aprofundando como a OpEx deve ser entendida como uma mudança cultural e uma jornada contínua e abordando aspectos como transformação ágil e governança, reengenharia de processos e hiperautomação, uso de inteligência artificial

1ª Conferência de Tecnologia Financeira, Brasil

A Management Solutions participou como palestrante na 1ª Conferência de Tecnologia Financeira, organizada pela Nasdaq em São Paulo, com o objetivo de abordar questões relacionadas



CGRE: XXIV Conferência Anual de Riscos, Espanha

ao risco de crédito, risco de mercado e aplicação de inteligência artificial em ambientes corporativos.

A Firma participou do painel "Evolução do cenário regulatório no Brasil", que abordou os impactos da implementação do IFRS 9 Local (Res. 4966) no Brasil e compartilhou os desafios e tendências esperados para os próximos anos.

Gestão de riscos financeiros

CGRE: 24ª Conferência Anual de Riscos, Espanha

A Management Solutions, Parceiro Protetor do CGRE, participou da 24ª Conferência Anual de Riscos, organizada pelo CGRE (Clube de Gestão de Riscos da Espanha) sob o título "Navegando na incerteza", com o objetivo de compartilhar a visão de reguladores e instituições financeiras sobre temas atuais de grande interesse para o setor. A Firma participou ativamente moderando uma das sessões plenárias da agenda, que se concentrou na agenda dos CROs.

Conferência de Gestão de Risco de Taxa de Juros e Balanço, Países Baixos

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante em uma reunião especializada sobre Risco de Taxa de Juros na Carteira Bancária (IRRBB) e gestão integrada de balanços, realizada em Amsterdã.

O evento reuniu líderes do setor financeiro europeu para discutir as implicações regulatórias atuais e futuras, bem como estratégias inovadoras para gerenciar a volatilidade das taxas de juros e os riscos de mercado.

A apresentação da Firma abordou a abordagem de supervisão da Autoridade Bancária Europeia (EBA) em suas inspeções em andamento, analisando os principais pontos de atrito identificados e apresentando a evolução da estrutura de modelagem em direção à chamada arquitetura "Super-Graph".

Compromisso com o setor



Credit Risk Management, Modelling & Validation EMEA, Países Baixos

Além de patrocinar o evento, a Management Solutions participou da conferência "Credit Risk Management, Modelling and Validation EMEA", organizada em Amsterdã, onde profissionais do setor financeiro abordaram os desafios atuais na modelagem de risco de crédito, validação de modelos e compliance regulatório.

A apresentação da Firma, intitulada "Building resilient credit risk models under evolving regulations", destacou a necessidade de (i) adaptar os modelos internos de risco de crédito (IRB) às exigências atuais de transparência, robustez e rastreabilidade, (ii) incorporar cenários de estresse macroeconômico e de taxa de juros para evitar vieses e inconsistências e (iii) aplicar as melhores práticas de validação (incluindo validações independentes, testes de sensibilidade, backtesting e benchmarking externo).

Além disso, foram analisados os efeitos das novas regulações europeias (incluindo as publicações mais recentes da Basileia)

sobre os principais parâmetros (PD, LGD, EAD) e como as instituições podem equilibrar a otimização do capital e o compliance regulatório.

Conferência Banking Scene 2025 Bruxelas, Bélgica

A Management Solutions foi um dos patrocinadores da edição 2025 da Banking Scene Conference, o principal evento do setor bancário da Bélgica, que abordou os principais desafios relacionados a bancos, pagamentos e prevenção de fraudes.

A conferência reuniu mais de 400 profissionais do setor financeiro e se concentrou em como os bancos estão lidando com sua transformação interna, impulsionada pela inovação tecnológica, mudanças regulatórias e novas expectativas dos clientes, em três áreas temáticas: bancos, pagamentos e prevenção de fraudes.

Model Risk Management for Financial Institutions, Alemanha

A Management Solutions participou como palestrante na convenção "Model Risk Management for Financial Institutions", realizada em Frankfurt, com o objetivo de ajudar as instituições



financeiras a superar os novos desafios impostos pelo risco de modelo.

A apresentação da Firma se concentrou na governança abrangente do ciclo de vida da inteligência artificial, na implementação de uma abordagem de classificação de risco de 360 graus e no alinhamento com estruturas regulatórias internacionais, incluindo o Regulamento de IA da UE.

Annual Banking Credit Risk Management Summit, Áustria

Além de ser uma firma patrocinadora, a Management Solutions participou como palestrante no Annual Banking Credit Risk Management Summit, realizado em Viena, com uma apresentação sobre inteligência artificial generativa.

Sob o título "Beyond the hype: Real use cases of GenAI for Credit Risk", a apresentação da Management Solutions revisou as capacidades da Firma em IA, com foco especial em IA generativa, analisando também a resposta do setor financeiro à Lei de IA e apresentando vários casos de uso de IA no setor, com foco especial em aplicações específicas para a gestão de risco de crédito.



Risk Nordics Summit 2025, Suécia

Além de ser patrocinadora, a Management Solutions participou como palestrante do Risk Nordics, um dos eventos de gestão de riscos mais relevantes da região nórdica e báltica, que reuniu as principais entidades do setor financeiro e de seguros, bem como reguladores europeus como a EBA e o BCE.

Sob o título "Managing liquidity risk under increasing volatility and oversight", a apresentação da Firma abordou os principais desafios atuais no gerenciamento de risco de liquidez, incluindo a detecção precoce de riscos, o gerenciamento da volatilidade do mercado, o aumento da flexibilidade operacional, as expectativas em cenários de estresse e a melhoria da transparência para fortalecer a confiança das partes interessadas.

Risk Minds International, Reino Unido

A Management Solutions patrocinou a nova edição do Risk Minds International, um evento global de gestão de riscos realizado em Londres e focado nos desafios emergentes do setor financeiro.



O encontro reuniu os principais gestores de riscos das instituições financeiras internacionais mais relevantes, com o objetivo de compartilhar tendências, melhores práticas e abordagens inovadoras.

FLA Motor Finance Conference 2025, Reino Unido

A Management Solutions, membro da Finance Leasing Association (FLA) desde 2021, participou como palestrante na FLA Motor Finance Conference 2025, um dos principais encontros de líderes do setor de financiamento de automóveis do Reino Unido, que analisou as últimas tendências, desafios e oportunidades que moldarão o futuro do setor.

A Firma fez uma apresentação sobre os riscos e oportunidades dos produtos europeus de financiamento de automóveis, compartilhando suas opiniões sobre como as próximas reformas do Consumer Credit Act poderiam impulsionar a inovação no mercado de financiamento de automóveis do Reino Unido.

XXV Supervision, Risks and Profitability, Italia

A Management Solutions patrocinou e participou como palestrante na XXV edição do evento anual Supervision, Risks and Profitability, organizado pela Associazione Bancaria Italiana (ABI) e realizado em Milão. O encontro reuniu mais de 1.000 profissionais e cerca de 100 palestrantes para analisar as principais tendências em supervisão, rentabilidade e gestão de riscos no âmbito europeu. A Firma compartilhou seu conhecimento especializado em regulamentação bancária e aplicações de inteligência artificial no setor financeiro por meio de duas palestras: "EBA GL 2025: challenges and methodologies in measuring the impacts on banking risks" e "AI in banking: real use cases and update on the AI Act".

Risk Americas Convention 2025, Estados Unidos

A Management Solutions participou como firma patrocinadora da edição 2025 da Risk Americas Convention, realizada em Nova York, um encontro de referência no qual foram analisadas as principais tendências e desafios que o setor financeiro enfrenta atualmente.

Compromisso com o setor



A convenção reuniu profissionais do setor financeiro para discutir questões-chave como o impacto da incerteza geopolítica e da volatilidade sobre as tendências econômicas, a liquidez e a gestão de balanços, bem como a evolução dos marcos regulatórios e as tecnologias emergentes. No bloco de Gestão de Tesouraria e Balanço, a Management Solutions moderou vários painéis com foco em estratégias corporativas para gestão de liquidez e preparação para estresse de liquidez.

20º Simpósio de Riscos da ABM, México

A Management Solutions participou mais uma vez deste evento anual organizado on-line pela Associação de Bancos do México (ABM), que reuniu mais de 50 entidades e registrou uma assistência média de mais de 2.000 participantes. A Firma participou com uma apresentação sobre experiências e recomendações globais sobre gestão de riscos de terceiros e AML para o setor bancário, além de um workshop prático sobre inteligência artificial aplicada a riscos.

6ª Conferência Anual da CGRCR, Costa Rica

A Management Solutions participou como palestrante no evento organizado pelo Clube de Gestão de Riscos da Costa Rica (CGRCR), dirigido a líderes de práticas de risco de instituições financeiras da América Central.

A apresentação da Firma, intitulada "Governança corporativa que inspira confiança", abordou as principais práticas para estabelecer uma governança sólida, fortalecer a confiança institucional e aplicar boas práticas de gestão e liderança de riscos.

III Congresso Anual do CGRRD, República Dominicana

A Management Solutions, membro protetor premium do CGRRD (Clube de Gestão de Riscos da República Dominicana), participou do III Congresso Anual do Clube, que reuniu em Santo Domingo cerca de 500 líderes de gestão de riscos de instituições financeiras da América Central.

A participação da Firma foi dupla: por um lado, apresentou um trabalho sobre as tendências na gestão de riscos de terceiros e os desafios que esse tipo de risco representa para garantir a



continuidade dos negócios; e, por outro lado, moderou o painel "Gestão de terceiros: interdependência estratégica e resiliência com fornecedores críticos", que contou com a presença de representantes de instituições financeiras, tecnológicas e de serviços profissionais.

Congresso Asofiduciarias Vision 2026: Mais capital para um país melhor, Colômbia

Além de ser patrocinadora, a Management Solutions esteve presente em um dos principais congressos do mercado de capitais colombiano, no qual foram analisadas as últimas novidades sobre o ambiente e os desafios de transformação que afetarão diretamente o negócio, as novas regulamentações e as principais estratégias para o investimento estrangeiro em carteira, o posicionamento do mercado de capitais colombiano como plataforma de investimento e desenvolvimento, bem como as oportunidades futuras.

XIII Congresso de Risco da Asobancaria, Colômbia

O XXIII Congresso de Riscos da Asobancaria, patrocinado pela Management Solutions, contou com a presença dos principais



profissionais do setor financeiro colombiano e de outros países da região.

O encontro abordou os desafios mais relevantes na gestão de riscos, incluindo as expectativas macroeconômicas e geopolíticas para 2026, a adoção da GenIA nos modelos de gestão e a agenda regulatória prevista para o próximo ano.

Webinar: A auditoria do futuro é hoje, Colômbia

A Management Solutions e o Centro de Pensamento de Auditoria AteneA organizaram o webinar "A auditoria do futuro é hoje: descubra como a IA está revolucionando e trazendo novas capacidades para o nosso trabalho diário", que apresentou como a inteligência artificial está transformando as áreas de auditoria. A sessão, voltada para representantes de empresas de auditoria da Colômbia e da região, abordou as chaves para enfrentar os desafios impostos pela IA e aproveitar as oportunidades que ela oferece.

Durante o webinar, foram apresentados quatro casos de uso desenvolvidos com o GenMSTM, a estrutura de IA generativa da Management Solutions, ilustrando como essa tecnologia pode



otimizar processos, melhorar a precisão e aprimorar a tomada de decisões estratégicas em auditoria.

Semana de Risco no Banco Pichincha, Equador

A Management Solutions acompanhou o Banco Pichincha na organização da Semana de Riscos no Equador, uma série de sessões de treinamento focadas nos desafios e tendências atuais da gestão de riscos no setor financeiro, que reuniu funcionários de todas as áreas e níveis da organização.

Ao longo das sessões, os participantes se aprofundaram nos riscos tradicionais e emergentes decorrentes da transformação digital e da adoção de novas tecnologias, como a inteligência artificial. A iniciativa fortaleceu as capacidades estratégicas e técnicas do banco em um ambiente financeiro cada vez mais dinâmico e desafiador.

Café da manhã para o setor financeiro com a Asobanca, Equador

A Management Solutions organizou, em colaboração com a Asobanca (Associação de Bancos do Equador), um café da manhã para profissionais do setor financeiro equatoriano.

Durante o encontro, a Firma realizou uma palestra intitulada "A gestão dos riscos emergentes na era digital", que abordou os desafios enfrentados pelas instituições financeiras no uso crescente da IA, aprofundando-se nas chaves que permitem que essa tecnologia gere novos riscos e amplie os já existentes, com especial ênfase no risco de modelo e na proteção de dados.

II Congresso Internacional de Economia e Bancos, Equador
A Management Solutions patrocinou o II Congresso Internacional de Economia e Banca, organizado pela Asobanca (Associação de Bancos Privados do Equador) para discutir os principais desafios que o setor enfrenta no atual contexto econômico.

A Firma manteve uma presença ativa nas conferências e painéis, nos quais foram abordados temas-chave como inclusão financeira, riscos geopolíticos, sustentabilidade, inteligência artificial e normas internacionais.

Desafios e oportunidades da implementação de processos de autoavaliação de capital (ICAAPs), Equador
A Management Solutions e a Associação de Bancos do Equador organizaram conjuntamente um evento setorial que reuniu mais de 100 participantes, no qual foram abordadas experiências práticas na avaliação da adequação do capital interno (ICAAP), no contexto da iminente regulação do Equador nesta matéria. Durante a conferência, foram discutidos em profundidade o modelo de capital econômico, o estresse, o planejamento e a adequação de capital, bem como sua integração efetiva na gestão e na tomada de decisões estratégicas das organizações.

15ª edição do Congresso Internacional de Gestão de Riscos (G-Risc), Brasil

A Management Solutions participou como patrocinadora e palestrante no Congresso G-Risc organizado pela FEBRABAN (Federação Brasileira de Bancos) que, sob o título "Vulnerabilidades e riscos emergentes: desafios para o sistema financeiro", contou com a presença de mais de 500 líderes do setor.

A Firma participou do painel "Risco de crédito no IFRS 9: implementação e desafios" e fez uma apresentação sobre "Desafios na implementação do RDA - BCBS 239",

Compromisso com o setor



compartilhando o contexto global de supervisão da regulamentação e a projeção da implementação local.

Café da manhã da ACAFI sobre proteção de dados, Chile

A Management Solutions participou como palestrante em um café da manhã organizado pela Associação Chilena de Fundos de Investimento (ACAFI) para o seu Comitê Regulador e para os responsáveis de compliance das gestoras de fundos associadas.

Durante o evento, a Firma fez uma apresentação sobre os desafios e as chaves para a implementação efetiva da proteção de dados, na qual foram abordadas as principais estratégias para alinhar o compliance com o negócio, fortalecendo a confiança com clientes e reguladores, consolidando uma cultura de dados que permita a tomada de decisões e proporcione uma vantagem competitiva sustentável.

Setor de seguros

Workshop IRRD: Principais requisitos e implicações, Espanha

A Management Solutions organizou uma conferência em Madri

para compartilhar os requisitos e as implicações da nova Diretiva de Recuperação e Resolução de Seguros (IRRD).

A sessão contou com a participação de especialistas em regulamentação de mais de 15 empresas, que tiveram a oportunidade de aprender mais sobre os novos requisitos e compartilhar suas dúvidas e experiências.

Desafios na adaptação local à IFRS 17, Espanha

A Management Solutions e a FIS organizaram um café da manhã sobre os desafios da adaptação local à IFRS 17, no qual foram abordadas as principais implicações da adaptação aos novos requisitos para o setor de seguros espanhol, bem como as lições aprendidas.

A conferência incluiu uma mesa redonda com especialistas do setor e uma apresentação da Direção Geral de Seguros e Fundos de Pensão, que forneceu um roteiro para a adaptação local. A reunião foi encerrada com uma apresentação da FIS com foco nas implicações tecnológicas.

34ª Convenção de Seguradoras da AMIS, México

A Management Solutions participou como palestrante na 34ª Convenção de Seguradoras do México, o principal evento do setor de seguros do país, organizado pela Associação Mexicana de Instituições de Seguros (AMIS).

Sob o tema "O seguro em movimento: inovação, conectividade e inclusão", a convenção reuniu mais de 1.000 representantes do setor para discutir as tendências que estão transformando o setor. A Management Solutions apresentou o trabalho "Ecossistemas no setor de seguros: oportunidade ou obrigação", que destacou a necessidade de entender o cliente, expandir a base de usuários e diferenciar-se por meio de soluções integradas como elementos-chave para impulsionar o crescimento e a competitividade.

Treinamento em Solvência II para o setor de seguros do Equador
O Conselho de Política e Regulamentação Financeira do Equador, juntamente com a Management Solutions e com o apoio do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), organizou um workshop de treinamento sobre Solvência II para profissionais do setor de seguros. O treinamento permitiu que os participantes se aprofundassem nos principais aspectos da norma e em sua aplicação prática.

O workshop contou com a participação de representantes de 26 entidades do setor e intervenções institucionais que destacaram a relevância dessa iniciativa para o fortalecimento do mercado de seguros no país.

Cúpula de Seguros 2025 da FEDESEG, Equador

A Management Solutions participou do Insurance Summit 2025, organizado pela FEDESEG, Federação Equatoriana de Empresas de Seguros, com o objetivo de comemorar o Dia Mundial do Seguro e compartilhar conhecimentos e tendências do setor de seguros.

A cúpula reuniu as principais companhias de seguros do país, bem como representantes do supervisor financeiro e do regulador. A Management Solutions participou do painel dedicado aos desafios da implementação do marco de Solvência II no mercado local, contribuindo com sua experiência na matéria.

Sustentabilidade e risco climático

Programa ClimaLab da IFC

A Management Solutions colabora com o ClimaLab, um programa lançado em 2024 pela International Finance Corporation (IFC), membro do Grupo Banco Mundial, para acelerar a gestão do risco climático em instituições financeiras tanto na América Latina como na Europa.

O objetivo do ClimaLab é apoiar as instituições do setor financeiro durante oito semanas na definição de sua situação atual de gestão de riscos climáticos, avaliando a materialidade dos riscos físicos e de transição, bem como seu impacto potencial sobre os clientes e as carteiras.

O processo é concluído com o desenvolvimento de um plano de transição e um roteiro para a integração dos riscos climáticos.

Conferência Climate Finance 2025 - Universidade Pontifícia Comillas, Espanha

A Management Solutions moderou a sessão "Renewable investments and the Hydrogen Economy", realizada no âmbito da conferência "Climate Finance 2025 - New Contributions in Climate Finance and the hydrogen economy", organizada pela Universidade Pontifícia Comillas, na qual foram abordados temas de atualidade como o recém-criado índice de preços do hidrogênio IBHYX, assim como o impacto do risco de contraparte nos preços dos contratos de energia de longo prazo.

A reunião proporcionou uma oportunidade de reflexão sobre os desafios associados à criação de um índice de hidrogênio renovável em mercados líquidos e sua comparação com iniciativas semelhantes em nível europeu e global, bem como a diferença entre o custo do hidrogênio fóssil e do hidrogênio renovável.

Workshop de mensuração da pegada de carbono, Espanha

Como parte das diversas colaborações que a Management Solutions realiza anualmente com o Observatório da Indústria e da Tecnologia, a Firma organizou, junto com a TK Elevator (TKE), um workshop sobre mensuração da pegada de carbono, que contou com a participação de representantes de 20 empresas do setor industrial.



Operational Resilience for Financial Institutions, Emirados Árabes Unidos



IV ESG Forum de Puls Biznesu, Polônia

Durante a sessão, a Firma compartilhou sua experiência e conhecimento nessa área, abordando os principais desafios e regulamentos atuais relacionados à medição da pegada de carbono. Além disso, foi desenvolvido um estudo de caso em conjunto com a TKE focado no cálculo do escopo 3, categoria 1 da pegada de carbono (emissões associadas à compra de bens e serviços).

IV Fórum ESG da Puls Biznesu, Polônia

A Management Solutions participou como palestrante em uma nova edição do ESG Forum, organizado pela Puls Biznesu em Varsóvia, um encontro focado nas últimas regulamentações e melhores práticas em desenvolvimento sustentável.

A apresentação da Management Solutions destacou a importância de medir a pegada de carbono não apenas como uma obrigação de relatório, mas também como uma ferramenta fundamental para a tomada de decisões estratégicas. Durante sua apresentação, ele explicou os três escopos de emissões definidos pelo Protocolo GHG, dando atenção especial aos desafios associados ao Escopo 3 ao longo da cadeia de valor. Ele também analisou os erros mais comuns que as empresas

costumam cometer nesse processo e mostrou como dados confiáveis sobre carbono podem ajudar a fortalecer a estratégia corporativa, as decisões de investimento e o relacionamento com instituições financeiras.

Treinamento em gestão de riscos climáticos organizado pela IFC e ABIF, Chile

A Management Solutions participou como instrutora na conferência sobre Finanças Sustentáveis e Mudanças Climáticas organizada pela Corporação Financeira Internacional (IFC) - membro do Grupo Banco Mundial - e pela Associação de Bancos e Instituições Financeiras do Chile (ABIF), dirigida a profissionais do setor financeiro chileno.

O treinamento se concentrou em apoiar as instituições na incorporação de critérios ESG e sua adaptação aos novos requisitos regulatórios promovidos pela Comissão do Mercado Financeiro (CMF). A sessão abordou os principais tópicos relacionados à gestão de riscos climáticos no setor financeiro, como regulamentações locais e internacionais, padrões de sustentabilidade, medição de riscos físicos e de transição, bem

Compromisso com o setor

como estratégias de divulgação alinhadas com estruturas regulatórias, como a TCFD.

Fraude, segurança cibernética e resiliência operacional

Fraud Summit 2025, Reino Unido

A Management Solutions patrocinou e moderou uma conferência sobre risco de fraude que abordou questões atuais nessa área, incluindo mudanças no cenário regulatório, análise aprofundada da tipologia de risco e avanços técnicos nos controles.

Além de moderar os painéis da conferência e da cúpula, a Firma participou de um painel de discussão sobre fraude de APP, analisando as mudanças regulatórias, a resposta do setor e como os controles podem ser aprimorados para reduzir o risco de os consumidores serem expostos à fraude de APP.

Conferência "3rd Party Risk Management for Financial Institutions", Alemanha

A Management Solutions participou como palestrante na conferência "3rd Party Risk Management for Financial Institutions", uma reunião dedicada a analisar os principais desafios e oportunidades decorrentes do Regulamento de Resiliência Operacional Digital (DORA).

A apresentação da Firma destacou como o atual regulamento de resiliência fornece uma estrutura robusta para o gerenciamento de riscos de terceiros, demonstrando como esse regulamento poderia ter ajudado a evitar interrupções de serviços, mitigar impactos e melhorar a resiliência operacional geral.

Fraude, AML e crimes financeiros, Alemanha

A Firma participou de uma sessão especializada sobre tendências em monitoramento de transações, na qual apresentou vários estudos de caso de crimes financeiros importantes usados como referência no setor. Esses exemplos permitem avaliar a eficácia dos sistemas de monitoramento de transações, garantindo que os modelos sejam capazes de detectar tipologias criminosas cada vez mais complexas e sofisticadas no ambiente atual.

DORA: da regulamentação à implementação, Portugal

A Management Solutions organizou, juntamente com a ASFAC (Associação Portuguesa de Instituições de Crédito Especializado), um evento focado no novo marco regulatório europeu para a resiliência operacional digital no setor financeiro. O evento, realizado em Lisboa, reuniu especialistas e representantes do setor para discutir os principais desafios e as próximas etapas da implementação do DORA em Portugal.

A reunião incluiu apresentações sobre o estado atual do regulamento e os desafios associados à sua implementação, bem como uma mesa redonda na qual várias entidades compartilharam suas experiências práticas na adaptação ao DORA. A sessão proporcionou uma oportunidade para discutir a governança de riscos de TIC, a comunicação de incidentes, o gerenciamento de fornecedores e o impacto operacional da regulamentação, promovendo o intercâmbio de práticas recomendadas entre os participantes.

Resiliência operacional para instituições financeiras, Emirados Árabes Unidos

Além de ser uma firma patrocinadora, a Management Solutions participou como palestrante na conferência "Operational Resilience for Financial Institutions", organizada em Dubai e dirigida a profissionais especializados em resiliência operacional no setor financeiro do Oriente Médio. A Firma compartilhou sua experiência na concepção e implementação de estratégias de resiliência operacional.

Durante a sessão, a Firma participou do painel "Alinhando esforços de resiliência em todas as unidades de negócios para garantir operações contínuas durante crises", que destacou a importância da criação de estratégias de resposta a crises, a necessidade de uma mentalidade organizacional focada na resiliência, a realização de exercícios de crise e a importância de uma estratégia digital sólida baseada na melhoria contínua.



20º aniversário da ACAFI, Chile

XIV Seminário Internacional de Risco Operacional, Prevenção de

Fraudes e Cibersegurança, Peru

A Management Solutions patrocinou o "XIV Seminário Internacional de Risco Operacional, Prevenção de Fraudes e Cibersegurança", organizado pela Associação Peruana de Bancos, e foi convidada a apresentar sua visão no âmbito da identidade digital.

Durante a apresentação da Firma, intitulada "O futuro da identidade digital: da autenticação de dois fatores aos ecossistemas passwordless e à IA adaptativa", ele se aprofundou nas oportunidades oferecidas pelos novos modelos de autenticação, bem como no papel da IA adaptativa na proteção dos usuários, na prevenção de fraudes e na criação de ecossistemas seguros e eficientes.

Outros eventos do setor

Mesa redonda do Observatório de Indústria e Tecnologia "2025", Espanha

A Management Solutions, parceira global do Observatório da Indústria 4.0, participou dessa mesa redonda para discutir os desafios e as oportunidades que representam a digitalização, a inteligência artificial, a sustentabilidade e a transição energética, as necessidades e a escassez de talentos e a geoestratégia, bem como outros desafios e riscos que podem afetar a indústria espanhola em 2025.

O Observatório da Indústria e Tecnologia é um fórum para o intercâmbio de ideias e experiências, formado por profissionais de diversos setores industriais, com o objetivo de proporcionar um marco permanente para o debate, a formação, a divulgação de informações, a pesquisa e a emissão de opiniões sobre a Indústria 4.0.

InRetail, Lisboa

A Management Solutions patrocinou a 15ª edição do InRetail, Brands and CX, o principal evento do setor de Varejo em Portugal, onde mais de 200 líderes e especialistas dos principais players do setor se reuniram durante três dias para discutir os principais desafios e tendências do setor, com foco na transformação tecnológica e IA, novos modelos de pagamento e a personalização da experiência do cliente.

Evento de fim de ano da AMFE, México

A Management Solutions participou do evento de fim de ano da AMFE, um evento que reuniu representantes das instituições financeiras mais relevantes do México, juntamente com o Presidente da CNBV (Comissão Nacional Bancária e de Valores) e o Presidente da CONDUSEF (Comissão Nacional de Proteção e Defesa dos Usuários de Serviços Financeiros).

A missão da Associação Mexicana de Empresas Financeiras Especializadas é promover um ambiente de diálogo e colaboração entre seus membros e as autoridades, fomentando a comunicação e a adoção das melhores práticas em empréstimos especializados.

20º aniversário da ACAFI, Chile

A Management Solutions patrocinou a comemoração do 20º aniversário da ACAFI (Associação Chilena de Administradores de Fundos de Investimento), realizada em Santiago do Chile, que reuniu representantes dos setores empresarial, financeiro e institucional. Durante a reunião, foi discutida a evolução do mercado de capitais, os desafios regulatórios e as perspectivas para os investidores.



"Seguimos na vanguarda do conhecimento setorial"

Graças à nossa profunda especialização setorial e à ampla experiência em diversos setores em todo o mundo, continuamos a manter nossa posição de referência em conhecimento setorial. Isso nos permite fornecer respostas claras e eficazes aos principais desafios enfrentados por nossos clientes nos diferentes setores em que atuam.

Nossa presença em setores chave em todo o mundo nos permite identificar e transferir as melhores práticas entre os setores. Ao trabalhar com empresas líderes em seus respectivos mercados e regiões geográficas, podemos identificar soluções bem-sucedidas em um setor e adaptá-las para resolver problemas semelhantes em outros, aumentando assim a criação de valor.

Além disso, como resultado de nosso compromisso com a inovação e a disseminação do conhecimento gerado, assumimos o desafio de participar ativamente dos principais fóruns do setor nos países em que operamos, compartilhando nossa experiência e melhores práticas. Também organizamos seminários sobre tendências do setor e publicamos estudos especializados que abordam questões relevantes para cada setor.

Rafael Guerra
Sócio da Management Solutions